

АВТОБІОГРАФІЯ

кандидата на посаду члена Рахункової палати
КЛИМЕНКА КИРИЛА ОЛЕГОВИЧА

Я, Клименко Кирило Олегович, народився в м. Києві 1982 р., громадянин України, кандидат юридичних наук, адвокат, експерт із державного управління та міжнародних відносин. Маю понад 22 роки досвіду роботи в різноманітних сферах адвокатської практики, державного управління, бізнесу, а також викладацької та консалтингової діяльності.

У 1999 р. закінчив гімназію «Консул» № 86 Старокиївського району м. Києва та отримав атестат із відзнакою та золоту медаль «За особливі успіхи в навчанні».

У 1999-2004 рр. навчався на юридичному факультеті Київського національного економічного університету. У 2003 році за напрямом підготовки «Право» здобув кваліфікацію бакалавра права зі знанням іноземної мови (англійська) та отримав диплом з відзнакою (від 30.06.2003). У 2004 р. здобув кваліфікацію магістра права за спеціальністю «Правознавство» та отримав диплом з відзнакою (від 30.06.2004).

У 2004-2008 рр. навчався в аспірантурі без відриву від виробництва Національного університету державної податкової служби України, після закінчення якої у 2008 році захистив дисертацію на здобуття наукового ступеня кандидата юридичних наук за спеціальністю 12.00.07 – «Адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право» на тему «Правозастосування в судовому адміністративному процесі України» (диплом серії , рішення президії ВАК від 28.04.2009 протокол № 164-06/1).

За результатами складання кваліфікаційного іспиту отримав Свідоцтво про право на заняття адвокатською діяльністю № від 24.02.2005.

Трудову діяльність розпочав протягом навчання в університеті, працюючи на посадах помічника юриста, юрисконсульта, юриста, старшого юриста, керівника юридичної служби, начальника відділу економічної безпеки в комерційних підприємствах м. Києва.

Паралельно займався приватною адвокатською практикою та юридичним консалтингом. Представляв інтереси клієнтів в судах усіх рівнів та юрисдикцій в адміністративних, цивільних, господарських та кримінальних справах. Підготував та представив дві справи в Європейському суді з прав

людини (м. Страсбург, Франція), у одній з яких (справа «ФРІДА проти України», № 24003/07) Судом було винесено рішення на користь клієнта.

3 грудня 2008 року вступив на державну службу до Міністерства економіки України де працював на посадах головного спеціаліста, заступника начальника відділу, начальника відділу та заступника директора департаменту – начальника відділу координації господарської діяльності підвідомчих організацій. За сумлінне виконання службових обов'язків Міністром економіки України оголошена подяка (2009 р.) та нагороджений Дипломом Міністерства економіки України II ступеня (2011 р.).

3 вересня 2011 року у зв'язку з реорганізацією переведений до Міністерства економічного розвитку і торгівлі України на посаду заступника директора департаменту – начальника відділу матеріально-технічного забезпечення та організації закупівель, секретаря комітету конкурсних торгів де опікувався забезпеченням діяльності відповідного комітету.

У 2011 році за результатами багатоступеневого конкурсного відбору був зарахований до Президентського кадрового резерву «Нова еліта нації» (пілотний проект) та завершив програму менеджменту й лідерства для керівних кадрів у Школі державного управління ім. Дж. Ф. Кеннеді Гарвардського університету, США.

У 2012-2013 рр. працював у Міністерстві аграрної політики та продовольства України на посаді директора Департаменту зовнішньоекономічних зв'язків де відповідав, зокрема, за реалізацію державної аграрної політики у сфері міжнародних і зовнішньоекономічних відносин, спрямовану на розвиток агропромислового комплексу, підвищення експортного потенціалу сільськогосподарського виробництва, адаптацію національного законодавства до вимог ЄС, реалізацію завдань і заходів щодо членства України в міжнародних організаціях, у тому числі СОТ та розробку проектів національних законодавчих та нормативно-правових актів та міжнародних договорів України.

У 2012-2014 рр. – член Міжвідомчої комісії з міжнародної торгівлі України.

За багаторічну самовіддану працю нагороджений Почесною Грамотою Міністерства аграрної політики та продовольства України (2013 р.).

У 2013-2015 рр. за направленням Міністерства аграрної політики та продовольства України навчався в Дипломатичній академії України при МЗС України, після закінчення якої здобув кваліфікацію магістра зовнішньої політики за спеціальністю «Зовнішня політика» та отримав диплом з відзнакою (від 06.07.2015). Протягом навчання обіймав посаду

старости курсу та був обраний членом Вченої Ради Академії. За особливі успіхи й сумлінність у навчанні, активну громадську позицію, вагомий внесок у розвиток академічного самоврядування та утвердження традицій Академії був відзначений подякою як кращий слухач XVIII випуску Академії (2015 р.).

У 2014 році завершив програму передової дипломатії в Польському інституті дипломатії ім. Ігнація Яна Падеревського, м. Варшава, Польща та спільну програму з лідерства в умовах кризи Академії оборони Великобританії та Кренфілдського університету.

У серпні 2015 року, після навчання в Дипломатичній академії, повернувся на роботу до Міністерства аграрної політики та продовольства України на посаду директора Департаменту електронного документообігу та контролю апарату.

З вересня 2015 року переведений до Міністерства оборони України на посаду помічника Міністра – т.в.о. директора Департаменту економічної діяльності. З грудня 2015 року, після погодження Президента України, призначений на посаду директора Департаменту державної власності де відповідав за забезпечення реалізації повноважень Міноборони як уповноваженого органу управління державним майном, контроль, керівництво та координацію фінансово-господарської діяльності державних підприємств, що входять до сфери управління Міноборони, методичне забезпечення управління господарською діяльністю у військових частинах, установах та організаціях Збройних Сил України, а також за розроблення відповідного нормативно-правового забезпечення.

Мав допуск до державної таємниці за формою два (з грифами обмеження доступу «таємно», «цілком таємно»).

У травні 2016 року звільнений із державної служби у зв'язку зі скороченням штату.

Присвоєний 5 ранг державного службовця.

З 2016 року зареєстрований і по теперішній час працюю як фізична особа – підприємець.

У 2016-2017 рр. працював юридичним радником Проекту з реформування системи забезпечення житлом військовослужбовців Збройних Сил України Проектного офісу реформ Міністерства оборони України де здійснював аналіз та розробку законодавства щодо запровадження альтернативної системи управління чергою на житло та заміни чинної системи забезпечення житлом на монетизований механізм винагороди військовослужбовців.

У 2017-2019 рр. працював Старшим проектним менеджером із реформування державного управління. Офісу реформ Кабінету Міністрів України, де відповідав за експертну підтримку Кабінету Міністрів України у реалізації Стратегії реформування державного управління, інституційну трансформацію 10 пілотних міністерств, запровадження посад фахівців з питань реформ, здійснення функціонального огляду центральних органів виконавчої влади, а також розроблення та супроводження прийняття відповідного законодавства про державну службу та закону про загальну адміністративну процедуру.

У 2017 році завершив програму проектного менеджменту в публічному управлінні в Київській школі економіки та за результатами складання кваліфікаційного іспиту здобув статус сертифікованого проектного менеджера (IPMA (C)) Міжнародної асоціації проектного менеджменту (2018 р.).

З 2018 р. – Експерт групи «Реформа публічної адміністрації» Коаліції «Реанімаційний пакет реформ».

У 2019 році був членом Комісії з питань вищого корпусу державної служби.

У 2019-2020 рр. працював радником з питань державного управління Міністра Кабінету Міністрів України (поза штатом).

З грудня 2019 року і по теперішній час працюю позаштатним консультантом Комітету Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування та надаю експертну підтримку Комітету з питань підготовки проектів законодавчих актів, їх наукової та юридичної експертизи у сфері державного управління.

З 2020 року і по теперішній час працюю по контракту консультантом з питань розвитку людського та інституційного потенціалу Проекту енергетичної безпеки України Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) де забезпечую підтримку Міністерства енергетики України та НКРЕКП у проведенні функціонального аналізу та організаційної трансформації, сприяння вдосконаленню управління людськими ресурсами, процесного управління та організаційного розвитку, а також здійснення аналізу проектів національного законодавства та імплементації *acquis* ЄС в енергетичній сфері, зокрема Регламенту ЄС № 1227/2011 щодо цілісності і прозорості оптового енергетичного ринку (REMIT).

У 2020-2022 рр. також працював національним експертом із трансформації Рахункової палати Програми ЄС з управління державними фінансами в Україні (EU4PFM) де опікувався розробкою та впровадженням

сучасної організаційної системи управління, а також запровадженням процесного управління та управління проектами відповідно до національного законодавства та міжнародних стандартів. Зокрема брав участь в розробленні проекту нової редакції Закону України «Про Рахункову палату».

У 2020 році був членом кадрової комісії обласних прокуратур з атестації прокурорів місцевих прокуратур, військових прокуратур гарнізонів (на правах місцевих), а у 2021 році – членом кадрової комісії з добору на вакантні та тимчасово вакантні посади прокурорів в окружних прокуратурах і спеціалізованих прокуратурах у військовій та оборонній сфері (на правах окружних).

З липня 2022 року і по теперішній час працюю по контракту національним юридичним експертом Міжнародної консультативної групи з особливо тяжких злочинів (Atrocity Crimes Advisory Group, АСА), яка допомагає Офісу генерального прокурора у розслідування злочинів геноциду, воєнних злочинів та злочинів проти людяності.

У громадському секторі у 2014-2018 рр. обіймав посаду Директора з міжнародних відносин Союзу сільськогосподарських підприємств Київської області та з 2016 р. обіймаю посаду Голови Правління Громадської організації «Центр підтримки і розвитку підприємництва» на громадських засадах. У 2015-2019 рр. був членом Громадської Ради при Комітеті у закордонних справах Верховної Ради України VIII скликання та у 2014-2018 рр. – членом Секретаріату Ради із вирішення проблемних питань розвитку агропромислового комплексу Київської області при голові Київської обласної державної адміністрації. З 2017 р. – член Асоціації «Професійний Уряд України».

Займався викладацькою діяльністю. У 2009-2013 рр. працював викладачем кафедри зовнішньої політики і дипломатії Дипломатичної академії України при МЗС України де викладав курс «Адміністративне право України», а у 2015-2023 рр. працював на посаді доцента кафедри міжнародних відносин і суспільних наук Національного університету біоресурсів і природокористування України де викладав курси «Теорія держави і права», «Порівняльне конституційне право», «Міжнародне публічне право» та «Історія української державності».

Маю понад 50 опублікованих наукових праць із правової, міжнародної тематики та з питань державного управління.

Пройшов підвищення кваліфікації в Інституті підвищення кваліфікації керівних кадрів Національної академії державного управління при Президентові України (2009 р.), Навчальному центрі післядипломної освіти

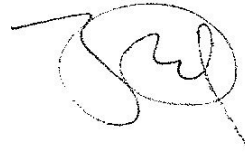
Національної академії внутрішніх справ МВС України (2011 р.), Навчальному центрі з державних закупівель Мінекономрозвитку України (2011 р.) та Школі вищого корпусу державної служби Національного агентства України з питань державної служби (2012 р.).

Вільно володію українською мовою на рівні С2. Володію англійською мовою на рівні С1 та французькою – на рівні А2.

Перебуваю на військовому обліку військовозобов'язаних у Печерському районному у місті Києві ТЦК та СП.

До кримінальної відповідальності не притягався.

01 травня 2023 року



Кирило КЛИМЕНКО

МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ

кандидата на зайняття вакантної посади
члена Рахункової палати
Клименка Кирила Олеговича

Людина, у сучасному світі, що перенасичений різноманітною та часто суперечливою інформацією, намагається знайти тверду основу для прийняття рішень – шукає достовірну інформацію про об'єктивний стан справ. Прийняття обґрунтованих управлінських рішень, заснованих на достовірних даних, є критично важливим для державного управління, особливо в умовах тих глобальних викликів, з якими зіткнулася Україна в останні роки – війна росії проти нашої держави, а до того – пандемія коронавірусу. І війна, і пандемія зачепили кожного та продемонстрували як силу, так і слабкість держави.

Однією із найважливіших державних інституцій, що може надавати суспільству таку достовірну інформацію є Рахункова палата – конституційний орган парламентського контролю за надходженням та використанням коштів Державного бюджету. Ця унікальна інституція, зокрема, покликана виявляти неефективні процеси та допомагати державі витратити публічні ресурси найбільш ефективно, тобто досягати максимального ефекту за мінімально можливих витратків.

Отже, суспільний запит на об'єктивну, незалежну експертну оцінку та достовірну аудиторську інформацію про стан управління публічними коштами та державним майном в Україні важко переоцінити. Ця функція стає особливо важливою з огляду на необхідність контролю за ефективністю використання коштів міжнародної допомоги для відновлення України та подолання наслідків збройної агресії росії, а також для посилення національної системи стійкості, реалізації комплексної реформи державного управління тощо.

Українське суспільство не охоче довіряє державі, бо бачить розрив між проголошеними державою політиками та виділеними на їхню реалізацію ресурсами, з однієї сторони, і незначними змінами в повсякденному житті, з другої.

Українці почнуть довіряти державі лише тоді, коли побачать, що їхнє життя змінюється, коли якість їхнього обслуговування зростає, а результати контрольних заходів не зупиняються суто на «покаранні винних», а використовуються органами влади для прийняття більш ефективних та ресурсощадних управлінських рішень.

До слова, коли стикаєшся зі звітами державних контролюючих органів та їхньою якістю, не можеш коротко зрозумілою мовою передати їхню суть, але відчуваєш характерні риси обвинувального акту, що викриває злочинця та пропонує його покарати. Проте, чи постійне «покарання винних» за роки незалежності привело нас до успішної трансформації країни, виправлення недоліків та зростання ефективності витрачання суспільних фінансових та інших ресурсів? На жаль, ні! Навпаки, ми ослабли настільки, що отримали війну та несемо величезні жертви й руйнування. Отже, якщо сам процес витрачання коштів (управління ними) побудований неефективно, то скільки не карай виконавців, що слідують принципу діяти «в межах та в спосіб», безпека та якість життя українців не зміниться.

Ми потребуємо нової якості, як аудитів Рахункової палати, так і аудиторів; людиноцентричності та клієнтоорієнтованості в її роботі.

З огляду на це, у випадку підтримки Верховною Радою України моєї кандидатури, на посаді члена Рахункової палати я б виділив такі основні завдання:

щодо підвищення якості аудитів:

- перехід від процедуро-орієнтованого управління діяльністю (procedure-based management) до управління спрямованого на досягнення результатів (results-based management);
- перехід від галузевих чи секторальних аудитів до наскрізних (горизонтальних) аудитів ефективності політик та бюджетних програм, досягнення ними цілей та показників ефективності;
- запровадження аудитів процесів прийняття управлінських рішень;
- посилення якості аналітичної та прогностичної роботи, у тому числі шляхом побудови та застосування сучасних інформаційних технологій аналізу Big Data, прогнозування ризиків тощо;

щодо підвищення довіри до результатів аудитів:

- продукти діяльності Рахункової палати мають бути простими та зрозумілими, але водночас підкріпленими об'єктивними та ґрунтовними доказами, даними та розрахунками;
- поступова та збалансована гармонізація стандартів проведення аудитів із кращими світовими практиками;

щодо підвищення результативності аудитів:

- адаптація діяльності Рахункової палати до потреб споживачів: насамперед Верховної Ради та її органів, а також уряду, як ключового об'єкта контролю та бенефіціара пропозицій з удосконалення діяльності;
- постійний та відвертий діалог із парламентом та його комітетами;
- перехід від лише констатації фактів виявлених порушень і необхідності покращень до конкретних якісних та втілюваних пропозицій.

У результаті:

Рахункова палата під час дослідження надходження та використання коштів Державного бюджету буде дивитися набагато глибше: чи вони ефективні, чи здійснені найбільш ресурсощадним способом, чи законодавчо визначені процеси сприяють підвищенню їхньої ефективності або навпаки створюють передумови неефективності? У такому разі має обов'язково пропонуватися трансформація відповідного правового регулювання.

Рахункова палата перестане сприйматися суспільством як черговий каральний орган і стане інструментом виявлення неефективності, незалежним неупередженим радником, щодо шляхів та способів покращення, якому довіряють.

Отже, Рахункова палата має стати ефективним та надійним помічником, партнером парламенту, надаючи йому аналітичне підґрунтя для ухвалення політичних рішень під час здійснення контролю від імені народу України за діяльністю інших гілок влади. Це підвищить довіру суспільства, як до діяльності окремих владних інституцій, так і до всієї системи державної влади.

Що ж має переконати в саме моїй спроможності реалізувати ці плани на посаді члена Рахункової палати?

Це мій понад 20-річний успішний досвід роботи в різноманітних сферах бізнесу та державного управління, а також консалтингової та адвокатської діяльності, який я хочу привнести в процес трансформації Рахункової палати.

За роки роботи в бізнесі та адвокатській практиці, представляючи приватні інтереси клієнтів перед державними органами, аж до Європейського суду з прав людини, а також консультуючи їх із питань ведення господарської діяльності, я набув специфічний практичний досвід і розуміння потреб бізнесу та викликів, з якими він постійно стикається у відносинах із державою.

Значний досвід роботи в державному управлінні на посадах від головного спеціаліста до директора департаменту в Мінекономіки, Мінекономрозвитку, Мінагрополітики та Міноборони дали мені унікальний досвід і розуміння внутрішньої будови і специфіки діяльності державного управління, що захищає публічний інтерес.

У Мінекономіки, Мінекономрозвитку та Міноборони я відповідав за координацію господарської діяльності підвідомчих організацій, тісно працюючи з органами державного зовнішнього та внутрішнього фінансового контролю (аудиту) під час здійснення ними контрольних заходів, усунення виявлених недоліків та виконання рекомендацій. Це дало досвід і розуміння всіх стадій процесу фінансового планування, управління об'єктами державної власності, а також специфіки та недоліків роботи, як уряду так і органів фінансового контролю (аудиту).

Як секретар тендерного комітету Мінекономрозвитку – отримав практичні знання бюджетного процесу та процесу державних закупівель, від бюджетного планування до проведення процедур закупівель та фактичного витрачання бюджетних коштів.

Керівництво міжнародним співробітництвом у Мінагрополітики збагатило мене, зокрема, успішним досвідом укладання 3-мільярдної (USD) кредитної угоди під державні гарантії на розвиток агропромислових проектів в Україні.

Бувши членом Міжвідомчої комісії з міжнародної торгівлі забезпечував торговельний захист економічних інтересів України від недобросовісної конкуренції в зовнішньоекономічній діяльності, а під час роботи в Офісі реформ Кабінету Міністрів України займався питаннями реформування державного управління, організаційними трансформаціями в міністерствах, управлінням змінами та впровадженням проектного менеджменту.

Крім того, у 2020-2022 роках я був національним експертом із реформування державного управління в Рахунковій палаті Програми ЄС із підтримки управління державними фінансами для України (EU4PFM). Упродовж цих трьох років я займався розробленням та впровадженням сучасної системи організаційного менеджменту, оптимізацією діяльності організації через проведення аналізу бізнес-процесів відповідно до національного законодавства та міжнародних стандартів, а також запровадження стратегічного планування та управління проектами. Крім того, я вів активну роботу щодо підготовки проектів документів з оновлення законодавчого регулювання діяльності Рахункової палати.

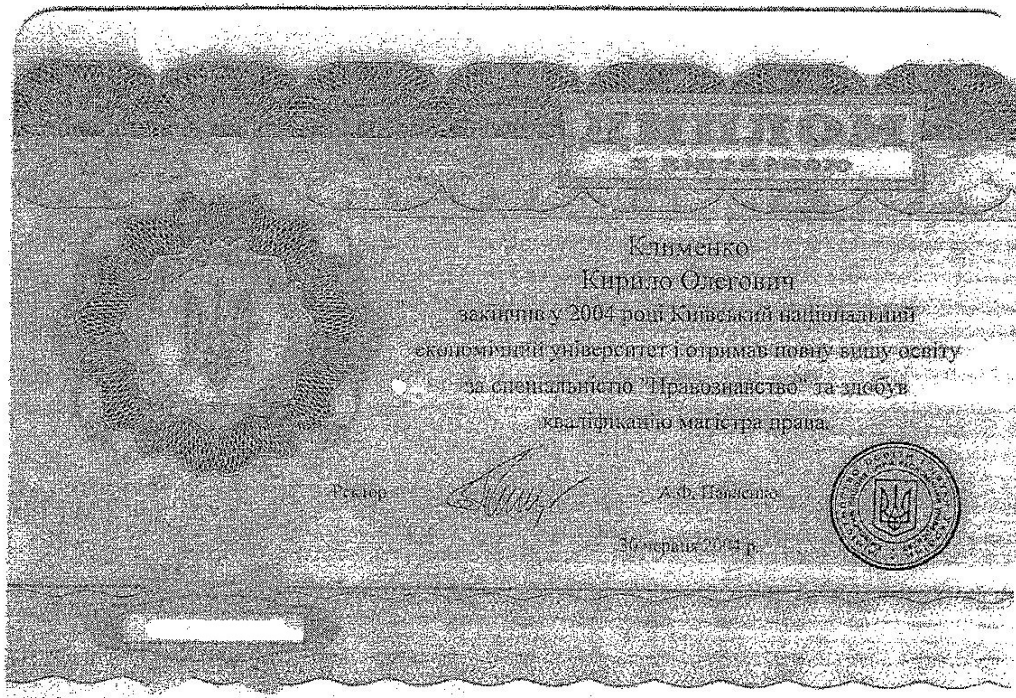
Мене надихають складні завдання, великі проекти та комплексні виклики. І я впевнений, що за підтримки Верховної Ради України, нам вдасться втілити в життя запропоновані зміни та перетворити Рахункову палату на ефективного та авторитетного партнера, якому довіряють!

Слава Україні!

01 травня 2023 р.



Кирило КЛИМЕНКО



Кириченко

Кирило Олегович

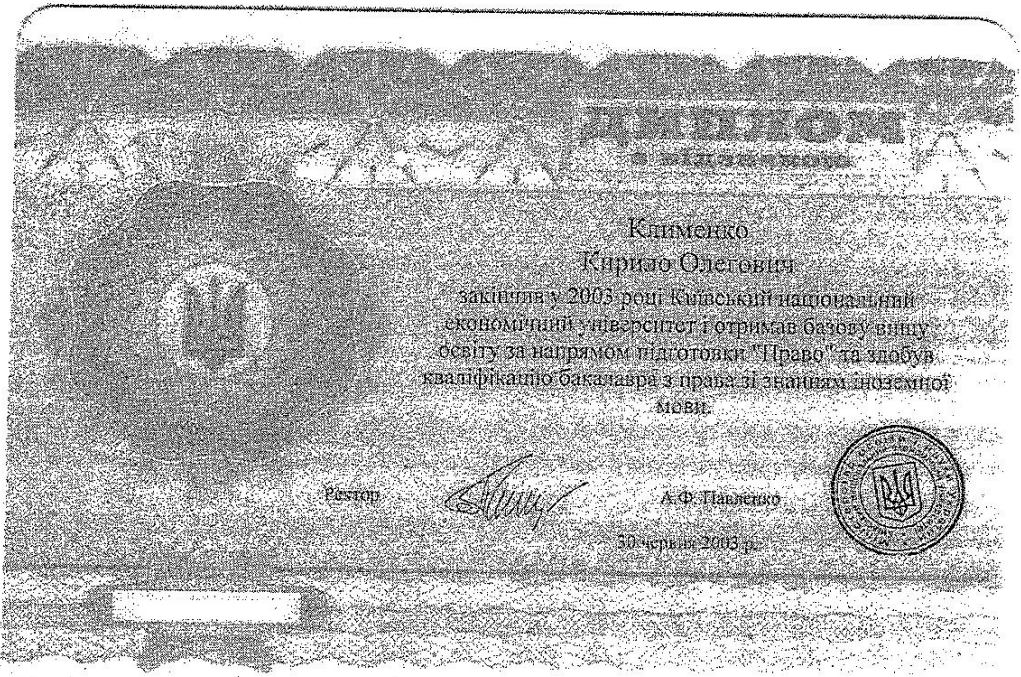
закінчив у 2004 році Київський національний економічний університет і отримав повну вищу освіту за спеціальністю "Правознавство" та здобув кваліфікацію магістра права.

Ректор

А.Ф. Павленко



30 червня 2004 р.



Кириченко

Кирило Олегович

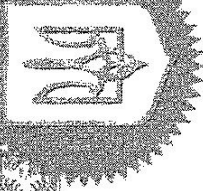
закінчив у 2003 році Київський національний економічний університет і отримав базову вищу освіту за напрямом підготовки "Право" та здобув кваліфікацію бакалавра з права зі знанням іноземної мови.

Ректор

А.Ф. Павленко



30 червня 2003 р.



ДИПЛОМ МАГІСТРА
з відзнакою

№ _____
(серія та реєстраційний номер,
що присвоюється)

Клименко
(прізвище)

Курчло Олександр
вн я, по батькові)

закінчив у 2015 році

Дипломатичну академію
(найменування вищого
України при Міністерстві
закордонних справ України
початкового закладу)

здобув ступінь магістра

за спеціальністю

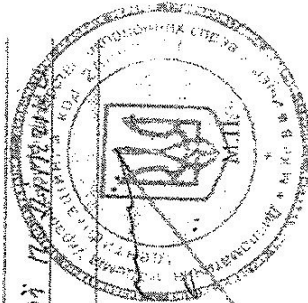
Зовнішня політика

здобув кваліфікацію

Магістра зовнішньої політики

Ректор

« 06 » липня 2015 р.
(дата видачі)



(Signature)

MASTER'S DIPLOMA
with honours

№ _____
(Series, registration number
of the diploma)

Клименко
(Family name)

Kurchlo Olexandr
(Given name(s))

in 2015 completed the full course of

Diplomatic Academy of
(Name of institution)
Ukraine under the Ministry
of Foreign Affairs of Ukraine

obtained master's degree

field of study

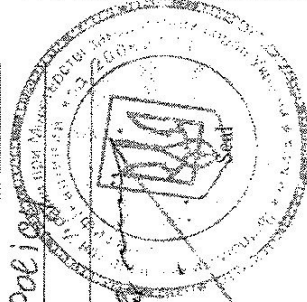
Foreign Policy

obtained qualification of

Master's of Foreign Policy

Rector

« 06 » July 2015



(Signature)

ВІННА АРЕСТАЦІЙНА КОМІСІЯ УКРАЇНИ



ДИПЛОМ

КАНДИДАТА НАУК

№ [redacted]

назва

*Клименку
Кирпичу Олександрову*

Вішення: [redacted] Вищої
арестаційної комісії України
від 23 лютого 2021 року
(протокол № [redacted])



№ Київ

ВІННА АРЕСТАЦІЙНА КОМІСІЯ УКРАЇНИ

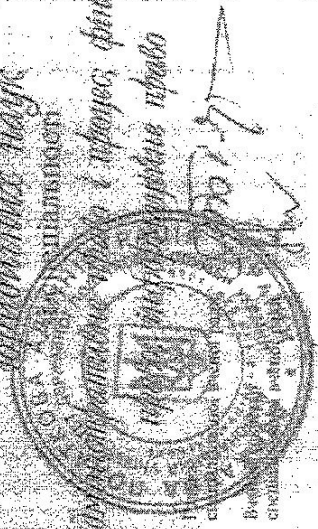
Рішенням спеціальної комісії з
Науковою університетською кафедрою
політичної науки Микола Державина
подієздає адміністрації МВС
на виштані університету зчитати дисертації

*Клименку
Кирпичу Олександрову*

присуджено докторант-студію

КАНДИДАТА

середнійма науки





УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

**ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ
ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ**

УМД N 00153442

(серія та номер)

Клименко Кирило Олегович

(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на

рівні вільного володіння другого ступеня

(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі
стандартів державної мови
від " 27 " 01 2023 р. N 20

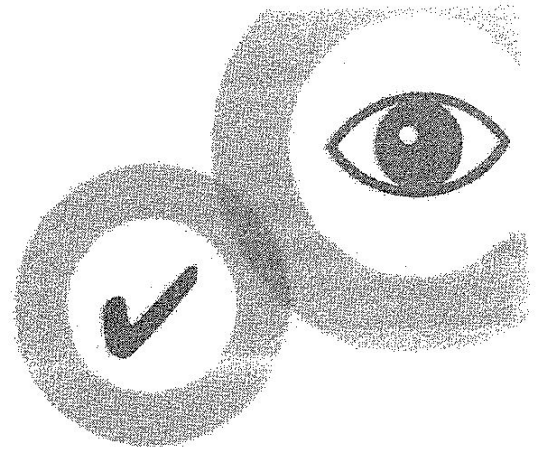
Голова

Національної комісії зі
стандартів державної
мови



Володимир Мозгунов

" 27 " 01 2023 р.
(дата видачі)



Candidate Report

Candidate Name: **Kyrylo Klymenko**

Test Date: **20/03/2015**

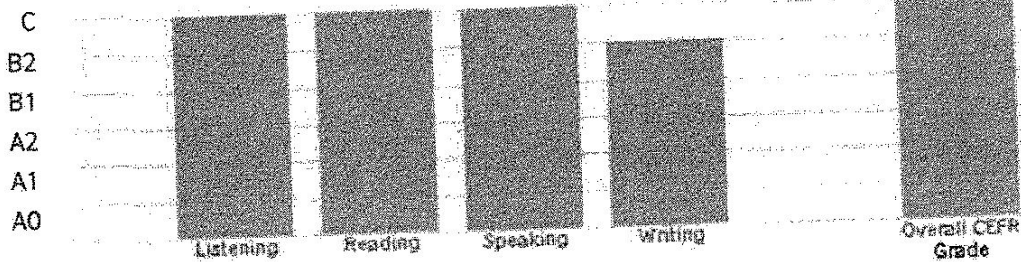
Organization: **BC Commercial - Ukraine Kyiv**

Test Package: **NEW Aptis Listening
Reading Speaking and
Writing Package**

Score Score

Skill Name	Skill Score
Listening	44/50
Reading	44/50
Speaking	47/50
Writing	44/50
Final Scale Score	179/200
Grammar & Vocab	38/50

CEFR Skill Profile



Please turn over for CEFR Skill Descriptors

МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОБОРОНИ УКРАЇНИ
імені Івана Черняховського

СВІДОЦТВО

СВІДОЦТВО

про визначення рівня знання іноземної мови

КІМ-А №

В.Шенко
(прізвище, ім'я та по батькові)

Кирило Степанович

здав іспит (тест) з англійської мови
(назва)

Рівень його її знання англійської мови
(назва)

відповідає наступним показникам стандартизованих
можливих рівнів:

аудіювання - 1 говоріння - 2 читання - 2 письмо - 2

Дата складання іспиту (тест) 04.08.2015 року

Заступник начальника Національного
університету оборони України
імені Івана Черняховського
з навчальної роботи

Михайло Степанович Кошарський

МП

"5" жовтня 2015

Реєстраційний номер

МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОБОРОНИ УКРАЇНИ

СВІДОЦТВО

СВІДОЦТВО

про визначення рівня знання іноземної мови

КІМ-А №

В.Шенко
(прізвище, ім'я та по батькові)

Кирило Степанович

здав іспит (тест) з англійської мови
(назва)

Рівень його її знання англійської мови
(назва)

відповідає наступним показникам стандартизованих
можливих рівнів:

аудіювання - 1 говоріння - 1 читання - 1 письмо - 1

Дата складання іспиту (тест) "5" 11 2015 року

Заступник начальника Національного
університету оборони України
з навчальної роботи

Михайло Степанович Кошарський

МП

"18" листопада 2015

Реєстраційний номер



Learn, share,
connect worldwide

www.britishcouncil.org.uk

The British Council is not responsible for the content of any external links or for the availability of any external content.

This is to certify that

Kyrylo Klymenko

has successfully completed the course

English for Civil Servants

designed and run by the British Council Ukraine.

The course focused on the English language skills development for civil servants who are involved in the process of Ukraine's integration in the European Union.

2014 – 2015

Zhanna Sevastianova

Zhanna Sevastianova
English Language Projects Manager
British Council Ukraine

www.teachingenglish.org.uk

www.britishcouncil.org/learnenglish