

## АВТОБІОГРАФІЯ

Я, Пушко-Цибуляк Єлизавета Михайлівна, народилась 1965 року в м. Глибоцького району, Чернівецької області.

Громадянство – Україна з 1991 року.

У 1983 році вступила та у 1988 році закінчила Чернівецький державний імені Ю.Федьковича університет, економічний факультет, спеціальність «Фінанси та кредит». У 1997 році вступила та у 1999 році закінчила Академію державного управління при Президентові України за спеціальністю «Державне управління», здобула ступінь магістра. У 2015 році захистила дисертацію на тему «Державний контроль на регіональному рівні: організаційний аспект», здобула науковий ступінь кандидат державного управління (доктор філософії).

У 2003 році пройшла практичний курс у Шведському Інституті публічного адміністрування (Swedish institute for public administration) за курсом теорії та практики аудиту, оцінювання та управління за результатами. У 2008 році пройшла курс у Міжнародному Інституті професійного фінансового менеджменту IPFM. У 2018 році пройшла курс в Українському інституті корпоративного управління, отримала сертифікат корпоративного секретаря та корпоративного директора.

Володію англійською мовою на рівні A2, підтвердивши який, у даний час проходжу підвищення кваліфікації за програмою Національного агентства з питань державної служби для підтвердження рівня B1.

Вільно володію українською мовою.

Маю допуск до державної таємниці.

Не перебуваю на військовому обліку та не є військово зобов'язаною.

Трудову діяльність розпочала у 1983 році в системі Укрдержстраху (з посади старшого бухгалтер відділення у м.Чернівці, економіста обласного управління до головної бухгалтер (5 років).

З 1994 по 1998 роки працювала в Контрольно-ревізійному управлінні у Чернівецькій області начальником відділу, заступник начальника управління. З 1998 по 2001 роки була начальником управління контролю у сфері послуг Головного контрольно-ревізійне управління України.

З 2001 по 2005 роки працювала в Рахунковій палаті України начальником відділу Департаменту контролю видатків держбюджету в регіонах.

У 2005 та 2006 роках була радником, керівником групи радників Представника Президента України в АР Крим.

З 2006 по 2009 роки була начальником Головного фінансового управління Чернівецької облдержадміністрації.

У 2009-2010 роках була заступником голови Чернівецької обласної державної адміністрації. У 2010 році була головою Кіцманської районної державної адміністрації.

У 2011 році переїхала в місто Севастополь та працювала начальником Інспекції з питань захисту прав споживачів у м.Севастополь. у 2014 році створила та очолила відділ внутрішнього аудиту Ялтинської міської ради.

У 2014 році у зв'язку із анексією Криму повернулася на материкову частину України, до квітня 2015 року була директором Департамент фінансів Чернівецької облдержадміністрації, з квітня по вересень 2015 року була заступником департаменту фінансів Міністерства аграрної політики України.

У жовтні 2015 року була призначена і до травня 2016 року працювала першим заступником голови Луганської обласної державної, військово-цивільна адміністрація.

У 2017 році була директором Департаменту корпоративного управління ПАТ «Укрзалізниця».

У 2018-2019 роках займалась незалежною професійною діяльністю, як судовий експерт з економічних питань, згідно свідоцтва Міністерства юстиції України від 01.03.2019

З березня 2020 року по теперішній час працюю в Державному бюро розслідувань, керівник Управління фінансової діяльності та бухгалтерського обліку, головний бухгалтер.

Маю досвід викладацької діяльності (за сумісництвом): доцент кафедри права Буковинського університету (2014-2015 роки) та кафедри фінансів Чернівецького національного університету, викладач у Чернівецькому філіалі КЕНТУ та Буковинської фінансової академії (2006-2010 роки).

Публікації: 36 наукових статей з питань фінансів, контролю, експертизи. 2 монографії, 3 науково-методичні посібники.

Я та мої рідні під судом та слідством не перебували.

Не є членом політичних партій.

Нагороди: нагрудний знак ДБР «За досягнення в службі» (2022 рік); подяка Прем'єр – Міністра України (2020 рік); орден княгині Ольги 111ст.(2008 рік), грамоти Мінфіну України, Чернівецької обласної ради і адміністрації, медаллю «За професійність» (2015 рік), орденом «За мужність і професійність» (2017 рік), іншими нагородами органів місцевого самоврядування та громадкості.

«16» жовтня 2023 року



Єлизавета Пушко-Цибуляк



## МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ

кандидата на посаду члена Рахункової палати  
Пушко-Цибуляк Єлизавети Михайлівни

Я, Пушко-Цибуляк Єлизавета Михайлівна, претендую на зайняття посади члена Рахункової палати України. На моє переконання, для кожної людини важливим є реалізувати свої знання, навички та досвід, бути корисним суспільству, державі та своїй родині. Мій трудовий шлях пов'язаний з державною службою та працею в державному секторі. Моя професійна кар'єра на державній службі постійно була пов'язана, прямо або дотично з питаннями контролю та аудиту, організації та забезпечення дотримання норм законодавства, досягнення результативності та ефективності управлінських процесів.

Професійний досвід, навички та кваліфікацію у сфері фінансів, контролю та аудиту мною набуто на посадах в контролюючих органах та державних органах, як на регіональному так і на центральному рівні.

В системі Державної контрольно-ревізійної служби (далі - ДКРС) ще в 1999 році мною безпосередньо було організовано і проведено перший аудит ефективності використання бюджетних коштів в системі житлово-комунального господарства України, за результатами якого були прийняті заходи нормативно-правового, організаційного та фінансового характеру. А згодом ДКРС України реформовано у Державну аудиторську службу України.

Під час роботи в Рахунковій палаті України мною безпосередньо організовано та проведено перший аудит ефективності управління лісовими ресурсами в рамках спільного проекту з Шведським Інститутом (Swedish institute for public administration) за курсом теорії та практики аудиту, оцінювання та управління за результатами (2003 рік), результати якого розглядались на засіданні Верховної Ради України та був прийнятий Указ Президента України.

В системі Міністерства фінансів України мною здобуто досвід управління фінансами місцевих бюджетів, запроваджено здійснення контролю шляхом проведення експертизи проектів місцевих бюджетів та оцінювання результативності їх виконання.

Займаючи керівні посади в місцевих державних адміністраціях мною впроваджувались форми і методи адміністративного контролю у сфері державних фінансів на регіональному рівні.

В системі Державного акціонерного товариства Укрзалізниця набуто досвід корпоративного управління та форм і методів контролю власника за господарською діяльністю в державному секторі економіки.

Служба в Державному бюро розслідувань у даний час додала досвіду у сфері управління та контролю фінансів правоохоронної системи України.

У ході незалежної діяльності судового експерта з економічних питань я оволоділа навичками аналізу і економічної експертизи у різних сферах використання бюджетних коштів.

В цілому мною набуто досвід управління, контролю та аудиту, практично, в усіх галузях економіки та усіх сферах державного управління.

Мною здійснено дисертаційне дослідження у сфері організації контролю на регіональному рівні, захищено та здобуто науковий ступінь кандидата наук з державного управління (доктор філософії).

Щодо Рахункової палати України, на мою думку це саме той орган, який має забезпечити системний та комплексний контроль Верховної Ради України за ефективним управлінням коштами Державного бюджету України, починаючи від їх планування, використання, оцінювання за результатами. Важливим має стати системність контролю на всіх етапах бюджетного процесу.

Проблемним залишається питання дублювання контрольних функцій Рахункової палати України та Державної аудиторської служби в частині контролю за використанням коштів Державного бюджету України, що є неприпустимим. З огляду на що потребує чітке розмежування контрольних функцій між Рахунковою палатою України та Державною аудиторською службою України, переформатування акцентів контролю Рахункової палати України на практику аудиту ефективності, оцінювання та управління за результатами. Усвідомлю важливість для держави у теперішній час, досягнення результативності контрольних заходів, з метою запобігання корупційних проявів та в боротьбі з корупцією, в контексті вимог міжнародних партнерів.

Вважаю, що мій практичний досвід у сфері контролю та державного управління, навички та вміння здобуті в контролюючих, правоохоронних органах та органах державного управління, розуміння підходів та принципів контрольної діяльності Рахункової палати України, дадуть мені змогу бути гідним та ефективним членом Рахункової палати України.

Як громадянин України, що присвятив свою трудову діяльність державному управлінню, вважаю важливим і надалі застосовувати свої знання та досвід для ефективності державних реформ, які відбуваються в Україні, впровадження кращих світових практик у сфері контролю.

Вважаю за честь стати членом Рахункової палати України та використати наявний потенціал, досвід та знання для подальшого ефективного розвитку Рахункової палати України.

«16» жовтня 2023 року.



Єлизавета Пушко-Цибуляк



# ДИПЛОМ

Настоящий диплом выдан  
**Сидору Петровичу**  
в том, что он **С.** в 19**22** году окончил **Среднюю школу**  
и в 19**23** году окончил **Среднюю школу**  
по специальности **Строитель**  
в Ленинском Государственном квалификационном комитете от **28** **июня** 19**23** года  
**Сидор Петрович**  
присвоена квалификация **Строитель**  
Продолжить Государственной  
квалификационной комиссии  
Директор  
Секретарь  
**Сидор** **28** **июня** 19**23** года  
Московская типография Гейнша



*Handwritten signature*

# ДИПЛОМ

Цей диплом видано  
**Сидору Петровичу**  
в тому, що **С.** в 19**22** році закінчив **Середню школу**  
і в 19**23** році закінчив **Середню школу**  
по спеціальності **Строитель**  
в Ленінградському державному кваліфікаційному комітеті від **28** **червня** 19**23** року  
**Сидор Петрович**  
присвоєно кваліфікацію **Строитель**  
Голова Державної  
кваліфікаційної комісії  
Директор  
Секретарь  
**Сидор** **28** **червня** 19**23** року  
Російська типографія Гейнша



*Handwritten signature*



# ДИПЛОМ

Цей диплом видано Цибуляк  
Єлизаветі Михайлівні  
 в тому, що вона в 1983 році вступила  
 до Чернівецького державного  
університету ім. Шевченка  
 і в 1988 році закінчила повний курс  
магистратури  
університету  
 за спеціальністю Фінанси і  
кредит

Рішенням Державної екзаменаційної комісії  
 від 25 червня 1988 р.  
Цибуляк Є. М.  
 присвоєно кваліфікацію експедита

Голова Державної  
 екзаменаційної комісії

Ректор  
 Секретар

Місто Чернівці 25 червня 1988 р.  
 Реєстраційний № \_\_\_\_\_

Український яз.

# ДИПЛОМ

Настоящий диплом выдан Цибуляк  
Елизавете Михайловне  
 в том, что она в 1983 году поступила  
 в Черновыцкий государственный  
университет им. Шевченко  
 и в 1988 году окончила полный курс  
магистратуры  
университета  
 по специальности Финансы и  
кредит

Решением Государственной экзаменационной  
 комиссии от 25 июня 1988 г.  
Цибуляк Е. М.  
 присвоена квалификация экспедит

Председатель Государственной  
 экзаменационной комиссии

Ректор

Секретарь

М. П. Город Черновцы 25 июня 1988 г.  
 Реєстраційний № \_\_\_\_\_

Московская типография Голтвак, 1987

Настоящий экземпляр: Цибуляк  
Є. М. Цибуляк - Цибуляк  
26.03.2020

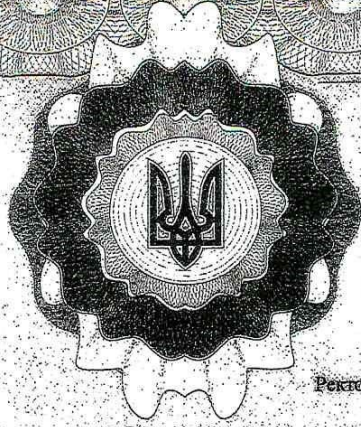
Провідний спеціаліст відділу проходження служби,  
 організаційно-штатної роботи та обліку персоналу  
 Управління кадрової роботи та державної служби  
 Державного бюро розслідувань

Яніна КОРОТКА  
 "01" "06" 2020 року

Цибуляк



# ДИПЛОМ



Пушко-Цибуляк  
Єлизавета Михайлівна

закінчила у 1999 році Українську Академію державного управління при Президентові України і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Державне управління" та здобула кваліфікацію магістра державного управління.

Ректор

В.І. Пуговий

10 червня 1999 р.



Копія вірна :  
26.03.2020

Б.М. Тимошенко. Цибуляк

Провідний спеціаліст відділу проходження служби,  
організаційно-штатної роботи та обліку персоналу  
Управління кадрової роботи та державної служби  
Державного бюро розслідувань

"01" 06 20 20 року Яніна КОРОТКА

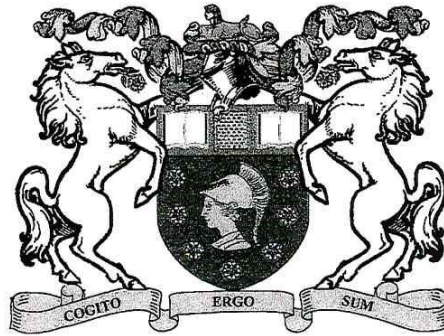
УКРАЇНА

# ДИПЛОМ

магістра



INSTITUTE OF



PROFESSIONAL FINANCIAL  
MANAGERS

# DIPLOMA

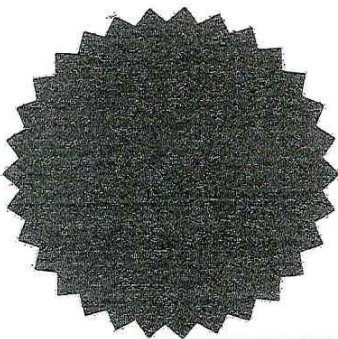
In accordance with the regulations of the  
Institute of Professional Financial Managers,

**THE DIPLOMA IN  
FINANCIAL MANAGEMENT**

is awarded to

*Elizaveta Pushko- Tsibulyak*

7 February 2008



*Jeff Wooller*  
/Dr Jeff Wooller, President IPFM/

*[Signature]*



УКРАЇНА

Міністерство освіти і науки України

# ДИПЛОМ

## КАНДИДАТА НАУК

(привіюється до диплома доктора філософії)

*Національна академія державного управління  
при Президентові України*

(повне найменування вишого навчального закладу, наукової установи,  
органу, до сфери управління якого належить заклад, установа)

*Пушко-Цибуляк*

*Єлизавета Михайлівна*  
(прізвище, ім'я, по батькові)

захистила дисертацію за спеціальністю

*Механізми державного управління*

та здобула науковий ступінь  
кандидата

*наук з державного управління*

На підставі рішення Атестаційної колегії

від 15 грудня 2015 р.

отримала диплом



Голова Атестаційної

Ученої секретар

*Єлизавета Пушко-Цибуляк*  
*Є. М. Єлизавета Михайлівна*  
*20.05.2010*

UKRAINE

Ministry of Education and Science of Ukraine

# DIPLOMA

## OF CANDIDATE OF SCIENCE

(comparable to the Academic Degree of Doctor of Philosophy)

*National Academy for Public Administration  
under the President of Ukraine*

*Pushko-Tsybuliak*

*Yelyzaveta Mykhailivna*

defended a thesis on specialty

*Mechanism of Public Administration*

and received a degree  
Candidate of

*Public Administration*

On the basis of the Attestation board decision of

15 of December 2015

received a diploma



Head of Attestation Board

Scientific secretary

*Єлизавета Пушко-Цибуляк*  
*Є. М. Єлизавета Михайлівна*  
*20.05.2010*





УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

**ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ  
ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ**

УМД N 00042919  
(серія та номер)

Пушко-Цибуляк Єлизавета Михайлівна  
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на  
рівні вільного володіння другого ступеня  
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі  
стандартів державної мови  
від " 22 " 10 2021 р. N 233

Голова

Національної комісії зі  
стандартів державної мови



Орися Демська

" 22 " 10 2021 р.  
(дата видачі)



Черновицкий ордена Трудового Красного Знамени госуниверситет  
(наименование высшего учебного заведения)

ПРИЛОЖЕНИЕ — К ДИПЛОМУ № \_\_\_\_\_

**ВЫПИСКА ИЗ ЗАЧЕТНО-ЭКЗАМЕНАЦИОННЫХ ВЕДОМОСТЕЙ**

(без диплома недействительна)

Тов. Цибулек Валерия Михайловна за время обучения  
(фамилия, инициалы)

с 1982 года по 1988 год выполнил(а) учебный план по специальности \_\_\_\_\_  
Финансы и кредит

со специализацией Финансы

и сдал(а) экзамены и зачеты по следующим дисциплинам:

1. История КПСС (170 час.) 4 (хорошо)
2. Политическая экономия (280 час.) 3 (удовлетворительно)
3. Марксистско-ленинская философия (90 час.) 3 (удовлетворительно)
4. Научный коммунизм (80 час.) зачтено
5. Экономическая история СССР и зарубежных стран (70 час.) 3 (удовлетв.)
6. Экономическая география СССР и зарубежных стран (90 час.) 4 (хорошо)
7. Иностранный язык (210 час.) 4 (хорошо) Английского
8. Высшая математика (210 час.) 4 (хорошо)
9. Теория вероятностей и математическая статистика (70 час.) 3 (удовлетв.)
10. Математическое программирование (70 час.) 3 (удовлетворительно)
11. Статистика:
  - а) общая теория (70 час.) 4 (хорошо)
  - б) экономическая (110 час.) 3 (удовлетворительно)
12. Вычислительные машины и программирование (130 час.) зачтено
13. Бухгалтерский учет (170 час.) 3 (удовлетворительно)
14. Технология отраслей промышленности (140 час.) зачтено
15. Финансы капиталистических государств (80 час.) 4 (хорошо)
16. Денежное обращение и кредит капиталистических государств (80 час.) 3/4
17. Советское право (90 час.) 4 (хорошо)
18. Финансы СССР (170 час.) 4 (хорошо)
19. Денежное обращение и кредит СССР (140 час.) 4 (хорошо)
20. Анализ хозяйственной деятельности (150 час.) 4 (хорошо)
21. Экономика, организация и планирование промышленного производства (90 час.) 3 (удовлетворительно)
22. Экономика, организация и планирование сельскохозяйственного производства (50 час.) 3 (удовлетворительно)
23. Финансы отраслей народного хозяйства (80 час.) 4 (хорошо)
24. Машинная обработка экономической информации в области финансов (80 час.) 3 (отлично)
25. Планирование народного хозяйства (80 час.) 4 (хорошо)



Сдай (а) государственные экзамены по предметам:

Политическая экономия 5 (пять)

Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий \_\_\_\_\_

Государственный бюджет \_\_\_\_\_

Государственные доходы 5 (пять)

Государственное страхование \_\_\_\_\_

Финансы и кредит СССР \_\_\_\_\_

Учет и отчисления по государству

взносам на страхование 4 (четыре)

Зам. директора по учебной работе Григорьев А. Селиванов

Секретарь \_\_\_\_\_

г. Черновцы 26 июля 1983 года

Регистрационный № \_\_\_\_\_

Сторожищен, типография 1460—2000 10-5-79

# ВЫПИСКА

из семестровых и экзаменационных ведомостей  
к диплому № \_\_\_\_\_  
(без диплома недействительна)

Цибулка Сидора Михайловна  
за время обучения по специальности Бухгалтер-страховщик  
в Черновицком финансовом техникуме Министерства финансов УССР  
с сентября 1980 г. по июль 1983 г. обнаружил (а)  
следующие знания:

Русская литература 5 (пять)

Украинская литература 5 (пять)

Иностранный язык (английского) 4 (четыре)

Математика 4 (четыре)

Физика 4 (четыре)

Химия 4 (четыре)

История 4 (четыре)

Экономическая география 4 (четыре)

Обществоведение 4 (четыре)

Политическая экономия 5 (пять)

Основы советского гражданского и трудового права 4 (четыре)

Бухгалтерский учет 4 (четыре)

Экономика и финансы предприятий 5 (пять)

Анализ финансово-хозяйственной деятельности 5 (пять)

Государственный бюджет 4 (четыре)

Бюджетный учет \_\_\_\_\_

Анализ исполнения смет расходов бюджетных учреждений \_\_\_\_\_

Государственные доходы Наказываемая военная порывовая 4 (четыре)

Налоги и сборы \_\_\_\_\_

Государственное страхование 5 (пять)

Учет и отчетность по государственному страхованию 5 (пять)

Физическое воспитание 5 (пять)

Производственная практика: 5 (пять)

Учет и расчеты по страхованию