

## Автобіографія

Прізвище Твердохлеб ім'я Марина по батькові Юріївна

Я, Твердохлеб Марина Юріївна, народилася 1974 року у Луганській області. Громадянство: Україна.

З 1981 року по 1991 рік навчалась в СШ № 3

З 1994 по 1997 рік навчалася в Слов'янському державному педагогічному інституті на заочній формі навчання за спеціальністю «Облік та аудит», присвоєно кваліфікаційну спеціальність економіст-бухгалтер. (Диплом спеціаліста серія від 28.03.1997).

З 2016 по 2019 рік навчалася в Академії праці, соціальних відносин і туризму за спеціальністю «Право» де здобула освітньо-кваліфікаційний рівень - спеціаліст за професійною кваліфікацією - Право. (Диплом магістра серія від 30.06.2019).

У 2020 році здобула науковий ступінь кандидата наук з державного управління, на підставі рішення Атестаційної колегії від 26 лютого 2020 року. Диплом кандидата наук Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України (серія від 26.02.2020).

Володію однією з офіційних мов Ради Європи – англійською, рівень – B2 (certificate від 20.05.2023).

Трудову діяльність державного службовця почала з грудня 1995 року в Державній податковій інспекції по м. Рубіжне на посаді податкового інспектора відділу податків і зборів фізичних осіб, де пропрацювала до листопада 1996 року.

З листопада 1996 по червень 1998 року працювала податковим інспектором відділу податків і зборів з фізичних осіб управління стягнення податків з фізичних осіб Державної податкової адміністрації в м. Рубіжне.

З липня 1998 по липень 1999 року працювала податковим інспектором відділу оподаткування фізичних осіб, державним податковим інспектором відділу ресурсних та неподаткових платежів, місцевих податків і зборів Рубіжанської об'єднаної державної податкової інспекції.

З липня 1999 по листопад 1999 року працювала головним бухгалтером ТОВ «Ромашка ЛТД».

З листопада 1999 по квітень 2000 року працювала представником компанії «АТЗТ ТелеМедіа Україна».

З квітня 2000 по квітень 2002 року працювала начальником договірно-правового управління, директором з правових питань ЗАТ ТЕК «Інтер».

З квітня 2002 по вересень 2002 року працювала заступником директора з загальних питань ЗАТ «АЗСТ-Колор».

З вересня 2002 по вересень 2004 року працювала головним бухгалтером ЗАТ «Євростальтехнологія».

З вересня 2004 по травень 2005 року працювала головним бухгалтером ЗАТ «Волзько-Дніпровська судноплавна компанія».

З травня 2005 по вересень 2008 року працювала головним бухгалтером, заступником директора з фінансових питань, в. о. директора, директором ТОВ «Столична судноплавна компанія».

З жовтня 2008 по листопад 2010 року працювала директором ТОВ «Данапріс».

З листопада 2010 по листопад 2011 року працювала директором ППО ВКФ

ТОВ «Лагуна».

З листопада 2011 по червень 2012 року працювала економістом інженерно-авіаційної служби фінансово-економічного відділу Приватного товариства «Авіакомпанія «Українські вертольоти».

З червня 2012 по вересень 2012 року працювала головним бухгалтером ПрАТ «ОКНАБ ФЕШІН ІНДАСТРІ».

З березня 2013 по жовтень 2013 року працювала головним бухгалтером ТОВ «Мельниця Концерт».

З жовтня 2013 по травень 2014 року працювала головним бухгалтером ТОВ «Столичний річковий порт».

З травня 2014 по червень 2014 року працювала начальником відділу моніторингу повноти сплати податкових зобов'язань з ПДВ управління оподаткування та контролю об'єктів і операцій Головного управління Міндоходів у м. Києві.

З червня 2014 по жовтень 2014 року працювала начальником ДПП у Подільському районі Головного управління Міндоходів у м. Києві.

З жовтня 2014 по квітень 2015 року працювала першим заступником начальника ДПП у Подільському районі ГУ ДФС у м. Києві.

З квітня 2015 по вересень 2018 року працювала начальником Державної податкової інспекції у Подільському районі Головного управління ДФС у м. Києві.

З вересня 2018 по січень 2019 року працювала начальником Васильківського управління Головного управління ДФС у Київській області.

З січня 2019 по вересень 2019 року працювала начальником відділу податкового супроводження підприємств торгівлі паливним управлінням податкового супроводження підприємств паливно-енергетичного комплексу та виробничої сфери Офісу великих платників податків ДФС.

З вересня 2019 по жовтень 2020 року працювала начальником відділу податкового супроводження підприємств торгівлі паливним управлінням податкового супроводження підприємств паливно-енергетичного комплексу та виробничої сфери Офісу великих платників податків ДФС.

З жовтня 2020 по грудень 2021 року працювала начальником управління кластерного аналізу Департаменту податкового адміністрування Державної податкової служби України.

З червня 2022 по липень 2022 року працювала начальником управління кластерного аналізу та координації роботи з великими платниками податків Департаменту економічного аналізу ДПС України.

З липня 2022 по березень 2023 року працювала заступником начальника Головного управління ДПС у Дніпропетровській області.

З березня 2023 до цього часу працюю на посаді заступника начальника Головного управління ДПС у м. Києві

Маю допуск до державної таємниці.

На військовому обліку військовозобов'язаних не перебуваю.

15.11.2023

(дата)

Олександр Олександрович Березюк

(підпис)

(ініціали, прізвище)

Мотиваційний лист  
кандидата на посаду члена Рахункової палати  
Твердохлеб Марини Юріївни

Шановна Комісіє,

Я бажаю висловити глибоку зацікавленість у можливості приєднатися до Рахункової палати в ролі члена палати. Маю відповідні навички у галузі фінансів та аудиту, що дозволить мені не лише виконувати обов'язки посади, але й забезпечити високий ступінь відповідальності та ефективності.

Моя основна мета – внести вагомий внесок у забезпечення та довіри до фінансової діяльності країни через високоякісний фінансовий аудит та аналіз.

Я бачу своєю ціллю у роботі як члена Рахункової палати виконання важливої місії забезпечення прозорості, ефективності та відповідальності у використанні державних фінансових ресурсів.

Ці цілі не лише відображають мою власну відданість високим стандартам фінансової дисципліни, але й відповідають стратегічним завданням ефективного державного управління та контролю.

Моя переконаність у важливості незалежного аудиту для збереження прозорості та оптимізації фінансових процесів становить сильний стимул для моєї участі в консолідації зусиль Рахункової палати. Я вірю, що мої знання та досвід допоможуть забезпечити високий стандарт фінансового контролю та довіри громадськості до діяльності Рахункової палати.

На протязі своєї кар'єри я займала керівні посади у державних органах влади, де успішно впроваджувала стратегічні ініціативи для оптимізації фінансових процесів та забезпечення ефективного використання бюджетних ресурсів. Мій досвід включає роботу на посадах вищого рівня, де я активно співпрацювала з ключовими стейкхолдерами для досягнення стратегічних цілей та забезпечення високої якості фінансового контролю.

У ролі керівника у державному органі влади я вдало впроваджувала інноваційні підходи до фінансового управління та аудиту, спрямовані на підвищення ефективності та прозорості використання публічних коштів. Моя робота також включала співпрацю з аудиторськими органами та іншими

контролюючими інстанціями для забезпечення відповідності до нормативів та стандартів.

Цей досвід, попереджений глибоким розумінням системи державного управління, формує мою впевненість у тому, що я можу внести суттєвий вклад у роботу Рахункової палати як її член.

В умовах економічної нестабільності, здійснення зовнішнього фінансового контролю являється надзвичайно важливим елементом ефективного управління фінансами країни. Правильність ведення, повнота обліку і достовірність звітності з надходжень і витрат бюджету стають критичними факторами у визначенні долі фінансових ресурсів та розробці стратегій фінансового відновлення. Зовнішній аудит дозволяє вчасно виявляти потенційні ризики та невірності, забезпечуючи тим самим прозорість та вірогідність фінансових звітів.

Мій багаторічний досвід у бюджетному секторі на керівних посадах державних органів влади дозволив мені не лише розуміти важливість зовнішнього фінансового контролю, але і успішно впроваджувати ефективні стратегії для покращення його процесів. Моя глибока експертиза в області податків, фінансів і аудиту, а також здатність аналізувати складні фінансові структури, робить мене відмінним кандидатом для забезпечення точності та надійності фінансового контролю в умовах економічної складності.

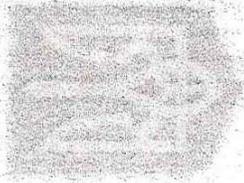
Одним із визначальних моментів в керівництві фінансами держави є слова Джона Кеннеді: «Державні фінанси - це не лише числа, це сутність національної моралі». Ця цитата підкреслює важливість етичних аспектів управління фінансовими ресурсами країни. З освітою та практичним досвідом у сфері державного управління, я прагну внести в свою роботу в Рахунковій палаті не лише аналітичний підхід, а й пильне дотримання високих стандартів моралі та відповідальності у використанні державних коштів.

15. 11. 2023  
(дата)

М. П. Селесюк  
(підпис)

П. Верхолюк М. Ю.  
(ініціали, прізвище)

УКРАЇНА



ДИПЛОМ  
СПЕЦІАЛІСТА

ДИПЛОМ

Целісіна  
(прізвище)  
 Марина Юрївна  
(ім'я, прізвище)  
 закінчи ма Слов'янський,  
 державний педагогічний  
 інститут  
 за спеціальністю облік та  
аудит

Рішенням державної екзаменаційної комісії

від « 28 » березня 1997 р.

Целісіній Марині Юрївні  
 присвоєно кваліфікацію спеціаліста експерта

М. П.   
 Голова державної  
 екзаменаційної комісії  
 Рефер В. П. С.  
 Секретар С. П. С.  
 Місто Слов'янськ 28 березня 1997 р.  
 Реєстраційний №



УКРАЇНА

# ДИПЛОМ СПЕЦІАЛІСТА

**Твердохлеб  
Марина Юрїївна**

закінчила у 2019 році

**Академію праці, соціальних відносин і  
туризму**

здобула кваліфікацію:  
освітньо-кваліфікаційний рівень СПЕЦІАЛІСТ  
спеціальність ПРАВО

Ректор



**В.В. Буяшенко**

Ректор

**30 червня 2019**

У разі наявності в дипломі будь-яких розбіжностей перевагу має текст українською мовою.



UKRAINE

# SPECIALIST'S DIPLOMA

**Tverdokhlieb  
Maryna**

in 2019 completed the full course of

**Academy of Labour, Social Relations and  
Tourism**

obtained qualification:  
Educational qualification level SPECIALIST  
Program Subject Area LAW



**Viktoriya Bulashenko**

**30 June 2019**

In case of any differences in interpretation of the information in the diploma or supplement, the Ukrainian text shall prevail.

УКРАЇНА

Міністерство освіти і науки України

# ДИПЛОМ

## КАНДИДАТА НАУК

(привіюється до диплома доктора філософії)

*Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України*

(Слово найменування вищого навчального закладу, наукової установи, органу, до сфери управління якого належить заклад, установа)

*Швердохлєб*

*Марина Юрївна*

(прізвище, ім'я, по батькові)

захисти ла дисертацію за спеціальністю

*Теорія та історія державного управління*

та здобу ла науковий ступінь  
кандидата

*наук з державного управління*

На підставі рішення Атестаційної колегії

від 26 лютого 20 20 р.

отримала ла диплом

Голова Атестаційної колегії *Т.І. Новосад*

Учений секретар *С.Ф. Криштоб*

М. П.

Київ



UKRAINE

Ministry of Education and Science of Ukraine

# DIPLOMA

## OF CANDIDATE OF SCIENCE

(comparable to the Academic Degree of Doctor of Philosophy)

*Ukrainian State Employment Service Training Institute*

*Tverdokhlyeb*

*Marina Yurivna*

defended a thesis on specialty

*Theory and History of Public Administration*

and received a degree  
Candidate of

*Public Administration*

On the basis of the Attestation board decision of

26 of February 20 20

received a diploma

Head of Attestation board *Н. Novosad*

Academic secretary *S. Krystob*

Seal

Kyiv





УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

**ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ  
ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ**

УМД N 00044494

(серія та номер)

Твердохлеб Марина Юріївна

(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на рівні вільного володіння другого ступеня

(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі  
стандартів державної мови  
від " 26 " 10 2021 р. N 241

Голова  
Національної комісії зі  
стандартів державної  
мови



Орися Демська

" 26 " 10 2021 р.  
(дата видачі)



# CERTIFICATE

The Examination Body of Wyższa Szkoła Lingwistyczna in Częstochowa certifies that:

## Tverdokhlieb Maryna

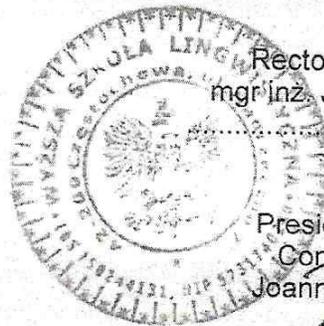
born on 1974 obtained a positive result from the B2 level English test with results:

Listening	<u>80</u>	100
Reading	<u>78</u>	100
Writing	<u>79</u>	100
Speaking	<u>75</u>	100
Overall Band Score	<u>312</u>	

The certificate was issued on the basis of the WSL Statute §3, position 2, dated 17.09.2019

Certificate Nr KJ-A Nr. 23/05/94

Issue date: 20-05-2023  
Częstochowa, Republic of Poland



Rector of WSL  
mgr inż. Jarosław Kopera

President of the  
Commission  
Joanna Urbaniak