Автобіографія

Я, Сдобнова Анна Григорівна, народилася 1989 року

Громадянка України. Громадянства (підданства) іноземної (іноземних) держави (держав) не маю. Документів, які надають мені право на постійне проживання на території іноземних держав не маю. Документи, необхідні для оформлення громадянства (підданства) іноземної (іноземних) держави (держав) до компетентних органів не подавала.

Навчалася в загальноосвітній школі у 2003 році закінчила музичну школу за класом фортепіано, у 2006 році отримала сертифікат про загальну середню освіту.

Маю повну вищу освіту. Закінчила:

Державний вищий навчальний заклад «Переяслав-Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди» (2006-2010 рр.), освітньо-кваліфікаційний рівень – бакалавр за спеціальністю – «Педагогіка освіти», кваліфікація – вчитель англійської, німецької мов основної школи, диплом з відзнакою , від 30.06.2010;

Національну академію внутрішніх справ (2006-2011рр.), освітньо-кваліфікаційний рівень – спеціаліст за спеціальністю «Правознавство», кваліфікація – юрист, диплом ,від 19.03.2011;

Державний вищий навчальний заклад «Переяслав-Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди» (2010 – 2011) освітньо-кваліфікаційний рівень – спеціаліст за спеціальністю «Педагогіка і методика середньої освіти. Мова і література (англійська, німецька)», кваліфікація вчителя англійської та німецької мов, зарубіжної літератури, диплом з відзнакою , від 30.06.2011;

Національну академію державного управління при Президентові України (2011-2013 рр.), освітньо-кваліфікаційний рівень – магістр за спеціальністю «Публічне адміністрування», кваліфікація магістр державного управління, диплом з відзнакою від 28.02.2013.

Трудова діяльність:

травень 2013 – червень 2014: головний спеціаліст, Оболонська районна в місті Києві державна адміністрація;

13 червня 2014 – 14 травня 2015: головний спеціаліст відділу експлуатації спортивних споруд управління розвитку спортивної інфраструктури, Міністерство молоді та спорту України;

14 травня 2015 року: у зв'язку із введенням в дію нового штатного розпису призначена на посаду головного спеціаліста відділу інвестицій та розвитку спортивної інфраструктури, Міністерство молоді та спорту України;

01 липня 2016 року: призначена на посаду головного спеціаліста відділу інвестицій та розвитку спортивної інфраструктури департаменту економіки, фінансів та інвестицій, Міністерство молоді та спорту України;

05 жовтня 2016 року: за результатами конкурсу призначена на посаду начальника відділу інвестицій та розвитку спортивної інфраструктури департаменту економіки,фінансів та інвестицій, Міністерство молоді та спорту України.

01 лютого 2019 року: у зв'язку зі зміною істотних умов державної служби призначена шляхом переведення на посаду начальника відділу інвестицій та розвитку спортивної інфраструктури Міністерства молоді та спорту України, де працювала по 28 грудня 2019 року.

10 березня 2020 року: призначена на посаду керівника Служби Міністра Кабінету Міністрів України, де працювала по 13 січня 2022 року.

14 січня 2022 року: за результатами конкурсного відбору призначена на посаду члена Комісії з регулювання азартних ігор та лотерей, де працювала до 28 травня 2025 року; за відсутності Голови виконувала його обов'язки.

20 червня 2025 року: призначена заступником Голови Українського інституту національної пам'яті з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації, де працювала по 8 вересня 2026 року (останнє місце роботи).

Допуск до державної таємниці мала до січня 2022 року, він був скасований у зв'язку зі звільненням. Фактів скасування допуску за порушення законодавства про державну таємницю або відмови в його наданні не було. Станом на сьогодні допуску не маю.

Не є призовником, військовозобов'язаною чи резервісткою; військову службу не проходила; на військовому обліку не перебуваю.

До кримінальної відповідальності та адміністративної відповідальності за вчинення правопорушення, пов’язаного з корупцією не притягувалася.

Близькі родичі до кримінальної відповідальності не притягувалися.

29.10.2026 **Сдобнова Анна Григорівна**

Autobiography

I, Anna Sdobnova, was born on 1989

I am a citizen of Ukraine. I do not hold citizenship (nationality) of any foreign state(s). I do not hold any documents granting me the right of permanent residence in the territory of foreign states. I have not applied to the competent authorities of any foreign state(s) for documents required to obtain citizenship (nationality).

I attended general secondary school , graduated from music school in piano in 2003, and received a certificate of complete general secondary education in 2006.

I have completed higher education. I graduated from:

- Hryhorii Skovoroda Pereiaslav-Khmelnytskyi State Pedagogical University (2006–2010), educational qualification level: Bachelor, speciality: "Pedagogy of Education", diploma with honours , dated 30 June 2010;
- National Academy of Internal Affairs (2006–2011), educational qualification level: Specialist, speciality: "Law", diploma , dated 19 March 2011;
- Hryhorii Skovoroda Pereiaslav-Khmelnytskyi State Pedagogical University (2011), educational qualification level: Specialist, speciality: "Pedagogy and Methods of Secondary Education. Language and Literature (English, German)", diploma with honours , dated 30 June 2011;
- National Academy of Public Administration under the President of Ukraine (2011–2013), educational qualification level: Master, speciality: "Public Administration", diploma with honours , dated 28 February 2013.
- Employment history:
- May 2013 – June 2014: Chief Specialist, Obolon District State Administration in the city of Kyiv;
- 13 June 2014 – 14 May 2015: Chief Specialist, Division of Operation of Sports Facilities, Department of Sports Infrastructure Development, Ministry of Youth and Sports of Ukraine;
- 14 May 2015: following the introduction of a new staffing table, appointed Chief Specialist, Division of Investment and Sports Infrastructure Development, Ministry of Youth and Sports of Ukraine;
- 1 July 2016: appointed Chief Specialist, Division of Investment and Sports Infrastructure Development, Department of Economics, Finance and Investment, Ministry of Youth and Sports of Ukraine;
- 5 October 2016: following a competition, appointed Head of the Division of Investment and Sports Infrastructure Development, Department of Economics, Finance and Investment, Ministry of Youth and Sports of Ukraine;
- 1 February 2019: owing to a change in the essential conditions of civil service, appointed by transfer as Head of the Division of Investment and Sports Infrastructure Development, Ministry of Youth and Sports of Ukraine, in which position I worked until 28 December 2019;
- 10 March 2020: appointed Head of the Minister's Office of the Cabinet of Ministers of Ukraine, in which position I worked until 13 January 2022;

- 14 January 2022: following a competitive selection, appointed Member of the Commission for the Regulation of Gambling and Lotteries, in which position I worked until 28 May 2025; in the absence of the Head, I performed his duties;
- 20 June 2025: appointed Deputy Head of the Ukrainian Institute of National Remembrance for Digital Development, Digital Transformation and Digitalisation, in which position I worked until 8 September 2026 (my last place of employment).

I held access to state secrets until January 2022, when it was revoked upon my dismissal. There have been no cases of access being revoked for violations of legislation on state secrets, or of access being refused. As of today, I do not hold such access.

I am not a conscript, a person liable for military service, or a reservist; I have not performed military service and am not on military record.

I have not been brought to criminal or administrative liability for a corruption-related offence.

My close relatives have not been brought to criminal liability.

29 October 2026



Anna Sdobnova

Мотиваційний лист

щодо участі в конкурсі на зайняття посади члена Рахункової палати України

Шановні члени Комітету та Дорадчої групи експертів!

Подаю свою кандидатуру на посаду члена Рахункової палати, оскільки бачу можливість застосувати свій досвід державного управління для розвитку інституції, від якої значною мірою залежить ефективність використання державних коштів.

За понад десять років державної служби я працювала в різних державних інституціях і мала змогу побачити, як ухвалюються управлінські рішення, готуються нормативно-правові акти, розподіляються бюджетні ресурси та організовується виконання державних програм. Цей досвід переконав мене, що ефективність держави залежить не лише від якості законодавства та обсягу виділених коштів, а й від того, наскільки обґрунтовано використовуються ресурси та яких результатів вдається досягти.

Саме тому я хочу долучитися до роботи Рахункової палати України. Розглядаю цю посаду як можливість застосувати свій досвід державного управління, нормативно-правової роботи та організаційного розвитку для посилення зовнішнього державного фінансового контролю, підвищення ефективності використання публічних коштів і наближення діяльності інституції до європейських стандартів.

Мій професійний досвід формувався послідовно. У Міністерстві молоді та спорту України я очолювала підрозділ, відповідальний за інвестиції та розвиток спортивної інфраструктури. Ця робота передбачала застосування бюджетного законодавства, підготовку управлінських рішень щодо фінансування інфраструктурних об'єктів та координацію реалізації державних програм. Зокрема, я працювала з питаннями спрямування 350 млн грн субвенції на будівництво й реконструкцію шести палаців спорту в шести регіонах України. Також мала досвід взаємодії з органами державного фінансового контролю під час перевірок. Це дало мені практичне розуміння того, наскільки важливо оцінювати не лише законність виділення коштів, а й обґрунтованість витрат, дотримання встановлених вимог та фактичні результати використання бюджетних ресурсів.

У Секретаріаті Кабінету Міністрів України, де я очолювала Службу Міністра, моя робота була пов'язана з опрацюванням нормативно-правових актів, опрацюванням управлінських рішень і координацією взаємодії між органами виконавчої влади. Я брала участь у процесах реформування державного управління з урахуванням підходів SIGMA. Цей досвід поглибив мої знання законодавчого процесу, принципів належного врядування та вимог до організації роботи державних інституцій. Я переконалася, що якісний контроль має спиратися на чітку правову основу, об'єктивні дані та зрозумілі

процедури, а виявлені проблеми повинні приводити до конкретних управлінських змін.

Працюючи членом Комісії з регулювання азартних ігор та лотерей, я отримала досвід участі в роботі державного регуляторного органу. Ця діяльність вимагала застосування законодавства, аналізу регуляторних питань та ухвалення рішень у сфері, що безпосередньо пов'язана з фінансовими потоками, ліцензуванням і державним регулюванням економічної діяльності. Для мене це був важкий і важливий досвід розуміння того, як правові норми впливають на функціонування ринку, виконання регуляторних вимог та реалізацію державної політики. Робота в колегіальному органі також навчила враховувати різні позиції, аргументувати рішення та дотримуватися принципів неупередженості.

На посаді заступника керівника Українського інституту національної пам'яті з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації я зосереджувалася на вдосконаленні внутрішніх процесів, координації роботи підрозділів, розвитку інформаційних систем і нормативному врегулюванні цифрових процесів. Серед практичних завдань були організація роботи з інформаційною безпекою, підготовка внутрішніх документів, та забезпечення безперервності діяльності установи. Цей досвід сформував моє розуміння того, як цифрові рішення можуть посилювати контроль за виконанням завдань, зменшувати ризики, забезпечувати належне документування процесів і підвищувати відповідальність за результат.

У сукупності цей досвід дав мені можливість працювати на перетині права, державних фінансів, регулювання та управління. Я не вважаю, що робота Рахункової палати може бути зведена лише до перевірки документів або фіксації порушень. Її важливе завдання – допомагати державі виявляти системні проблеми, запобігати неефективному використанню ресурсів і домагатися реальних змін у роботі органів влади.

Як член Рахункової палати я вважала б пріоритетними кілька напрямів.

По-перше, послідовне впровадження міжнародних стандартів аудиту та забезпечення якості роботи Палати. Важливо, щоб оновлені методології застосовувалися на практиці, аудиторські висновки ґрунтувалися на належних доказах, а результати зовнішнього оцінювання ставали основою для подальшого вдосконалення діяльності інституції.

По-друге, посилення уваги до результативності використання бюджетних коштів. Під час планування аудитів необхідно враховувати фінансові ризики, суспільну значущість відповідних програм і можливі наслідки неефективних рішень. Особливого значення набувають аудит державних інвестицій, бюджетних програм, коштів на відновлення України та міжнародної допомоги.

По-третє, розвиток цифрових інструментів. Доцільно послідовно вдосконалювати наявні інформаційні системи, щоб спростити обмін документами, відстежувати строки й етапи проведення аудитів та забезпечити

системний контроль виконання рекомендацій. Це має допомагати не лише працівникам Палати, а й суспільству отримувати зрозумілу інформацію про результати її діяльності.

По-четверте, посилення контролю за виконанням рекомендацій. Важливо бачити не тільки те, чи відреагував орган на висновки аудиту, а й те, чи усунув він виявлені проблеми та що змінилося в результаті. Регулярне оприлюднення узагальнених результатів такого моніторингу сприятиме підзвітності органів влади та зміцненню довіри громадян.

Окремим завданням вважаю розвиток професійної спроможності самої Палати: системне навчання аудиторів, залучення фахівців із необхідними компетентностями та обмін досвідом із вищими органами аудиту держав Європейського Союзу.

Я усвідомлюю, що посада члена Рахункової палати передбачає особливу відповідальність, незалежність суджень, політичну неупередженість і готовність ухвалювати рішення на основі фактів та професійних стандартів. Мій досвід державної служби дав мені розуміння складності державних процесів, а керівна робота – здатність організовувати взаємодію між людьми, працювати з нормативними вимогами та доводити управлінські рішення до практичного результату.

З повагою,

Анна Сдобнова

Motivation Letter

for the competition for the position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine

Dear Members of the Committee and the Advisory Group of Experts!

I am submitting my candidacy for the position of Member of the Accounting Chamber because I see an opportunity to apply my public administration experience to the development of an institution on which the effectiveness of public spending largely depends.

Over more than ten years in the civil service, I have worked in various public institutions and have seen at first hand how management decisions are made, how legal acts are drafted, how budget resources are allocated, and how state programmes are implemented. This experience has convinced me that the effectiveness of the state depends not only on the quality of legislation and the amount of funds allocated, but also on how soundly resources are used and what results are achieved.

That is why I want to contribute to the work of the Accounting Chamber of Ukraine. I regard this position as an opportunity to apply my experience in public administration, legal work and organisational development to strengthen external public financial audit, improve the efficiency of public spending, and bring the institution's work closer to European standards.

My professional experience has developed step by step. At the Ministry of Youth and Sports of Ukraine, I headed the unit responsible for investment and the development of sports infrastructure. This work involved applying budget legislation, preparing management decisions on the financing of infrastructure projects, and coordinating the implementation of state programmes. In particular, I worked on the allocation of a UAH 350 million subvention for the construction and reconstruction of six sports palaces in six regions of Ukraine. I also have experience of interacting with public financial control bodies during audits. This gave me a practical understanding of how important it is to assess not only the legality of the allocation of funds, but also the soundness of expenditure, compliance with established requirements, and the actual results of the use of budget resources.

At the Secretariat of the Cabinet of Ministers of Ukraine, where I headed the Minister's Office, my work involved reviewing legal acts, preparing management decisions, and coordinating interaction between executive authorities. I took part in public administration reform processes, applying SIGMA approaches. This experience deepened my knowledge of the legislative process, the principles of good governance, and the requirements for organising the work of public institutions. I became convinced that effective oversight must rest on a clear legal basis, objective data and transparent procedures, and that the problems identified must lead to specific management changes.

As a Member of the Commission for the Regulation of Gambling and Lotteries, I gained experience of working in a state regulatory body. This work required applying legislation, analysing regulatory issues and taking decisions in a sphere directly connected with financial flows, licensing and the state regulation of economic activity. It was a demanding but important experience in understanding how legal norms affect the functioning of the market, compliance with regulatory requirements and the implementation of state policy. Working in a collegial body also taught me to take

different positions into account, to substantiate decisions, and to adhere to the principle of impartiality.

As Deputy Head of the Ukrainian Institute of National Remembrance for Digital Development, Digital Transformation and Digitalisation, I focused on improving internal processes, coordinating the work of units, developing information systems and regulating digital processes. My practical tasks included organising work on information security, preparing internal documents, and ensuring the continuity of the institution's operations. This experience shaped my understanding of how digital solutions can strengthen oversight of task implementation, reduce risks, ensure proper documentation of processes, and increase accountability for results.

Taken together, this experience has enabled me to work at the intersection of law, public finance, regulation and management. I do not believe that the work of the Accounting Chamber can be reduced to checking documents or recording violations. Its important task is to help the state identify systemic problems, prevent the inefficient use of resources, and bring about real change in the work of public authorities.

As a Member of the Accounting Chamber, I would consider several areas to be priorities.

First, the consistent implementation of international auditing standards and the assurance of quality in the Chamber's work. It is important that updated methodologies are applied in practice, that audit conclusions are based on appropriate evidence, and that the results of external evaluation serve as a basis for the further improvement of the institution's work.

Second, greater attention to the performance of budget spending. When planning audits, it is necessary to take into account financial risks, the public significance of the relevant programmes, and the possible consequences of ineffective decisions. Audits of public investment, budget programmes, funds for Ukraine's recovery, and international assistance are particularly important.

Third, the development of digital tools. It is advisable to improve the existing information systems consistently in order to simplify document exchange, track the deadlines and stages of audits, and ensure systematic monitoring of the implementation of recommendations. This should help not only the Chamber's staff, but also the public, to obtain clear information about the results of its work.

Fourth, stronger oversight of the implementation of recommendations. It is important to see not only whether a body has responded to audit findings, but also whether it has resolved the problems identified and what has changed as a result. Regular publication of summarised results of such monitoring would promote the accountability of public authorities and strengthen public trust.

I also consider the development of the Chamber's own professional capacity to be a separate task: systematic training of auditors, the recruitment of specialists with the necessary competencies, and the exchange of experience with supreme audit institutions of European Union countries.

I am aware that the position of Member of the Accounting Chamber carries a particular responsibility, requiring independence of judgement, political impartiality, and readiness to take decisions based on facts and professional standards. My public service experience has given me an understanding of the complexity of public processes,

and my managerial work has given me the ability to organise cooperation among people, work with regulatory requirements, and bring management decisions to practical results.

Respectfully,



Anna Sdobnova



УКРАЇНА

ДИПЛОМ
бакалавра



ДИПЛОМ
з відзнакою

Сдобнова
Анна Григорівна

закінчила у 2010 році Державний вищий навчальний заклад "Переяслав-Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди" і отримала базову вищу освіту за напрямом підготовки "Педагогічна освіта" та здобула кваліфікацію бакалавра – вчителя англійської, німецької мов основної школи.

Ректор В.П. Конур

30 червня 2010 р.


УКРАЇНА
ДИПЛОМ
спеціаліста


ДИПЛОМ
Сдобнова
Анна Григорівна
закінчила у 2011 році Національну академію внутрішніх справ і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Правознавство" та здобула кваліфікацію юриста.
Ректор
В.В. Коваленко
19 березня 2011 р.


УКРАЇНА
ДИПЛОМ
спеціаліста


ДИПЛОМ
з відзнакою
Слобнова
Анна Григорівна
закінчила у 2011 році Державний вищий навчальний заклад "Переяслав-Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди" і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Педагогіка і методика середньої освіти. Мова і література (англійська, німецька)" та здобула кваліфікацію вчителя англійської та німецької мов, зарубіжної літератури.
Ректор
В.П. Коцур
30 червня 2011 р.



УКРАЇНА

ДИПЛОМ

магістра

[redacted]



ДИПЛОМ

з відзнакою

Слобонова

Анна Григорівна

закінчила у 2013 році Національну академію державного управління при Президентові України і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Публічне адміністрування" та здобула кваліфікацію магістра державного управління

Президент Ю.В. Ковбасюк

28 лютого 2013 р.

[redacted]

УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ

УМД N 00073482
(серія та номер)

Сдобнова Анна Григорівна
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на
рівні вільного володіння першого ступеня
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі
стандартів державної мови
від "10" 12 2021 р. N 337

Голова

Національної комісії зі
стандартів державної мови



Орися Демська

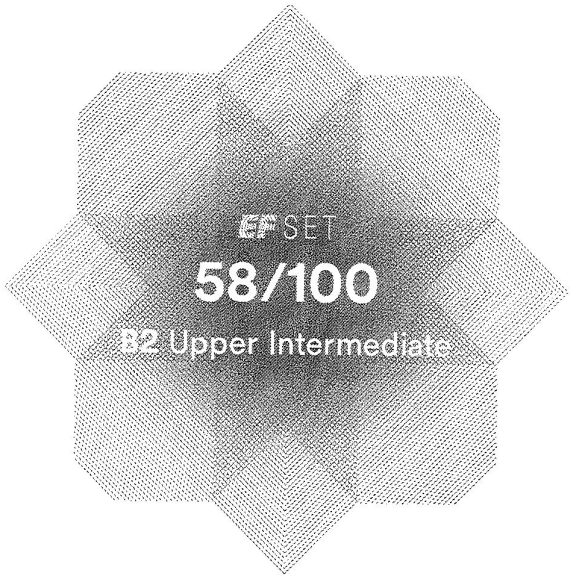
"10" 12 2021 р.
(дата видачі)

EF SET

English Certificate

Anna Sdobnova

has successfully completed the EF SET Certificate and has earned level:



✓ Reading ✓ Listening ✓ Writing ✓ Speaking

Awarded on: 22 Oct 2026

Understanding the results

EF SET	0-20	21-30	31-40	41-50	**51-60**	61-70	71-100
CEFR	A0 Novice	A1 Beginner	A2 Elementary	B1 Intermediate	**B2 Upper Intermediate**	C1 Advanced	C2 Proficient

The achieved level is **58/100** on the EF SET score scale and **B2 Upper Intermediate** according to the Common European Framework of Reference (CEFR). The EF SET score is calculated as an average of the skill section scores.

71	74	52	35
Reading	**Listening**	**Writing**	**Speaking**
C2 Proficient	**C2** Proficient	**B2** Upper Intermediate	**A2** Elementary

cert.efset.org/Lt4ihh