АВТОБІОГРАФІЯ
кандидата на вакантну посаду члена Рахункової палати

КУСТОВА Світлана Миколаївна

Народилася 1971 року

Стать — жіноча.

Громадянка України з народження. Громадянства (підданства) іноземної держави або іноземних держав не маю.

Освіта та наукова кваліфікація

Маю дві вищі освіти — юридичну та політологічну, науковий ступінь кандидата наук з державного управління.

У 1996 році закінчила Дніпропетровський державний університет за спеціальністю «Теорія соціально-політичних відносин», здобула кваліфікацію «Політолог, викладач соціально-гуманітарних дисциплін». Диплом

У 2001 році закінчила Дніпропетровський національний університет за спеціальністю «Правознавство», здобула кваліфікацію «Юрист». Диплом

12 березня 2020 року захистила дисертацію в Національній академії державного управління при Президентові України та здобула науковий ступінь кандидата наук з державного управління.

Дисертаційне дослідження присвячене державному регулюванню фінансового забезпечення діяльності політичних партій, зокрема механізмам державного фінансування, прозорості, підзвітності та контролю за використанням фінансових ресурсів.

Трудова діяльність

01.09.1989 – 03.09.1990 — старша піонерська вожата середньої школи № 20, м. Дніпродзержинськ.

01.09.1991 – 01.07.1996 — студентка Дніпропетровського державного університету.

21.04.1996 – 09.10.1998 — системний аналітик ТОВ «Оптима-Інвестментс», м. Дніпропетровськ.

15.10.1998 – 05.05.2000 — юрисконсульт ТОВ «Неско-Кредит», м. Дніпропетровськ.

05.05.2000 – 21.05.2002 — юрисконсульт ТОВ «Консалтингова компанія «Фарго».

22.05.2002 – 04.04.2003 — юрисконсульт Адвокатського об'єднання «Коннов і Созановський», м. Київ.

10.04.2003 – 03.11.2003 — юрисконсульт ТОВ «Київська юридична компанія».

12.05.2005 – 15.09.2005 — начальник Управління з питань забезпечення роботи з органами державної влади Державної податкової адміністрації України.

Наказом № 701 від 12 травня 2005 року присвоєно спеціальне звання радника державної податкової служби першого рангу.

01.10.2005 – 01.08.2013 — адвокат, юрисконсульт ТОВ «Адвокатська компанія «Моор і Кросондович», м. Київ.

01.08.2013–20.09.2018 — адвокат, начальник управління адміністративних та виборчих справ ТОВ «Катеринчук, Моор та Партнери», м. Київ.

05.10.2018 – 13.09.2019 — член Центральної виборчої комісії України, м. Київ.

04.11.2019 – 01.09.2023 — адвокат, начальник управління адміністративних та виборчих справ ТОВ «Катеринчук, Моор та Партнери», м. Київ.

З 15.08.2023 дотепер — доцент кафедри євроінтеграційної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Професійний досвід у сфері державних фінансів, фінансової дисципліни та публічного управління

Маю багаторічний досвід професійної діяльності у сфері державного управління, податкового, господарського та адміністративного права, правового регулювання фінансових відносин, забезпечення законності діяльності державних інституцій, антикорупційного комплаєнсу та міжнародного співробітництва.

Під час роботи членом Центральної виборчої комісії України до сфери моєї відповідальності належали питання забезпечення фінансової дисципліни та контролю за видатками Комісії.

У межах визначених повноважень здійснювала діяльність, спрямовану на забезпечення законності та належного використання бюджетних коштів, дотримання фінансової дисципліни й обґрунтованості управлінських рішень.

Робота у складі Центральної виборчої комісії надала мені практичний досвід діяльності державного колегіального органу, розуміння механізмів управління бюджетними ресурсами, внутрішнього контролю, інституційної відповідальності, прозорості та підзвітності.

Під час роботи на керівній посаді в Державній податковій адміністрації України набула досвіду функціонування системи податкового адміністрування, взаємодії органів державної влади та застосування податкового законодавства.

Протягом професійної юридичної діяльності спеціалізувалася на податковому, господарському, корпоративному та адміністративному праві, зокрема на правовому супроводі податкових спорів, фінансових і договірних зобов'язань, реструктуризації заборгованості, процедур банкрутства та інвестиційних проєктів.

Маю досвід правового супроводу складних інфраструктурних проєктів, включаючи проєкт упровадження міжнародних контрактних стандартів FIDIC для Оператора газотранспортної системи України.

У межах зазначеної діяльності працювала з питаннями договірного регулювання, розподілу ризиків, управління змінами, виконання контрактних зобов'язань та врегулювання спорів.

Додаткова професійна кваліфікація

Маю диплом комплаєнс-офіцера (Compliance Officer), що підтверджує проходження спеціалізованої професійної підготовки у сфері дотримання нормативних вимог, запобігання корупційним ризикам, забезпечення доброчесності та належного управління.

Маю диплом інженера FIDIC, отриманий у межах професійної підготовки з питань застосування міжнародних стандартів контрактного регулювання інфраструктурних і будівельних проєктів.

Здобуті знання застосовувала під час правового супроводу проєкту з упровадження контрактних стандартів FIDIC для Оператора газотранспортної системи України.

Зазначені кваліфікації доповнюють мій професійний досвід у сфері фінансової дисципліни, управління ризиками, контролю виконання договірних зобов'язань, запобігання порушенням і забезпечення належного використання ресурсів.

Наукова та викладацька діяльність

Здійснюю науково-педагогічну діяльність у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка.

Викладаю навчальні дисципліни, пов'язані з європейською інтеграцією, європейськими політиками, правом Європейського Союзу, конституційним правом, міжнародним гуманітарним правом та правовим регулюванням діяльності публічних інституцій.

Зокрема, до сфери моєї викладацької діяльності належать дисципліни «Основи європейських політик», «Євроінтеграційна політика України», «Євроінтеграційні зобов'язання України», «Сучасний європейський конституціоналізм», «Міжнародне гуманітарне право» та інші дисципліни правового й управлінського спрямування.

Наукові інтереси охоплюють державне регулювання фінансових відносин, європейську інтеграцію, інституційні реформи, політику згуртованості Європейського Союзу, регіональний розвиток, механізми фінансової підтримки територіальних громад та відновлення України.

Окрему увагу приділяю питанням прозорості публічного фінансування, інституційної спроможності державних органів, податкового регулювання, цифровізації публічного управління та запобігання корупції.

На замовлення Національного агентства України з питань державної служби (НАДС) проводжу лекційні заняття для працівників Міністерства економіки України з питань європейських інтеграційних зобов'язань України.

Тематика лекцій охоплює правові та інституційні засади європейської інтеграції, зобов'язання України як держави-кандидата на вступ до Європейського Союзу, наближення національного законодавства до права ЄС (acquis ЄС), особливості реалізації європейських політик та роль органів виконавчої влади у виконанні євроінтеграційних завдань.

Зазначена діяльність поєднує наукову експертизу з практичною підготовкою державних службовців до виконання зобов'язань України в процесі вступу до Європейського Союзу та впровадження європейських стандартів публічного управління.

Є автором і співавтором наукових публікацій у вітчизняних та міжнародних наукових виданнях.

Маю наукові профілі ORCID, Google Scholar та ідентифікатор автора Scopus.

Серед наукових досліджень, тематично пов'язаних із повноваженнями Рахункової палати, — праці з питань державного фінансування політичних партій, податкового навантаження, тіньової економіки, антикорупційної політики, правового регулювання природокористування, регіонального розвитку та місцевого самоврядування.

Міжнародна експертна діяльність

З 1 березня 2020 року — експерт Міжнародної фундації виборчих систем (IFES) з питань врегулювання виборчих спорів.

Здійснюю експертну діяльність у межах проєктів Ради Європи відповідно до рамкових договорів про надання консультаційних послуг:

- «Сприяння прозорості, інклюзивності та доброчесності виборчої практики» — договори від 11.04.2020 та від 27.06.2022;
- «Підтримка демократичних післявоєнних виборів» — договір від 10.03.2023;
- «Конституційне правосуддя, діяльність конституційних судів, розширення стандартів Європейської конвенції з прав людини та конституційного права ЄС» — договір від 10.12.2024.

Міжнародна експертна діяльність пов'язана із застосуванням європейських стандартів верховенства права, незалежності державних інституцій, прозорості, доброчесності, належного врядування та демократичної підзвітності.

Маю досвід підготовки правових висновків, аналітичних матеріалів, експертних рекомендацій і навчально-методичних матеріалів, а також співпраці з міжнародними організаціями та державними інституціями.

Професійні відзнаки та кваліфікація

Здійснюю адвокатську діяльність на підставі свідоцтва про право на заняття адвокатською діяльністю від 17 листопада 2005 року.

Маю почесне звання **«Заслужений юрист України»**.

Маю спеціальне звання радника державної податкової служби першого рангу.

Маю дипломи комплаєнс-офіцера та інженера FIDIC.

Володію українською та англійською мовами.

Трудовий стаж

Загальний трудовий стаж — 35 років.

Стаж роботи в галузі права — 28 років.

Стаж адвокатської діяльності — 21 рік.

Інші відомості

До кримінальної відповідальності не притягувалася, судимості не маю. Мої близькі особи до кримінальної відповідальності не притягувалися та судимостей не мають.

Дисциплінарні стягнення відсутні.

До відповідальності за корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення не притягувалася.

Не є військовозобов'язаною.

Доступу до державної таємниці не маю та раніше не мала.

Корпоративних прав не маю.

Місце реєстрації та фактичного проживання:

15 листопада 2026 року

С. М. Кустова

AUTOBIOGRAPHY

Candidate for the Position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine

SVITLANA MYKOLAIVNA KUSTOVA

I was born 1971

Gender: Female.

I have been a citizen of Ukraine since birth. I do not hold citizenship or nationality of any foreign state.

Education and Academic Qualifications

I hold two university degrees, in Law and Political Science, as well as a Candidate of Sciences degree (PhD equivalent) in Public Administration.

In 1996, I graduated from Dnipropetrovsk State University with a degree in Theory of Social and Political Relations and obtained the qualification of Political Scientist and Lecturer in Social Sciences and Humanities. Diploma

In 2001, I graduated from Dnipropetrovsk National University with a degree in Law and obtained the professional qualification of Lawyer. Diploma

On 12 March 2020, I successfully defended my dissertation at the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine and was awarded the academic degree of Candidate of Sciences in Public Administration (PhD equivalent).

My doctoral research focused on the state regulation of political party financing, including mechanisms of public funding, financial transparency, accountability, and oversight of the use of financial resources.

Employment History

1 September 1989 – 3 September 1990

Senior Pioneer Leader, Secondary School No. 20, Dniprodzerzhynsk, Ukraine.

1 September 1991 – 1 July 1996

Student, Dnipropetrovsk State University, Ukraine.

21 April 1996 – 9 October 1998

Systems Analyst, Optima-Investments LLC, Dnipropetrovsk, Ukraine.

15 October 1998 – 5 May 2000

Legal Counsel, Nesko-Credit LLC, Dnipropetrovsk, Ukraine.

5 May 2000 – 21 May 2002

Legal Counsel, Fargo Consulting Company LLC, Ukraine.

22 May 2002 – 4 April 2003

Legal Counsel, Konnov & Sozanovsky Attorneys at Law, Kyiv, Ukraine.

10 April 2003 – 3 November 2003

Legal Counsel, Kyiv Law Company LLC, Ukraine.

12 May 2005 – 15 September 2005

Head of the Department for Liaison with Public Authorities, State Tax Administration of Ukraine.

By Order No. 701 dated 12 May 2005, I was awarded the special rank of First-Rank Adviser of the State Tax Service.

1 October 2005 – 1 August 2013

Attorney-at-Law and Legal Counsel, Moor & Krosondovych Law Company LLC, Kyiv, Ukraine.

1 August 2013 – 20 September 2018

Attorney-at-Law and Head of the Administrative and Electoral Affairs Department, Katerynchuk, Moor & Partners LLC, Kyiv, Ukraine.

5 October 2018 – 13 September 2019

Member of the Central Election Commission of Ukraine, Kyiv, Ukraine.

4 November 2019 – 1 September 2023

Attorney-at-Law and Head of the Administrative and Electoral Affairs Department, Katerynchuk, Moor & Partners LLC, Kyiv, Ukraine.

15 August 2023 – Present

Associate Professor, Department of European Integration Policy, Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service, Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine.

Professional Experience in Public Finance, Financial Discipline and Public Administration

I have extensive professional experience in public administration, tax, commercial and administrative law, the legal regulation of financial relations, institutional accountability, anti-corruption compliance, and international cooperation.

During my tenure as a Member of the Central Election Commission of Ukraine, my responsibilities included matters relating to financial discipline and oversight of the Commission's expenditures.

Within the scope of my assigned responsibilities, I worked to ensure compliance with applicable financial requirements, the lawful and proper use of budgetary funds, and the soundness of relevant administrative decisions.

My work at the Central Election Commission provided practical experience in the functioning of an independent collegial public institution, the management of public financial resources, internal control, institutional accountability, transparency, and collective decision-making.

In my senior management position at the State Tax Administration of Ukraine, I gained experience in the functioning of the national tax administration system, interinstitutional cooperation, and the application of tax legislation.

Throughout my legal career, I have specialised in tax, commercial, corporate, and administrative law, including legal representation in tax disputes, financial and contractual obligations, debt restructuring, insolvency proceedings, and investment projects.

I also have experience in providing legal support for complex infrastructure projects, including the implementation of international FIDIC contractual standards for the Gas Transmission System Operator of Ukraine.

My responsibilities in this area included contractual regulation, allocation of risks, change management, performance of contractual obligations, and dispute resolution.

Additional Professional Qualifications

I hold a Compliance Officer Diploma, confirming specialised professional training in regulatory compliance, anti-corruption risk prevention, integrity, and good governance.

I also hold a FIDIC Engineer Diploma, obtained through specialised professional training in the application of international contractual standards to infrastructure and construction projects.

I applied the knowledge acquired through this training in providing legal support for the project to implement FIDIC contractual standards for the Gas Transmission System Operator of Ukraine.

These qualifications complement my practical experience in financial discipline, risk management, contractual compliance, prevention of irregularities, and the proper management of resources.

Academic, Research and Teaching Activities

I am engaged in academic and teaching activities at Taras Shevchenko National University of Kyiv.

My teaching focuses on European integration, European Union policies, EU law, constitutional law, international humanitarian law, and the legal framework governing public institutions.

The courses I teach include Fundamentals of European Policies, Ukraine's European Integration Policy, Ukraine's European Integration Commitments, Contemporary European Constitutionalism, International Humanitarian Law, and other subjects related to law and public administration.

In addition to my university teaching, I contribute to the professional development and continuing education of Ukrainian civil servants.

At the request of the National Agency of Ukraine on Civil Service (NAUCS), I deliver lectures to employees of the Ministry of Economy of Ukraine on Ukraine's European integration commitments.

These lectures address the legal and institutional foundations of European integration, Ukraine's obligations as an EU candidate country, the approximation of national legislation to the EU acquis, the implementation of European policies, and the role of executive authorities in fulfilling Ukraine's EU accession commitments.

This work combines academic expertise with practical capacity-building for civil servants involved in implementing Ukraine's European integration agenda.

My research interests include the state regulation of financial relations, European integration, institutional reforms, EU Cohesion Policy, regional development, financial support mechanisms for local communities, and Ukraine's recovery and reconstruction.

I pay particular attention to transparency in public financing, institutional capacity, tax regulation, digital transformation of public administration, and corruption prevention.

I am the author and co-author of academic publications in Ukrainian and international scholarly journals.

I maintain academic profiles in ORCID and Google Scholar and have a Scopus Author ID.

My research relevant to the mandate of the Accounting Chamber includes public financing of political parties, taxation and the shadow economy, anti-corruption policy, environmental regulation, regional development, and local self-government.

International Expert Experience

Since 1 March 2020, I have served as an expert on electoral dispute resolution for the International Foundation for Electoral Systems (IFES).

I have also undertaken expert assignments within Council of Europe projects under the following framework consultancy agreements:

- **"Promoting Transparency, Inclusiveness and Integrity of Electoral Practices"** — Agreements dated 11 April 2020 and dated 27 June 2022.
- **"Supporting Democratic Post-War Elections"** — Agreement dated 10 March 2023.
- **"Constitutional Justice, the Functioning of Constitutional Courts, and the Development of Standards under the European Convention on Human Rights and EU Constitutional Law"** — Agreement dated 10 December 2024.

My international expert work focuses on European standards of the rule of law, institutional independence, transparency, integrity, good governance, and democratic accountability.

I have experience preparing legal opinions, analytical reports, expert recommendations, and training materials, as well as cooperating with international organisations and Ukrainian public institutions.

Professional Recognition and Qualifications

I am a qualified Attorney-at-Law, holding Certificate issued on 17 November 2005.

I hold the honorary title of **Honoured Lawyer of Ukraine**.

I was awarded the special rank of First-Rank Adviser of the State Tax Service of Ukraine.

I hold professional diplomas as a Compliance Officer and FIDIC Engineer.

I speak Ukrainian and English.

Professional Experience

Total employment experience: **35 years**.

Professional experience in the legal field: **28 years**.

Experience as an Attorney-at-Law: **21 years**.

Additional Personal Information

I have never been held criminally liable and have no criminal record. My close family members have not been held criminally liable and have no criminal records.

I have no disciplinary sanctions.

I have never been held liable for corruption-related offences or offences associated with corruption.

I am not subject to military service obligations.

I do not currently hold, and have never held, security clearance for access to state secrets.

I do not hold any corporate ownership rights.

Registered and actual residential address:

15 November 2026

S. M. Kustova



До Конкурсної комісії з відбору кандидатів на посади членів Рахункової палати України

КУСТОВОЇ Світлани Миколаївни

МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ

щодо участі в конкурсі на посаду члена Рахункової палати України

Шановні члени Конкурсної комісії!

Подаю свою кандидатуру на посаду члена Рахункової палати України, усвідомлюючи особливу відповідальність цієї інституції за забезпечення незалежного державного зовнішнього фінансового контролю, прозорості використання публічних ресурсів та довіри суспільства до держави.

Моя мотивація полягає в прагненні використати багаторічний досвід державної служби, юридичної практики, наукової та міжнародної експертної діяльності для зміцнення фінансової стійкості України, забезпечення підзвітності державних інституцій і створення належних умов для ефективного та доброчесного відновлення держави.

Переконана, що в умовах повномасштабної війни Рахункова палата має особливу місію. Йдеться не лише про встановлення законності використання бюджетних коштів, а й про незалежну оцінку того, наскільки ефективно держава використовує обмежені ресурси, чи досягають бюджетні програми визначених результатів і чи здатні державні інституції своєчасно виявляти та усувати системні фінансові й управлінські ризики.

Для України, яка одночасно протистоїть збройній агресії, здійснює масштабні реформи, готується до членства в Європейському Союзі та потребує значних ресурсів для відбудови, незалежний зовнішній аудит є одним із важливих інструментів державної стійкості.

Професійний досвід та компетентність

Маю 35 років загального трудового стажу, 28 років професійного досвіду у сфері права та понад 20 років адвокатської практики. Моя діяльність поєднує роботу в органах державної влади, юридичну практику, наукові дослідження, викладання та міжнародну експертну співпрацю.

Під час роботи начальником управління Державної податкової адміністрації України набула досвіду функціонування системи податкового адміністрування, застосування фінансового законодавства та взаємодії органів державної влади. Маю спеціальне звання радника державної податкової служби першого рангу.

Особливо важливим для майбутньої роботи в Рахунковій палаті вважаю досвід перебування на посаді члена Центральної виборчої комісії України у 2018–2019 роках.

До сфери моєї відповідальності належали питання забезпечення фінансової дисципліни та контролю за видатками Центральної виборчої комісії. Ця діяльність дала мені практичний досвід роботи з бюджетними ресурсами, дотримання вимог фінансового законодавства та забезпечення підзвітності незалежного колегіального державного органу.

Маю диплом комплаєнс-офіцера та диплом інженера FIDIC. Особисто брала участь у підготовці документації та правовому супроводі проєкту з упровадження міжнародних контрактних стандартів FIDIC для Оператора газотранспортної системи України.

Мій досвід дозволяє розуміти правові, фінансові та управлінські ризики масштабних інфраструктурних проєктів, що особливо актуально для оцінювання використання ресурсів на відновлення України.

Незалежність, доброчесність і протидія корупції

Протидія корупції, зловживанням владою та неправомірним управлінським практикам завжди була принциповою складовою моєї професійної діяльності.

У своїй юридичній практиці я послідовно відстоювала верховенство права, законність рішень державних органів, належність адміністративних процедур та відповідальність посадових осіб за їхні дії.

Брала участь у конкурсах на посади членів Вищої кваліфікаційної комісії суддів України та Вищої ради правосуддя, пройшла передбачені відповідними конкурсними процедурами перевірки.

Вважаю, що член Рахункової палати повинен бути не лише компетентним фахівцем, а й незалежною особою, здатною забезпечувати об'єктивність висновків, протистояти неправомірному впливу та діяти виключно в публічних інтересах.

Експертна, міжнародна та наукова діяльність

Маю науковий ступінь кандидата наук з державного управління. Моє дисертаційне дослідження присвячене державному регулюванню фінансового забезпечення діяльності політичних партій, прозорості публічного фінансування та механізмам підзвітності.

Працюю доцентом кафедри євроінтеграційної політики Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Досліджую питання європейської інтеграції, податкового регулювання, антикорупційної політики, європейської політики згуртованості, регіонального розвитку та фінансових механізмів відновлення України.

На замовлення Національного агентства України з питань державної служби проводжу лекції для працівників Міністерства економіки України щодо євроінтеграційних зобов'язань України, адаптації законодавства до права Європейського Союзу та виконання вимог, пов'язаних із процесом вступу до ЄС.

Є членом робочої групи Верховної Ради України з розроблення законопроєкту щодо проведення перших повоєнних виборів та співголовою Комітету з виборчого права Національної асоціації адвокатів України.

Маю досвід консультування народних депутатів України, підготовки нормативно-правових актів, правових висновків та аналітичних матеріалів. Здійснюю експертну діяльність для Національного агентства з питань запобігання корупції щодо євроінтеграційних зобов'язань.

Співпрацюю з Радою Європи в межах експертних проєктів із питань прозорості та доброчесності виборчих процесів, підготовки післявоєнних виборів, конституційного правосуддя та застосування європейських правових стандартів.

Як експерт Міжнародної фундації виборчих систем (IFES) працювала над питаннями вирішення виборчих спорів, розроблення навчальних програм і методичних матеріалів для суддів, правоохоронних органів та членів виборчих комісій, проведення тренінгів і професійних дискусій.

Беру участь у міжнародному проєкті Erasmus+ **«DesignLab for European Integration and Restoration of Ukraine: Community-Based Approach»**, спрямованому на розвиток європейських підходів до відновлення України та посилення спроможності територіальних громад.

Маю досвід проведення гостьових лекцій і співпраці з Centre international de formation européenne (CIFE), School of Civic Education та Представництвом Фонду Фрідріха Науманна за Свободу в Україні.

Ця діяльність сформувала практичне розуміння європейських стандартів належного врядування, інституційної незалежності, прозорості, підзвітності та необхідності системного впровадження реформ.

Особиста позиція під час повномасштабної війни

Від початку повномасштабного вторгнення російської федерації я не виїжджала за межі України. Увесь цей час продовжувала професійну, адвокатську, наукову, викладацьку та експертну діяльність.

Залишатися в Україні, працювати та використовувати свої знання для підтримки українських інституцій було моїм свідомим рішенням.

Досвід роботи в умовах війни зміцнив моє переконання, що стійкість держави залежить не лише від наявності фінансових ресурсів, а й від якості інституцій, доброчесності посадових осіб, відповідальності за рішення та здатності забезпечувати ефективне використання публічних коштів навіть за найскладніших обставин.

Чому саме Рахункова палата: моє бачення її ролі

Вважаю, що Рахункова палата має стати одним із ключових інституційних гарантів фінансової стійкості, прозорості відбудови та довіри до України як держави, здатної відповідально управляти власними й залученими ресурсами.

У період війни та майбутнього відновлення особливого значення набуває не лише законність видатків, а й їхня результативність: чи забезпечують витрачені кошти реальне підвищення обороноздатності, відновлення інфраструктури, надання якісних публічних послуг, підтримку громад та економічне зростання.

На моє переконання, головне завдання сучасної Рахункової палати — допомагати державі виявляти системні ризики, запобігати втратам публічних ресурсів та забезпечувати, щоб результати незалежного аудиту перетворювалися на конкретні управлінські зміни.

У разі призначення вважатиму пріоритетними такі напрями:

По-перше, зміцнення незалежності та професійної спроможності Рахункової палати. Незалежність аудиторських висновків, їх доказовість, неупередженість та відповідність міжнародним стандартам INTOSAI й ISSAI повинні бути основою довіри до інституції.

По-друге, розвиток ризик-орієнтованого аудиту та аудиту ефективності. Особливу увагу необхідно приділяти сферам із високими фінансовими й корупційними ризиками, державним інвестиціям, великим інфраструктурним проєктам і бюджетним програмам, що мають стратегічне значення для стійкості держави.

По-третє, незалежний аудит використання ресурсів для відновлення України та міжнародної фінансової допомоги в межах законодавчо визначених повноважень. Прозорість, простежуваність фінансових потоків, належне контрактне управління та оцінювання досягнутих результатів мають стати важливими складовими контролю за відбудовою.

По-п'яте, поглиблення міжнародного співробітництва та європейської інтеграції. Рахункова палата повинна активно розвивати взаємодію з вищими органами аудиту інших держав, міжнародними партнерами та європейськими інституціями, сприяючи впровадженню найкращих стандартів зовнішнього аудиту публічних фінансів.

Особиста мотивація

Моє рішення взяти участь у конкурсі є усвідомленим продовженням багаторічної професійної діяльності, спрямованої на захист верховенства права, забезпечення законності, протидію корупції та зміцнення державних інституцій.

Я не розглядаю посаду члена Рахункової палати лише як наступний етап професійної кар'єри. Для мене це можливість застосувати накопичені знання та досвід там, де вони можуть мати безпосередній вплив на якість державного управління, ефективність використання бюджетних ресурсів і майбутнє України.

Сьогодні фінансова дисципліна, незалежний аудит та доброчесне управління публічними ресурсами є не лише питаннями належного врядування. Вони є складовими національної стійкості, економічної безпеки та здатності України відновитися після війни.

Переконана, що мій досвід державної служби, забезпечення фінансової дисципліни, адвокатської практики, наукових досліджень, антикорупційної діяльності та міжнародної співпраці дозволить зробити практичний внесок у розвиток Рахункової палати як незалежної, професійної та авторитетної інституції.

Дякую членам Конкурсної комісії за розгляд моєї кандидатури.

З повагою,

Світлана КУСТОВА

Дата: 15 листопада 2026

To the Selection Commission for the Appointment of Members of the Accounting Chamber of Ukraine

SVITLANA MYKOLAIVNA KUSTOVA

LETTER OF MOTIVATION

Application for the Position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine

Dear Members of the Selection Commission,

I hereby submit my application for the position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine, fully recognising the particular responsibility entrusted to this institution in ensuring independent external public financial oversight, transparency in the use of public resources, and public confidence in state institutions.

My motivation is to apply my extensive experience in public service, legal practice, academic research, and international expert work to strengthening Ukraine's financial resilience, ensuring institutional accountability, and creating the conditions necessary for effective and integrity-driven national recovery.

I firmly believe that, in the context of the full-scale war, the Accounting Chamber has a particularly important mission. Its role extends beyond verifying the legality of public expenditure to independently assessing how efficiently the state uses its limited resources, whether budgetary programmes achieve their intended outcomes, and whether public institutions are capable of identifying and addressing systemic financial and governance risks in a timely manner.

For Ukraine, which is simultaneously resisting armed aggression, implementing far-reaching reforms, preparing for European Union membership, and mobilising substantial resources for reconstruction, independent external audit is an essential instrument of national resilience.

Professional Experience and Competencies

I have 35 years of overall professional experience, including 28 years in the legal profession and more than 20 years of practice as an attorney-at-law. My career combines public service, legal practice, academic research, teaching, and international expert cooperation.

As Head of a Department within the State Tax Administration of Ukraine, I gained practical experience in tax administration, the application of financial legislation, and interinstitutional cooperation. I hold the special rank of First-Rank Adviser of the State Tax Service of Ukraine.

I consider my service as a Member of the Central Election Commission of Ukraine from 2018 to 2019 particularly relevant to the responsibilities of the Accounting Chamber.

My responsibilities included ensuring financial discipline and overseeing the expenditures of the Central Election Commission. This role provided me with practical experience in the management of budgetary resources, compliance with financial legislation, and accountability within an independent collegial public institution.

I hold professional diplomas as a Compliance Officer and a FIDIC Engineer. I was personally involved in preparing documentation and providing legal support for a project introducing international FIDIC contractual standards for the Gas Transmission System Operator of Ukraine.

This experience has enabled me to develop a thorough understanding of the legal, financial, and governance risks associated with major infrastructure projects, which is particularly relevant to assessing the use of resources allocated to Ukraine's recovery and reconstruction.

Independence, Integrity and Anti-Corruption Commitment

Combating corruption, abuse of power, and improper administrative practices has always been a fundamental principle of my professional career.

Throughout my legal practice, I have consistently defended the rule of law, the legality of decisions taken by public authorities, due administrative process, and the accountability of public officials for their actions.

I participated in competitive selection procedures for membership of the High Qualification Commission of Judges of Ukraine and the High Council of Justice and successfully completed the checks required under the respective selection procedures.

I believe that a Member of the Accounting Chamber must be not only a highly competent professional but also an independent individual capable of ensuring objective findings, resisting undue influence, and acting exclusively in the public interest.

Expert, International and Academic Activities

I hold the academic degree of Candidate of Sciences in Public Administration (PhD equivalent). My doctoral research focused on state regulation of political party financing, transparency in public funding, and accountability mechanisms.

I currently serve as an Associate Professor at the Department of European Integration Policy, Taras Shevchenko National University of Kyiv. My research focuses on European integration, tax regulation, anti-corruption policy, EU Cohesion Policy, regional development, and financial mechanisms supporting Ukraine's recovery.

At the request of the National Agency of Ukraine on Civil Service, I deliver lectures to employees of the Ministry of Economy of Ukraine on the country's European integration commitments, approximation of national legislation to EU law, and requirements arising from Ukraine's EU accession process.

I am a member of a working group of the Verkhovna Rada of Ukraine responsible for developing draft legislation on the conduct of the first post-war elections, and Co-Chair of the Electoral Law Committee of the Ukrainian National Bar Association.

My professional experience also includes advising Members of Parliament, drafting legislation, preparing legal opinions and analytical materials, and providing expert advice to the National Agency on Corruption Prevention on matters relating to European integration commitments.

I cooperate with the Council of Europe as an expert on projects addressing electoral transparency and integrity, preparations for post-war elections, constitutional justice, and the implementation of European legal standards.

As an expert for the International Foundation for Electoral Systems (IFES), I have worked on electoral dispute resolution, the development of training programmes and methodological materials for judges, law enforcement officials, and election commission members, as well as professional training and expert discussions.

I participate in the Erasmus+ international project **"DesignLab for European Integration and Restoration of Ukraine: Community-Based Approach"**, which promotes European approaches to Ukraine's recovery and strengthens the institutional capacity of local communities.

I have also delivered guest lectures and cooperated with the Centre international de formation européenne (CIFE), the School of Civic Education, and the Friedrich Naumann Foundation for Freedom's Office in Ukraine.

These activities have provided me with practical insight into European standards of good governance, institutional independence, transparency, accountability, and the systematic implementation of reforms.

Personal Commitment During the Full-Scale War

Since the beginning of Russia's full-scale invasion, I have remained in Ukraine and have not travelled abroad. Throughout this period, I have continued my professional legal, academic, teaching, and expert activities.

Remaining in Ukraine, continuing my work, and using my knowledge and experience to support Ukrainian institutions has been a conscious personal decision.

Working under wartime conditions has reinforced my conviction that national resilience depends not only on the availability of financial resources but also on the quality of public institutions, the integrity of public officials, accountability for decisions, and the ability to ensure the effective use of public funds even under the most challenging circumstances.

Why the Accounting Chamber: My Vision of Its Role

I believe that the Accounting Chamber should become one of the key institutional safeguards of Ukraine's financial resilience, transparent reconstruction, and international confidence in the country's ability to manage both domestic and externally provided resources responsibly.

During the war and the subsequent recovery period, it is essential to assess not only the legality of expenditure but also its effectiveness: whether public funds contribute to stronger defence capabilities, infrastructure restoration, the delivery of quality public services, support for local communities, and economic growth.

In my view, the central mission of a modern Accounting Chamber is to help the state identify systemic risks, prevent losses of public resources, and ensure that the findings of independent audits lead to tangible improvements in public administration.

If appointed, I would prioritise the following areas:

First, strengthening the independence and professional capacity of the Accounting Chamber. Independent, evidence-based, and impartial audit findings, consistent with INTOSAI principles and the International Standards of Supreme Audit Institutions (ISSAIs), must form the foundation of public trust in the institution.

Second, developing risk-based auditing and performance auditing. Particular attention should be paid to areas exposed to significant financial and corruption risks, public investment, major infrastructure projects, and budgetary programmes of strategic importance to national resilience.

Third, ensuring independent audits of resources allocated to Ukraine's recovery and international financial assistance, within the institution's statutory mandate. Transparency, traceability of financial flows, sound contract management, and assessment of actual outcomes must be integral elements of oversight of reconstruction.

Fourth, strengthening international cooperation and European integration. The Accounting Chamber should actively develop cooperation with supreme audit institutions of other countries, international partners, and European institutions, facilitating the implementation of international best practices in external public sector auditing.

Personal Motivation

My decision to participate in this selection process represents a deliberate continuation of my longstanding professional commitment to defending the rule of law, ensuring legality, combating corruption, and strengthening public institutions.

I do not regard membership of the Accounting Chamber merely as the next stage of my professional career. For me, it is an opportunity to apply my accumulated knowledge and experience where they can have a direct and meaningful impact on the quality of public administration, the effectiveness of public expenditure, and Ukraine's future.

Today, financial discipline, independent auditing, and integrity in the management of public resources are not merely matters of good governance. They are essential components of national resilience, economic security, and Ukraine's capacity to recover from the war.

I am convinced that my experience in public service, financial discipline, legal practice, academic research, anti-corruption work, and international cooperation will enable me to make a meaningful contribution to the development of the Accounting Chamber as an independent, professional, and respected institution.

Thank you for considering my application.

Yours sincerely,



Svitlana KUSTOVA
Date: 15 November 2026

УКРАЇНА

ДИПЛОМ СПЕЦІАЛІСТА

ДИПЛОМ

з відзнакою

Кустова
(прізвище,
Світлана Миколаївна
ім'я, по батькові)

закінчила
Дніпропетровський державний університет

за спеціальністю політологія

Рішенням державної екзаменаційної комісії
від «20» червня 1996 р.
Кустовій С. М.
присвоєно кваліфікацію спеціаліста політолога, викладача соціально-гуманітарних дисциплін.

Голова державної екзаменаційної комісії [signature]

М. П.

Ректор [signature]

Секретар [signature]

Місто Дніпропетровськ «3» липня 1996 р.

Реєстраційний №

ПК «Україна». Зам. 5-3013. 1995 р.



УКРАЇНА

ДИПЛОМ

спеціаліста

ДИПЛОМ

Кустова
Світлана Миколаївна
закінчила у 2001 році Дніпропетровський національний університет і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Правознавство" та здобула кваліфікацію юриста.

Ректор М.В. Поляков

1 липня 2001 р.

УКРАЇНА
Міністерство освіти і науки України

ДИПЛОМ
КАНДИДАТА НАУК

(прирівнюється до диплома доктора філософії)

Національна академія державного управління при Президентові України

(повне найменування вищого навчального закладу, наукової установи, органу, до сфери управління якого належить заклад, установа)

Кустова
Світлана Миколаївна
(прізвище, ім'я, по батькові)

захисти **ла** дисертацію за спеціальністю
Теорія та історія державного управління

та здобу **ла** науковий ступінь
кандидата
наук з державного управління

На підставі рішення Атестаційної колегії
від **2** **липня** 20**20**р.

отрима **ла** диплом

Голова Атестаційної колегії *С.М. Шкарлет*
(підпис)
Учений секретар *С.Д. Кришстоф*
(підпис)

М. П.

Київ

UKRAINE
Ministry of Education and Science of Ukraine

DIPLOMA
OF CANDIDATE OF SCIENCE

(comparable to the Academic Degree of Doctor of Philosophy)

National Academy for Public Administration under the President of Ukraine

Kustova
Svitlana Mykolaivna

defended a thesis on specialty
Theory and History of Public Administration

and received a degree
Candidate of
Public Administration

On the basis of the Attestation board decision of
2 **of July** 20**20**

received a diploma

Head of Attestation board *S. Shkarlet*
Academic secretary *S. Kryshtof*

Seal

Kyiv

ДП «ПК «Зоря» Зам. 1027 2020-II

УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ
ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ

УМД N 00057529
(серія та номер)

КУСТОВА СВІТЛАНА МИКОЛАЇВНА
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на рівні вільного володіння першого ступеня
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі
стандартів державної мови
від "19" 11 2021 р. N 292

Голова
Національної комісії зі
стандартів державної
мови

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ
Ідентифікаційний код 43510755
УКРАЇНА

Орися Демська

"19" 11 2021 р.
(дата видачі)

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ СССР

ДНЕПРОПЕТРОВСКИЙ ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ имени 300-летия ВОССОЕДИНЕНИЯ УКРАИНЫ С РОССИЕЙ

УДОСТОВЕРЕНИЕ № [redacted]

о присвоении квалификации переводчика научно-технической литературы

(личная подпись)

Настоящее удостоверение выдано Кустовой Светлане Николаевне

в том, что он (а) в период обучения в Днепропетровском университете с 1991 по 1996 изучал (а) английский язык в объеме, достаточном для присвоения ему (ей) квалификации **переводчика** научно-технической литературы по специальности, в соответствии с которой ему (ей) выдан диплом о высшем образовании.

Дополнительный экзамен по анг. яз. языку сдан на оценку отлично

Ректор

Зав. кафедрой

М. П.

Днепропетровск, 1996 г.

Регистрационный № [redacted]

25.12.86. Тип. ДГУ. Зак. 1321—100

ПАПЕРОВА КОПІЯ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТА

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Управління атестації кадрів вищої кваліфікації

пр-кт. Берестейський, 10, м. Київ, 01135, тел./ факс: (044) 481-32-76,
e-mail: kadry.atest@mon.gov.ua

Кустовій С. М.

Про надання роз'яснень

Шановна Світлано Миколаївно!

У відповідь на Ваше звернення від 12.05.2025 року вх. повідомляємо.

Питання присвоєння вченого звання професора та доцента регламентується Порядком затвердження рішень про присвоєння вчених звань, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 19 серпня 2015 р. № 656 та наказом від 14.01.2016 р. № 13 «Про затвердження Порядку присвоєння вчених звань науковим і науково-педагогічним працівникам» (Порядок), в якому визначені основні критерії оцінки науково-педагогічної або наукової діяльності присвоєння науково-педагогічним і науковим працівникам вчених звань, а також порядок позбавлення вчених звань.

Відповідно до пункту 2 вищезазначеного Порядку вчені звання присвоюють вчені ради.

Згідно з пунктом 5 розділу II вищезазначеного Порядку здобувачі вченого звання доцента повинні мати, зокрема сертифікат відповідно до Загальноєвропейської рекомендації з мовної освіти (на рівні В2) або кваліфікаційні документи, пов'язані з використанням іноземної мови.

Посвідчення про присвоєння Вам кваліфікації перекладача науково-технічної літератури може бути зарахований як кваліфікаційний документ, пов'язаний з використанням іноземної мови для здобуття вченого звання доцента.

Т. в. о. начальника управління Михайло ГОЛУБЄВ

Згідно з оригіналом

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ Ідентифікаційний код 38621185 Відділ документообігу 1

МОН № 9/325-25 від 14.05.2025

Підписав: Голубєв Михайло Іванович
Сертифікат: 3FAA9288358EC0030400000060BA1F0036A1C300
Дійсний: з 06.10.2023 14:22:29 по 06.10.2025 14:22:29