АВТОБІОГРАФІЯ
кандидата на посаду члена Рахункової палати
ЗАВОРОТНЬОГО СВЯТОСЛАВА ІГОРОВИЧА

Я, Заворотній Святослав Ігорович, громадянин України, народився 1992 році

У 2009 році закінчив . спеціалізовану школу поглибленим вивченням економіки та правознавства */атестат про повну середню освіту /.*

Після здобуття повної середньої освіти у 2009 році вступив на навчання до Вищого навчального закладу Укоопспілки "Полтавський університет споживчої кооперації України" (нині – Полтавський університет економіки і торгівлі) й після закінчення навчання у 2013 році отримав диплом за спеціальністю "Фінанси і кредит" (з відзнакою) та здобув кваліфікацію бакалавра з фінансів і кредиту */реквізити диплома: /*, а у 2014 році – диплом за спеціальністю "Фінанси і кредит" (з відзнакою) та здобув кваліфікацію магістра з фінансів і кредиту */реквізити диплома: /.*

За період навчання в університеті активно займався громадською діяльністю. Упродовж 2011/2013 навчальних років обіймав посаду голови керівного органу студентського самоврядування університету – Ради студентів, аспірантів і докторантів. За період роботи на посаді голови, був обраний головою Комітету з питань розвитку студентського самоврядування Полтавської обласної колегії Всеукраїнської студентської ради при Міністерстві освіти і науки України та членом Ради молодих учених при Міністерстві освіти і науки України. Також, у 2012/2013 навчальному році став переможцем стипендіальної програми Фонду Віктора Пінчука "ЗАВТРА.UA"[1]. Був багаторазовим переможцем Всеукраїнських олімпіад, учасником численних Міжнародних науково-практичних конференцій для молодих учених та аспірантів. Під час навчання на магістратурі проходив стажування у бюджетно-фінансовому управлінні Виконавчого комітету Полтавської міської ради та Департаменті фінансів Полтавської обласної державної адміністрації.

Відразу після завершення навчання, у 2014 році, вступив до аспірантури Полтавського університету економіки і торгівлі для підготовки дисертаційного дослідження на здобуття наукового ступеня доктора філософії на тему: "Інноваційно-інвестиційна економіка в системі сучасного економіко-безпечного розвитку".

Трудову діяльність розпочав під час навчання в університеті працюючи на посаді старшого лаборанта кафедри української та іноземних мов Полтавського університету економіки і торгівлі (квітень – травень 2014 року).

У період з липня по жовтень 2014 року працював фахівцем з навчання охорони праці та пожежної безпеки у ТОВ "Нова Пошта".

З листопада 2014 року по липень 2015 року був учасником програми стажування молоді у Верховній Раді України, організованою ГО "Ліга інтернів" (стажування проходив у Комітеті Верховної Ради України з питань бюджету).

Із квітня 2016 року по серпень 2019 року працював помічником-консультантом народного депутата України – голови підкомітету з питань державного боргу та фінансування державного бюджету Комітету Верховної Ради України з питань бюджету.

13 квітня 2016 року склав присягу державного службовця, присвоєний 7 ранг державного службовця.

У період з 20 по 25 лютого 2017 року був учасником української делегації третьої щорічної Конференції з демократичного врядування в Литовському Сеймасі, організованої Міжнародним республіканським інститутом */International Republican Institute/*. В рамках програми брав участь у робочих зустрічах із членами Секретаріатів Комітетів з питань економіки, бюджету, комісій Сеймасу; членами Бюро державних закупівель Офісу Сеймасу та департаменту інформації та комунікацій; головою представництва Європейської комісії в Литві Арнольдасом Пранкевічусем */Arnoldas Pranckevičius/*.

У 2018 році був учасником Національного телевізійного проєкту "Нові Лідери". Увійшов у ТОП-50 учасників за результатами голосування виборців (всього участь у голосуванні брали 120.920 осіб) із програмною метою – створення інформаційно-аналітичної системи моніторингу показників розвитку об'єднаних територіальних громад[2] [3]. Також, у період з 13 по 15 вересня цього ж року був учасником

---

[1] Стипендіальна програма Фонду Віктора Пінчука "ЗАВТРА.UA"
[режим доступу: https://zavtra.in.ua/student/svyatoslav-zavorotnij/]

[2] Куди йдуть гроші ОТГ знатимуть усі: проект Святослава Заворотнього у Нових лідерах
[режим доступу: https://fakty.com.ua/ua/videos/kudy-jdut-groshi-otg-znatymut-usi-proekt-svyatoslava-zavorotnogo-u-novyh-liderah/]

[3] Святослав Заворотній: Створення державної бази даних | Нові лідери
[режим доступу: https://youtu.be/a2ptIOo_VNc?si=E4FQQX4JJ6hIHtAQ]

панельних дискусій 15-ї Щорічної зустрічі Ялтинської Європейської Стратегії /*Yalta European Strategy*/: "Майбутнє покоління всього".

З листопада 2020 року по лютий 2021 року – головний спеціаліст сектору фінансового аналізу Департаменту планово-фінансової діяльності, бухгалтерського обліку та звітності Державного агентства автомобільних доріг України.

З лютого 2021 року по вересень 2021 року – головний спеціаліст відділу капітального та поточного ремонтів Департаменту розвитку доріг Державного агентства автомобільних доріг України.

Жовтень 2021 року – червень 2024 року – заступник начальника з фінансово-економічних питань Служби автомобільних доріг у Київській області.

Червень 2024 року – лютий 2025 року – провідний інженер тендерно-договірного відділу Служби відновлення та розвитку інфраструктури у Київській області.

З лютого 2025 року по січень 2026 року – помічник-консультант народного депутата України – голови підкомітету з питань місцевих бюджетів та бюджетної підтримки регіонального розвитку Комітету Верховної Ради України з питань бюджету.

24 лютого 2025 року – учасник панельної дискусії на спеціальній зустрічі Ялтинської Європейської Стратегії /*Yalta European Strategy*/: "Три роки – час перемагати".

Січень 2026 року – червень 2026 року – помічник-консультант народного депутата України – Заступника Голови Комітету Верховної Ради України з питань бюджету.

Із червня 2026 року по теперішній час – начальник відділу нормативно-правового аналізу та інституційної політики Департаменту комунікацій та інституційної політики Рахункової палати.

11 вересня 2026 року присвоєно 6 ранг державного службовця.

11 – 12 вересня цього ж року був учасником 22-ї Щорічної зустрічі Ялтинської Європейської Стратегії /*Yalta European Strategy*/: "Peace Through Strength NOW!".

У період повномасштабної військової агресії російської федерації проти України, спільно з однодумцями–волонтерами, організував курси для понад 300 військовослужбовців Сил оборони України з основ домедичної допомоги в умовах бойових дій (тактична екстренна медична допомога рівня TCCC ASM). Також, для понад 500 Захисників і Захисниць України було організовано навчально-тренувальні курси

Маю понад 20 наукових публікацій в українських та міжнародних фахових виданнях у сфері економіки та фінансів.

У листопаді 2024 року завершив навчання за програмою "Corporate Finance Fundamentals" в Юридичній школі Університету Каліфорнії /*University of California, Berkeley, School of Law*/.

Громадянства (підданства) іноземних держав відсутні. Документи, які надають право на постійне проживання на території іноземних держав відсутні. Факти подання документів, необхідних для оформлення громадянства (підданства) іноземних держав відсутні.

Військовозобов'язаний, перебуваю на обліку військовозобов'язаних

Допуск до державної таємниці відсутній, раніше не надавався і не скасовувався.

Володію українською мовою на рівні вільного володіння другого ступеня /*Державний сертифікат про рівень володіння державною мовою від 31 березня 2025 року серії УМД № 00290424*/.

Володію англійською мовою на рівні С1 (за шкалою рекомендацій Ради Європи з мовної освіти (CEFR)).

Не належу до жодної політичної партії.

Я та мої родичі до адміністративної відповідальності за вчинення правопорушення, пов'язаного з корупцією, та кримінальної відповідальності не притягалися.

16 листопада 2026 року ***Святослав ЗАВОРОТНІЙ***

AUTOBIOGRAPHY

of the Candidate for the Position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine

SVYATOSLAV IHOROVYCH ZAVOROTNIY

I, Svyatoslav Ihorovych Zavorotniy, a citizen of Ukraine, was born on 1992

In 2009, I graduated Specialized School with Advanced Study of Economics and Law */Certificate of Complete General Secondary Education, Series /.*

After completing my secondary education in 2009, I enrolled at the Higher Education Institution of Ukoopspilka, "Poltava University of Consumer Cooperatives in Ukraine" (now Poltava University of Economics and Trade). Upon graduation in 2013, I was awarded a diploma in Finance and Credit with Honours and obtained the qualification of Bachelor of Finance and Credit */Diploma Series /.* In 2014, I was awarded a diploma in Finance and Credit with Honours and obtained the qualification of Master of Finance and Credit */Diploma Series /.*

During my university studies, I was actively involved in public and student governance activities. From 2011 to 2013, I served as Chair of the University's student self-government governing body – the Council of Students, Postgraduate Students and Doctoral Students. During my tenure, I was elected Chair of the Committee on the Development of Student Self-Government of the Poltava Regional Board of the All-Ukrainian Student Council under the Ministry of Education and Science of Ukraine, as well as a member of the Council of Young Scientists under the Ministry of Education and Science of Ukraine.

In the 2012/2013 academic year, I was selected as a winner of the Victor Pinchuk Foundation's ZAVTRA.UA Scholarship Programme.[1] I was also a multiple winner of national academic competitions and participated in numerous international scientific and practical conferences for young researchers and postgraduate students. During my Master's studies, I completed internships at the Budget and Finance Department of the Executive Committee of Poltava City Council and the Department of Finance of Poltava Regional State Administration.

Immediately after completing my Master's degree in 2014, I enrolled in postgraduate studies at Poltava University of Economics and Trade to undertake doctoral research towards a Doctor of Philosophy (PhD) degree on the topic: "The Innovation and Investment Economy within the Framework of Modern Economic Security-Oriented Development."

I began my professional career while still studying at university, working as a Senior Laboratory Assistant at the Department of Ukrainian and Foreign Languages of Poltava University of Economics and Trade from April to May 2014.

From July to October 2014, I worked as an Occupational Health and Fire Safety Training Specialist at Nova Poshta LLC.

From November 2014 to July 2015, I participated in the Youth Internship Programme at the Verkhovna Rada of Ukraine, organised by the NGO "League of Interns". I completed my internship at the Verkhovna Rada Committee on Budget.

From April 2016 to August 2019, I served as an Assistant to the Member of the Parliament of Ukraine who chaired the Subcommittee on Public Debt and State Budget Financing of the Verkhovna Rada Committee on Budget.

On 13 April 2016, I took the oath of a civil servant and was assigned the 7th civil service rank.

From 20 to 25 February 2017, I was a member of the Ukrainian delegation attending the Third Annual Conference on Democratic Governance at the Seimas of the Republic of Lithuania, organised by the International Republican Institute (IRI). As part of the programme, I participated in working meetings with members of the secretariats of the Seimas committees on economic and budgetary affairs and other parliamentary commissions; representatives of the Public Procurement Office of the Seimas Chancellery and its Information and Communications Department; and Arnoldas Pranckevičius, Head of the European Commission Representation in Lithuania.

In 2018, I participated in the national television project "New Leaders", ranking among the top 50 participants based on the results of a public vote in which 120,920 people took part. My proposed initiative aimed to establish an information and analytical system for monitoring the development indicators of amalgamated territorial communities.[2] [3]

---

[1] Victor Pinchuk Foundation's ZAVTRA.UA Scholarship Programme
[available at: https://zavtra.in.ua/student/svyatoslav-zavorotnij/]

[2] Everyone Will Know Where the Funds of Amalgamated Territorial Communities Go: Svyatoslav Zavorotniy's Project on "New Leaders"
[available at: https://fakty.com.ua/ua/videos/kudy-jdut-groshi-otg-znatymut-usi-proekt-svyatoslava-zavorotnogo-u-novyh-liderah/]

[3] Sviatoslav Zavorotnii: Establishing a National Database | New Leaders
[available at: https://youtu.be/a2ptIOo_VNc?si=E4FQQX4JJ6hIHtAQ]

From 13 to 15 September of the same year, I also participated in panel discussions at the 15th Annual Meeting of the Yalta European Strategy (YES), entitled "The Next Generation of Everything."

From November 2020 to February 2021, I held the position of Chief Specialist in the Financial Analysis Unit of the Department of Financial Planning, Accounting and Reporting at the State Agency of Motor Roads of Ukraine.

From February to September 2021, I served as Chief Specialist in the Capital and Routine Repairs Division of the Road Development Department at the State Agency of Motor Roads of Ukraine.

From October 2021 to June 2024, I served as Deputy Head for Financial and Economic Affairs of the Road Service in Kyiv Region.

From June 2024 to February 2025, I worked as a Lead Engineer in the Tender and Contracts Division of the Service for Restoration and Infrastructure Development in Kyiv Region.

From February 2025 to January 2026, I served as an Assistant to the Member of the Parliament of Ukraine who chaired the Subcommittee on Local Budgets and Budgetary Support for Regional Development of the Verkhovna Rada Committee on Budget.

On 24 February 2025, I participated in a panel discussion at the special meeting of the Yalta European Strategy (YES) entitled "Three Years – Time to Win".

From January to June 2026, I served as an Assistant to the Member of the Parliament of Ukraine who held the position of Deputy Chair of the Verkhovna Rada Committee on Budget.

Since June 2026, I have held the position of Head of the Regulatory and Legal Analysis and Institutional Policy Division of the Department of Communications and Institutional Policy at the Accounting Chamber of Ukraine.

On 11 September 2026, I was assigned the 6th civil service rank.

On 11–12 September of the same year, I participated in the 22nd Annual Meeting of the Yalta European Strategy (YES), entitled "Peace Through Strength NOW!"

During the period of the russian federation's full-scale military aggression against Ukraine, together with a group of like-minded volunteers, I organised training courses in the fundamentals of pre-hospital care in combat conditions for more than 300 service members of the Defence Forces of Ukraine, based on the Tactical Combat Casualty Care – All Service Members (TCCC-ASM) standard. In addition, we organised combat training courses for more than 500 Ukrainian defenders

I am the author of more than 20 scientific publications in Ukrainian and international peer-reviewed academic journals specialising in economics and finance.

In November 2024, I completed the "Corporate Finance Fundamentals" programme at the University of California, Berkeley, School of Law.

I do not hold citizenship or nationality of any foreign state. I do not possess any documents granting the right to permanent residence in a foreign country. I have never submitted any documents required to acquire foreign citizenship or nationality.

I am subject to military service obligations and am registered

I do not hold security clearance for access to state secrets. No such clearance has ever been granted to or revoked for me.

I have achieved the second degree of fluent proficiency in the Ukrainian language */State Certificate of Ukrainian Language Proficiency dated 31 March 2025, Series УМД No. 00290424/*.

I am proficient in English at C1 level, according to the Common European Framework of Reference for Languages (CEFR) established by the Council of Europe.

I am not affiliated with any political party.

Neither my relatives nor I have ever been held administratively liable for a corruption-related offence or held criminally liable.

16 November 2026 ***Svyatoslav ZAVOROTNIY***

МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ
кандидата на посаду члена Рахункової палати
ЗАВОРОТНЬОГО СВЯТОСЛАВА ІГОРОВИЧА

Шановні народні депутати!

Шановні члени дорадчої групи експертів!

Ефективний Вищий орган аудиту (далі – ВОА) – невід'ємна складова демократичного врядування, належного управління публічними фінансами та дієвого парламентського контролю. Його призначення полягає не лише у здійсненні незалежного зовнішнього державного контролю, а й у формуванні об'єктивної основи для прийняття управлінських рішень, удосконалення державної політики та підвищення підзвітності органів державної влади перед суспільством.

Сьогодні Україна проходить надзвичайно відповідальний етап свого розвитку, пов'язаний із протидією збройній агресії російської федерації (попри яку держава продовжує реалізацію масштабних реформ), європейською інтеграцією та майбутньою відбудовою держави. За таких умов значно зростає роль Рахункової палати як незалежного органу спеціальної конституційної компетенції, покликаного забезпечувати суспільство, Верховну Раду України та міжнародних партнерів об'єктивною і професійною оцінкою законності, результативності, продуктивності, економності та ефективності використання публічних коштів.

Усвідомлення цієї відповідальності, а також прагнення сприяти подальшому інституційному розвитку Рахункової палати, впровадженню сучасних підходів до державного аудиту та зміцненню її авторитету як незалежного ВОА стали основними мотивами моєї участі у конкурсі на посаду члена Рахункової палати.

Насамперед зазначаю, що мій рівень освіти повністю відповідає встановленим вимогам до зазначеної посади. Я маю диплом магістра за спеціальністю "Фінанси і кредит" (з відзнакою) та завершив програму *Corporate Finance Fundamentals* в *University of California, Berkeley*. Є автором понад 20 наукових публікацій і завершую підготовку дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії з економіки. Понад 10 років працюю у законодавчій та фінансовій сферах. Як помічник-консультант народного депутата – члена Комітету Верховної Ради України з питань бюджету – брав участь у підготовці ініціатив щодо державного дорожнього фонду, житлового фінансування, місцевих запозичень тощо. Поєднання освіти, наукової роботи та практичного досвіду сформувало в мене системне розуміння бюджетного процесу, державних фінансів і законодавчих механізмів, необхідне для здійснення повноважень члена Рахункової палати.

Набутий досвід дає мені змогу не лише розуміти завдання та відповідальність члена Рахункової палати, а й запропонувати конкретне бачення подальшого розвитку інституції. У разі підтримки моєї кандидатури на посаду члена Рахункової палати зосереджу свою діяльність на практичних рішеннях, спрямованих на посилення незалежності, професійної спроможності, результативності та суспільної довіри до Рахункової палати. Нижче ж викладаю ключові напрями, які вважаю необхідними для реалізації згаданого:

I. Формування екосистеми професійної досконалості та галузевої експертизи Рахункової палати

Одним із пріоритетних напрямів моєї діяльності у разі обрання на посаду члена Рахункової палати стане створення комплексної системи галузевої спеціалізації, підготовки та безперервного професійного розвитку державних аудиторів. Відсутність поглибленої галузевої спеціалізації може призводити не лише до фінансових, а насамперед до методологічних і юридичних помилок. Законодавство у сферах оборони, енергетики, інфраструктури, соціальної політики, цифровізації, охорони здоров'я та бюджету містить численні спеціальні поняття з чітким нормативним змістом, які не можуть тлумачитися "звичайною мовою". Тому аудитор має досконало володіти методологією аудиту та водночас системно поглиблювати експертизу у відповідному секторі державної політики.

У міжнародній практиці аудитори ВОА спеціалізуються не лише за видами аудиту, а й за окремими напрямами державної політики. Такий підхід дає змогу накопичувати інституційну експертизу, краще розуміти галузеві ризики, коректно оцінювати аудиторські докази та формувати практичні й юридично обґрунтовані рекомендації. Водночас галузева спеціалізація має залишатися динамічною та поєднувати накопичення знань із професійною ротацією, обміном досвідом і регулярним підвищенням кваліфікації.

Специфіка зовнішнього державного аудиту полягає в тому, що ВОА виконує унікальну функцію на національному рівні, а його повноваження, методологія та процедури визначаються спеціальним

законодавством і міжнародними стандартами. Тому система вищої освіти та зовнішній ринок праці об'єктивно не можуть забезпечити Рахункову палату достатньою кількістю готових фахівців, які одночасно володіють методологією зовнішнього аудиту, розуміють бюджетний процес і мають поглиблену галузеву експертизу. Такі компетентності значною мірою формуються вже всередині самого ВОА через структуроване навчання, наставництво, практичну участь в аудитах і безперервний професійний розвиток.

З огляду на це пропоную утворити при Рахунковій палаті спеціалізований тренінговий центр – заклад післядипломної освіти у сфері зовнішнього державного аудиту. Його модель поєднуватиме галузеві навчальні траєкторії з підходами британської програми *NAO Accountancy Training Scheme*[1], яка передбачає структуроване навчання, наставництво, практичну роботу в аудиторських командах і здобуття професійної кваліфікації. Центр забезпечуватиме конкурсний добір і базову підготовку молодих фахівців, формування кадрового резерву, підвищення кваліфікації чинних аудиторів, розбір реальних кейсів, професійні стажування, розроблення та адаптацію галузевих методик, каталогів ризиків і навчальних матеріалів.

Окремим інструментом мають стати тимчасові міжгалузеві та міждисциплінарні аудиторські лабораторії. До їхньої роботи залучатимуться аудитори, юристи, аналітики даних, фахівці з оцінювання державної політики та галузеві експерти. Напрацьовані лабораторіями методичні рішення і практичні кейси мають поповнювати єдину цифрову базу знань Рахункової палати, перетворюючи індивідуальний досвід працівників на інституційну пам'ять.

До розроблення та проведення навчальних програм доцільно залучати аудиторів інших ВОА, а також тренерів і фахівців *INTOSAI Development Initiative*[2]. Це забезпечить доступ до міжнародного досвіду, стандартів і сучасних інструментів аудиту.

Утворення такого закладу потребуватиме внесення змін до законодавства про Рахункову палату та освіту. Відповідні законодавчі зміни мною вже напрацьовано, що дозволить перейти від концептуальної пропозиції до практичного впровадження цієї моделі спільно з народними депутатами України.

II. Моніторинг та підвищення виконавчої дисципліни

Пропонується створення єдиної інтерактивної панелі – онлайн-дашборду для оцінювання якості, повноти та оперативності виконання рекомендацій Рахункової палати у розрізі головних розпорядників бюджетних коштів та інших об'єктів контролю. Безперервний трекінг прогресу усунення порушень у режимі онлайн стане дієвим інструментом суспільного та парламентського нагляду. Такий підхід дозволить чітко диференціювати органи влади за рівнем їхньої відповідальності, оперативно бачити "вузькі місця" в реалізації аудиторських висновків та суттєво підвищить виконавчу дисципліну у сфері публічних фінансів. Підґрунтям для такої ініціативи можуть стати кращі практики Національного аудиторського офісу Великої Британії (*National Audit Office*), який забезпечує функціонування відкритої системи *Recommendations Tracker*[3], а також ВОА Латвійської Республіки (*Latvijas Republikas Valsts kontrole*)[4], який використовує системний підхід до моніторингу виконання рекомендацій та оцінює їх фактичний вплив на державне управління, зокрема через вимірювання досягнутих змін і публічне звітування про результати. Така або ж подібна система має стати не лише відкритим реєстром рекомендацій, а й стратегічним інструментом управління результативністю діяльності Рахункової палати. Вона повинна забезпечувати облік рекомендацій, відображення стану їх виконання, оцінку досягнутого ефекту, формування аналітики за органами державної влади та сферами державної політики, а також використовуватися під час планування контрольних заходів й підготовки щорічного звіту про діяльність Рахункової палати. Це дозволить перейти від оцінки діяльності за кількістю проведених аудитів до оцінки їх реального впливу на якість управління публічними фінансами, посилить парламентський контроль, підвищить підзвітність органів державної влади та відповідатиме кращим європейським практикам діяльності ВОА.

III. Цифрова трансформація інституції

У світі, де обсяг публічних даних зростає швидше, ніж можливості їх традиційного аналізу, ключовою конкурентною перевагою ВОА стає здатність використовувати цифрові технології для швидкого виявлення ризиків, закономірностей і потенційних порушень. Саме тому впровадження інструментів штучного інтелекту має стати одним із напрямів інституційного розвитку Рахункової палати. Відтак, варто

[1] NAO Accountancy Training Scheme
[режим доступу: https://naoaccountancyscheme.co.uk]

[2] INTOSAI Development Initiative
[режим доступу: https://idi.no]

[3] Recommendations tracker
[режим доступу: https://www.nao.org.uk/recommendations-tracker/]

[4] Recommendation overview
[режим доступу: https://www.lrvk.gov.lv/lv/ieteikumi/ieteikumu-parskats]

розпочати процес інтеграції штучного інтелекту та інструментів машинного навчання для здійснення більш глибокого та швидкого аналізу масивів інформації, реєстрів даних, виявленні суттєвих розбіжностей та ідентифікації порушень й ризиків. Зазначені інструменти вже широко використовуються у ВОА країн-членів INTOSAI. Приміром, у Найвищій контрольній палаті Республіки Польща (*Najwyższa Izba Kontroli*)[5] використовуються алгоритми з використанням ШІ для попереднього аналізу великих баз даних, а ВОА Республіки Індія (*Office of the Comptroller and Auditor General*)[6] вже реалізує офіційну стратегію інтеграції ШІ, яка передбачає його використання та машинне навчання для ризик-орієнтованого планування аудитів, аналізу великих масивів даних, виявлення аномалій і підтримки прийняття аудиторських рішень.

IV. Впровадження системи єдиного нормативного простору

Пропонується розробити та впровадити внутрішню інтерактивну систему нормопроєктування, яка поєднуватиме динамічну базу нормативних документів Рахункової палати та централізований електронний архів ухвалених рішень. Система забезпечуватиме автоматичну актуалізацію текстів документів після прийняття відповідних рішень, збереження попередніх редакцій, відстеження історії змін, тематичний пошук та аналіз взаємозв'язків між документами. Це сприятиме уніфікації нормопроєктної діяльності, запобіганню нормативним колізіям і забезпеченню інституційної наступності. Водночас, зважаючи на конституційно визначені повноваження Рахункової палати щодо здійснення контролю від імені Верховної Ради України як її основного інституційного партнера, пропонується забезпечити інтеграцію всіх рішень Рахункової палати, що підлягають оприлюдненню, а також її Стратегії та Плану діяльності до парламентської бази даних нормативно-правової інформації "Законодавство України". Це дозволить забезпечити системний публічний доступ до зазначених документів не лише через офіційний вебсайт Рахункової палати, а й через парламентський інформаційний ресурс. Реалізація такого ІТ-рішення мінімізує часові затримки в актуалізації документів, ризики використання застарілих редакцій та створить технологічні передумови для безперервного обміну верифікованими даними між Рахунковою палатою та Верховною Радою України, посилюючи прозорість, узгодженість і ефективність їхньої інституційної взаємодії.

V. Розвиток інституту партисипації

У цьому контексті показовим є досвід ВОА Франції, де громадянську участь інтегровано у формування аудиторського порядку денного через спеціальну цифрову платформу: громадяни можуть пропонувати теми майбутніх аудитів, обґрунтовувати їх актуальність, коментувати та підтримувати інші ініціативи. У 2025 році платформа отримала 1 006 пропозицій від 16 346 відвідувачів. Інший, але не менш важливий підхід до використання громадянського зворотного зв'язку демонструє досвід Ізраїлю. Особливістю ізраїльської моделі є поєднання в одній інституції функцій Державного контролера та Омбудсмана. Така модель дозволяє використовувати звернення і скарги громадян як додаткове джерело інформації для виявлення системних проблем у діяльності органів влади, оцінювання ризиків та визначення потенційних сфер аудиту. З урахуванням цього досвіду мною вже напрацьовано проект Меморандуму про партнерство та співробітництво між Рахунковою палатою та Секретаріатом Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини. Поєднання зазначених підходів створює передумови для формування комплексного механізму громадської участі у державному зовнішньому аудиті. З цією метою також доцільно створити на офіційному вебсайті Рахункової палати окремий модуль "Громадська участь" для подання пропозицій щодо тем аудитів, їх обговорення, відображення статусу розгляду та критеріїв відбору. Через цей модуль також можуть проводитися цільові опитування отримувачів публічних послуг і публікуватися результати аудитів у форматі *one page report*.

Вважаю, що поєднання профільної фінансово-економічної освіти, наукової підготовки, понад десятирічного досвіду у законодавчій та фінансовій сферах і практичної роботи над інституційним розвитком Рахункової палати дає мені необхідне розуміння як змісту її конституційної місії, так і механізмів внутрішньої трансформації. Саме на цьому досвіді ґрунтуються запропоновані мною пріоритети. У сукупності ці напрями мають сформувати більш узгоджену, професійну, технологічну, результативну й відкриту Рахункову палату. У разі обрання на посаду готовий забезпечувати не лише концептуальне обґрунтування цих змін, а й їх послідовне просування, колегіальне узгодження та практичну реалізацію з персональною відповідальністю за досягнутий інституційний результат.

16 листопада 2026 року ***Святослав ЗАВОРОТНІЙ***

[5] Artificial Intelligence in Audit and Risk Management – New Possibilities for Knowledge Modeling
[режим доступу: https://www.nik.gov.pl/plik/id,30248.pdf]

[6] Artificial Intelligence Strategy Framework
[режим доступу: https://cag.gov.in/uploads/media/Artificial-Intelligence-Strategy-Framework-issued-by-CAG-of-India-068515070c7da65-91395536.pdf]

MOTIVATION LETTER

of the Candidate for the Position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine

SVYATOSLAV IHOROVYCH ZAVOROTNIY

Dear Members of Parliament!

Dear Members of the Advisory Group of Experts!

An effective Supreme Audit Institution (hereinafter referred to as the SAI) is an integral component of democratic governance, sound public financial management and effective parliamentary oversight. Its mission extends beyond exercising independent external public oversight to providing an objective evidence base for decision-making, improving public policy and strengthening the accountability of public authorities to society.

Ukraine is currently undergoing an exceptionally challenging and consequential stage of its development, marked by its efforts to counter the armed aggression of the russian federation, while continuing to implement far-reaching reforms, pursue European integration and prepare for the country's future reconstruction. Under these circumstances, the role of the Accounting Chamber of Ukraine, as an independent institution with a special constitutional mandate, is becoming increasingly important. The Chamber is entrusted with providing society, the Verkhovna Rada of Ukraine and international partners with objective and professional assessments of the legality, effectiveness, productivity, economy and efficiency of the use of public funds.

My awareness of this responsibility, together with my commitment to contributing to the further institutional development of the Accounting Chamber, introducing modern approaches to public auditing and strengthening its standing as an independent SAI, constitutes the primary motivation for my participation in the competitive selection process for the position of Member of the Accounting Chamber.

First and foremost, I would like to emphasise that my educational qualifications fully meet the established requirements for this position. I hold a Master's Degree in Finance and Credit with Honours and have completed the *Corporate Finance Fundamentals programme* at the *University of California, Berkeley*. I am the author of more than 20 scientific publications and am currently finalising my doctoral dissertation towards a Doctor of Philosophy (PhD) degree in Economics. I have more than ten years of professional experience in the legislative and financial fields. As an Assistant-Consultant to a People's Deputy of Ukraine serving on the Verkhovna Rada Committee on Budget, I participated in the preparation of legislative initiatives concerning the State Road Fund, housing finance, local government borrowing and other matters. The combination of my academic education, scientific research and practical professional experience has provided me with a comprehensive understanding of the budgetary process, public finance and legislative mechanisms essential for fulfilling the responsibilities of a Member of the Accounting Chamber.

My professional background enables me not only to understand the duties and responsibilities associated with this position but also to propose a concrete vision for the institution's further development. Should my candidacy be supported, I intend to focus my efforts on practical solutions aimed at strengthening the Accounting Chamber's independence, professional capacity, effectiveness and public trust. To this end, I outline below the key areas that I consider essential for achieving these objectives.

I. Building an Ecosystem of Professional Excellence and Sector-Specific Expertise within the Accounting Chamber

One of my principal priorities, should I be appointed as a Member of the Accounting Chamber, will be to establish a comprehensive system of sector-specific specialisation, training and continuous professional development for public auditors. The absence of in-depth sectoral specialisation may result not only in financial errors but, more importantly, in methodological and legal deficiencies. Legislation governing defence, energy, infrastructure, social policy, digitalisation, healthcare and public finance contains numerous specialised concepts with precisely defined legal meanings that cannot be interpreted according to their ordinary, everyday usage. Therefore, auditors must possess a thorough command of audit methodology while continuously deepening their expertise in the relevant areas of public policy.

In international practice, auditors working in SAIs specialise not only in particular types of audit but also in specific public policy areas. This approach enables institutions to accumulate specialised knowledge, develop a more comprehensive understanding of sector-specific risks, assess audit evidence accurately and formulate practical, legally substantiated recommendations. At the same time, sectoral specialisation should remain dynamic, combining the accumulation of expertise with professional rotation, knowledge-sharing and regular professional development.

The distinctive nature of external public auditing lies in the fact that an SAI performs a unique function at the national level, with its powers, methodology and procedures governed by specific legislation and international standards. Consequently, higher education institutions and the external labour market cannot

realistically provide the Accounting Chamber with a sufficient number of fully qualified specialists who simultaneously possess expertise in external audit methodology, understand the budgetary process and have in-depth sector-specific knowledge. Such competencies are largely developed within the SAI itself through structured training, mentoring, practical participation in audits and continuous professional development.

In view of this, I propose establishing a specialised training centre within the Accounting Chamber – an institution of postgraduate education specialising in external public auditing. Its model would combine sector-specific learning pathways with the approaches employed by the British *NAO Accountancy Training Scheme*[1], which provides structured education, mentoring, practical experience within audit teams and opportunities to obtain professional qualifications. The centre would facilitate the competitive recruitment and initial training of young professionals, the development of a talent pool, continuing professional development for existing auditors, the examination of real-life cases, professional internships, and the development and adaptation of sector-specific methodologies, risk catalogues and training materials.

Another important component would be the establishment of temporary cross-sectoral and interdisciplinary audit laboratories. Their activities would involve auditors, legal professionals, data analysts, public policy evaluation specialists and sectoral experts. The methodological solutions and practical cases developed by these laboratories should contribute to a unified digital knowledge base of the Accounting Chamber, transforming employees' individual experience into institutional knowledge and memory.

Auditors from other SAIs, as well as trainers and specialists from the *INTOSAI Development Initiative*[2], should also be involved in designing and delivering training programmes. This would ensure access to international experience, standards and modern auditing tools.

The establishment of such an educational institution would require amendments to the legislation governing the Accounting Chamber and education. I have already drafted the relevant legislative amendments, which would make it possible to move beyond the conceptual proposal towards the practical implementation of this model in cooperation with Members of the Parliament of Ukraine.

II. Monitoring and Strengthening Implementation Discipline

I propose establishing a unified interactive online dashboard to assess the quality, completeness and timeliness of the implementation of the Accounting Chamber's recommendations, with data disaggregated by chief administrators of budgetary funds and other audited entities. Continuous online tracking of progress in addressing identified violations would become an effective instrument of public and parliamentary oversight. Such an approach would make it possible to clearly differentiate public authorities according to their level of accountability, promptly identify bottlenecks in implementing audit findings and significantly strengthen implementation discipline in public financial management. This initiative could draw upon the best practices of the United Kingdom's National Audit Office (*NAO*), which operates the publicly accessible *Recommendations Tracker*[3], as well as the State Audit Office of the Republic of Latvia (*Latvijas Republikas Valsts kontrole*)[4], which applies a systematic approach to monitoring the implementation of recommendations and assessing their actual impact on public administration, including through measuring achieved improvements and publicly reporting on results. Such a system, or a comparable alternative, should become not merely a publicly accessible register of recommendations but also a strategic instrument for managing the performance of the Accounting Chamber. It should provide for the registration of recommendations, monitoring of their implementation status, assessment of the outcomes achieved, generation of analytical information by public authority and public policy area, and its use in planning audit activities and preparing the Accounting Chamber's annual activity report. This would facilitate a transition from assessing institutional performance primarily on the basis of the number of audits conducted towards evaluating their actual impact on the quality of public financial management. It would also strengthen parliamentary oversight, enhance the accountability of public authorities and align the Accounting Chamber's activities with leading European SAI practices.

III. Digital Transformation of the Institution

In a world where the volume of public data is growing faster than the capacity of traditional analytical methods to process it, the ability to use digital technologies for the rapid identification of risks, patterns and potential irregularities is becoming a key competitive advantage for SAIs. For this reason, the introduction of artificial intelligence (AI) tools should become one of the priorities of the Accounting Chamber's institutional development. Accordingly, the integration of artificial intelligence and machine learning tools should be initiated to enable deeper and faster analysis of large volumes of information

[1] NAO Accountancy Training Scheme
[available at: https://nacaccountancyscheme.co.uk]

[2] INTOSAI Development Initiative
[available at: https://idi.no]

[3] Recommendations tracker
[available at: https://www.nao.org.uk/recommendations-tracker/]

[4] Recommendation overview
[available at: https://www.lrvk.gov.lv/lv/ieteikumi/ieteikumu-parskats]

and data registers, the detection of material discrepancies, and the identification of irregularities and risks. These tools are already widely used by SAIs in INTOSAI member countries. For example, the Supreme Audit Office of the Republic of Poland (*Najwyższa Izba Kontroli*)[5] employs AI-based algorithms for the preliminary analysis of large databases. Similarly, the Office of the Comptroller and Auditor General of India[6] is already implementing an official AI integration strategy that envisages the use of artificial intelligence and machine learning for risk-based audit planning, large-scale data analysis, anomaly detection and support for audit decision-making.

IV. Establishing a Unified Regulatory Framework

I propose developing and implementing an internal interactive legal drafting system that would integrate a dynamic database of the Accounting Chamber's regulatory documents with a centralised electronic archive of adopted decisions. The system would ensure automatic updating of document texts following the adoption of relevant decisions, preservation of previous versions, tracking of amendment histories, thematic searches and analysis of interrelationships between documents. This would contribute to the standardisation of regulatory drafting activities, the prevention of legal inconsistencies and the preservation of institutional continuity. At the same time, considering the Accounting Chamber's constitutionally defined authority to exercise oversight on behalf of the Verkhovna Rada of Ukraine, its principal institutional partner, I propose ensuring the integration of all Accounting Chamber decisions subject to publication, as well as its Strategy and Activity Plan, into the parliamentary legal information database "Legislation of Ukraine". This would ensure systematic public access to these documents not only through the Accounting Chamber's official website but also through the parliamentary information resource. The implementation of such an IT solution would minimise delays in updating documents and reduce the risks associated with the use of outdated versions. It would also establish the technological foundations for the continuous exchange of verified data between the Accounting Chamber and the Verkhovna Rada of Ukraine, thereby strengthening the transparency, coherence and effectiveness of their institutional cooperation.

V. Developing Public Participation Mechanisms

In this context, the experience of the Supreme Audit Institution of France is particularly illustrative. There, public participation has been integrated into the process of setting the audit agenda through a dedicated digital platform, enabling citizens to propose topics for future audits, substantiate their relevance, comment on other proposals and express support for initiatives submitted by others. In 2025, the platform received 1,006 proposals from 16,346 visitors. A different, yet equally important approach to incorporating public feedback is demonstrated by the experience of Israel. A distinctive feature of the Israeli model is the combination of the functions of State Comptroller and Ombudsman within a single institution. This arrangement makes it possible to use citizens' submissions and complaints as an additional source of information for identifying systemic problems in the activities of public authorities, assessing risks and determining potential areas for auditing. Taking this experience into account, I have already drafted a Memorandum of Partnership and Cooperation between the Accounting Chamber of Ukraine and the Secretariat of the Ukrainian Parliament Commissioner for Human Rights. Combining these approaches would create the prerequisites for establishing a comprehensive mechanism of public participation in external public auditing. To this end, I also consider it advisable to establish a dedicated "Public Participation" module on the Accounting Chamber's official website. This module would allow citizens to submit proposals for audit topics, participate in discussions, and access information on the status of proposal reviews and the criteria used for selecting audit topics. The module could also be used to conduct targeted surveys among recipients of public services and publish audit results in a concise one-page report format.

I believe that the combination of my specialised education in finance and economics, academic training, more than ten years of experience in the legislative and financial fields, and practical work on the institutional development of the Accounting Chamber provides me with the necessary understanding of both the substance of its constitutional mission and the mechanisms of its internal transformation. The priorities I have outlined are firmly grounded in this experience. Taken together, these areas of development are intended to foster a more coherent, professional, technologically advanced, effective and transparent Accounting Chamber. Should I be appointed to the position, I am prepared not only to provide a sound conceptual foundation for these changes but also to ensure their consistent advancement, collegial coordination and practical implementation, while assuming personal responsibility for the institutional outcomes achieved.

16 November 2026 ***Svyatoslav ZAVOROTNIY***

[5] Artificial Intelligence in Audit and Risk Management – New Possibilities for Knowledge Modeling [available at. https://www.nik.gov.pl/plik/id,30248.pdf]

[6] Artificial Intelligence Strategy Framework [available at. https://cag.gov.in/uploads/media/Artificial-Intelligence-Strategy-Framework-issued-by-CAG-of-India-068515070c7da65-91395536.pdf]



УКРАЇНА

ДИПЛОМ

бакалавра



ДИПЛОМ
з відзнакою

Заворотній
Святослав Ігорович

закінчив у 2013 році Вищий навчальний заклад Укоопспілки "Полтавський університет економіки і торгівлі" і отримав базову вищу освіту за напрямом підготовки "Фінанси і кредит" та здобув кваліфікацію бакалавра з фінансів і кредиту.

Ректор О.О. Наступ

30 червня 2013 р.



УКРАЇНА
UKRAINE

ДИПЛОМ
МАГІСТРА

MASTER
DIPLOMA

Зам. №195473 | 2014 р.

ДИПЛОМ МАГІСТРА
з відзнакою

MASTER DIPLOMA
with honour

Заворотній

Святослав Ігорович

закінчив у 2014 році Вищий навчальний заклад Укоопспілки "Полтавський університет економіки і торгівлі" і отримав повну вищу освіту за спеціальністю "Фінанси і кредит" та здобув кваліфікацію магістра з фінансів і кредиту.

Zavorotniy

Svyatoslav Ihorovych

in 2014 completed the full course of Higher Educational Institution of Ukoopspilka "Poltava University of Economics and Trade" and obtained complete higher education in the speciality "Finance and Credit" and obtained qualification of Master in Finance and Credit.

Ректор / Rector

О.О. Нестуля / Oleksiy Nestulia

30 червня / June 2014

УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ
ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ

УМД N 00290424
(серія та номер)

ЗАВОРОТНІЙ СВЯТОСЛАВ ІГОРОВИЧ
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на
рівні вільного володіння другого ступеня
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі
стандартів державної мови
від "31" 03 2025 р. N 132

Голова

Національної комісії зі
стандартів державної
мови

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ
Ідентифікаційний код 43510755
* УКРАЇНА *

Юлія Чернобров

"31" 03 2025 р.
(дата видачі)

EF SET

English Certificate

Svyatoslav Zavorotniy

has successfully completed the EF SET Certificate and has earned level:



✓ Reading ✓ Listening ✓ Writing ✓ Speaking

Awarded on: 01 Jun 2025

Understanding the results

EF SET	0-20	21-30	31-40	41-50	51-60	**61-70**	71-100
CEFR	A0 Novice	A1 Beginner	A2 Elementary	B1 Intermediate	B2 Upper Intermediate	**C1 Advanced**	C2 Proficient

The achieved level is **67/100** on the EF SET score scale and **C1 Advanced** according to the Common European Framework of Reference (CEFR). The EF SET score is calculated as an average of the skill section scores.

84	57	59	69
Reading	**Listening**	**Writing**	**Speaking**
C2 Proficient	**B2** Upper Intermediate	**B2** Upper Intermediate	**C1** Advanced