АВТОБІОГРАФІЯ
ГАНУЩАК ВІКТОРІЇ ЮРІЇВНИ

Я, Ганущак Вікторія Юріївна, народилася 1986 року, громадянство України.

Громадянства (підданства) іноземної (іноземних) держави (держав) немаю. Документів, які надають претенденту на посаду право на постійне проживання на території іноземних держав немає. Факту подання документів, необхідних для оформлення громадянства (підданства) іноземної (іноземних) держави (держав) не було.

З вересня 1992 року по липень 2003 року навчалася у середній школі.

В 2003 році вступила до Тернопільського національного економічного університету (Тернопільська академія народного господарства), який закінчила з відзнакою у 2008 році, отримала: спеціальність «Економіка і підприємництво», кваліфікацію – бакалавр з фінансів (від 10.07.2007); спеціальність «Фінанси», кваліфікацію – магістр з фінансів (від 14.07.2008).

Володіння іноземними мовами: англійською – В2.

Ранг державного службовця четвертий, стаж державної служби 13 років, не військовозобов'язана, допуску до державної таємниці немає.

Трудова діяльність:

з 07.2003 по - 08.2003	економіст І категорії фінансового управління Мукачівської районної державної адміністрації Закарпатської області
з 09.2003 по - 06.2008	студентка Тернопільського національного економічного університету
з 04.2009 по - 12.2011	старший державний аудитор, провідний державний аудитор відділу державного фінансового аудиту виконання бюджетних програм, місцевих бюджетів та діяльності бюджетних установ, головний контролер-ревізор відділу інспектування в агропромисловому комплексі та сфері використання природних ресурсів Контрольно-ревізійного управління в Закарпатській області
з 12.2011 по - 04.2016	головний державний аудитор відділу аудиту місцевих бюджетів Департаменту державного фінансового аудиту бюджетних програм та діяльності суб'єктів господарювання державного сектору економіки, головний державний аудитор відділу аудиту виконання бюджетних програм Управління державного фінансового аудиту, головний державний аудитор відділу аудиту виконання бюджетних програм управління аудиту бюджетних програм та діяльності суб'єктів господарювання державного сектору економіки Департаменту

		державного фінансового аудиту, головний державний аудитор відділу організації, аналізу та звітності Департаменту державного фінансового аудиту Державної фінансової інспекції України, головний державний аудитор відділу організації операційного аудиту, аналізу та звітності Департаменту операційного аудиту
з 04.2016 по 04.2017	-	начальник відділу методології державного фінансового аудиту Департаменту стратегічного планування, звітності та методологічної роботи
з 04.2017 по 06.2022	-	заступник начальника управління – начальник відділу методології державного фінансового аудиту Управління євроінтеграції та методології (в.о. начальника Управління); заступник директора департаменту – начальник відділу нормативно-методологічного забезпечення процесу державного фінансового контролю Департаменту стратегічного планування, звітності та методології, заступник начальника управління – начальник відділу методологічного забезпечення процесу державного фінансового контролю Управління нормативно-методологічного забезпечення процесу державного фінансового контролю Державної аудиторської служби України
з 03.2022 по 12.2022	-	в.о. директора Департаменту роботи з персоналом та організаційного розвитку Держаудитслужби, директор Департаменту роботи з персоналом та організаційного розвитку Державної аудиторської служби України
з 12.2022 по 08.2024	-	радник члена Рахункової палати.

17.11.2026 _____ Вікторія ГАНУЩАК

AUTOBIOGRAPHY
HANUSHCHAK VIKTORIIA

I, Viktoriia Hanushchak, was born on 1986,

Ukraine

From September 1992 to July 2003, I studied at the Secondary School.

In 2003, I entered the Ternopil National Economic University (formerly Ternopil Academy of National Economy), graduating with honors in 2008. I earned the following degrees and qualifications:

Bachelor in Finance, majoring in Economics and Entrepreneurship (Diploma issued on July 10, 2007);

Master in Finance, majoring in Finance (Diploma issued on July 14, 2008).

Foreign Languages: English – B2 (Upper-Intermediate).

Civil Service Status: 4th Rank of Civil Servant; 13 years of civil service experience. Not liable for military service. Do not hold a security clearance for state secrets.

Work Experience

з 07.2003 по 08.2003 -	Category I Economist, Financial Administration, Mukachevo District State Administration of Zakarpattia Region
з 09.2003 по 06.2008 -	Student, Ternopil National Economic University
з 04.2009 по 12.2011 -	Senior State Auditor, Leading State Auditor of the Department of State Financial Audit of Budget Programs, Local Budgets and Budgetary Institutions Activities, Chief Controller-Auditor of the Inspection Department in the Agro-Industrial Complex and Natural Resources Use Sector of the Control and Revision Office in Zakarpattia region
з 12.2011 по 04.2016 -	Chief State Auditor of the Local Budgets Audit Department, Department of State Financial Audit of Budget Programs and Activities of State-Sector Business Entities; Chief State Auditor of the Budget Program Implementation Audit Division, State Financial Audit Directorate; Chief State Auditor of the Budget Program Implementation Audit Division, Department of Budget Program Audit and Activities of State-Sector Business Entities within the Department of State Financial Audit; Chief State Auditor of the Organization, Analysis and Reporting Division of the Department of State Financial Audit, State Financial Inspection of Ukraine; Chief State Auditor of the Operational Audit Organization, Analysis and Reporting Division, Department of Operational audit

з 04.2016 по 04.2017	-	Head of the State Financial Audit Methodology Division, Department of Strategic Planning, Reporting and Methodological Work
з 04.2017 по 06.2022	-	Deputy Head of Directorate – Head of the State Financial Audit Methodology Division, European Integration and Methodology Directorate (Acting Head of the Directorate); Deputy Director of Department – Head of the Regulatory and Methodological Support Division for the State Financial Control Process, Strategic Planning, Reporting and Methodology Department; Deputy Head of Directorate – Head of the Methodological Support Division for the State Financial Control Process, Directorate for Regulatory and Methodological Support of the State Financial Control Process of the State Audit Service of Ukraine
з 03.2022 по 12.2022	-	Acting Director of the Personnel Management and Organizational Development Department of the State Audit Service of Ukraine; Director of the Personnel Management and Organizational Development Department of the State Audit Service of Ukraine
з 12.2022 по 08.2024	-	Advisor to a Member of the Accounting Chamber of Ukraine.

17.11.2026 Viktoriia Hanushchak

Мотиваційних лист
кандидата на посаду члена Рахункової палати

Вітаю шановні члени дорадчої групи експертів!

Рахункова палата є вищим державним колегіальним органом фінансового контролю (аудиту), який від імені Верховної Ради України здійснює контроль за надходженням коштів до Державного бюджету та їх використанням через провадження заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту). Такий контроль забезпечується Рахунковою палатою шляхом проведення фінансового аудиту, аудиту діяльності (ефективності) та відповідності, а також експертизи, аналізу й інших контрольних заходів.

Згідно звіту Європейської Комісії від 04.11.2026 року Рахункова палата продовжила впровадження існуючої реформи, яка також передбачає зміцнення її інституційної та фінансової незалежності. Усі аудити проводилися із використанням нещодавно затверджених методологій аудитів на основі ISSAI, водночас тривало вдосконалення їх впровадження, зокрема через управління якістю та безперервний професійний розвиток.

Рахунковою палатою у 2025 році затверджено 47 звітів за результатами здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту). Зокрема фінансові аудити — 11, аудити відповідності — 17, аудити діяльності (ефективності) — 5, аналізи — 14. Контролем охоплено 8 043,8 млрд грн, з них 7 402,5 млрд грн кошти державного боргу. Тобто формально охоплення Рахункової палати перевищує обсяг видатків державного бюджету у 2025 році (5480,5 млрд. гривень), але через включення державного боргу важко говорити про реальну частку перевірених бюджетних коштів. Проте, варто враховувати і факт, що період аудиту може бути кілька років, що охоплює не один бюджетний період. Наприклад аудит проводиться у 2025 році, а період аудиту 2021-2025 роки. Об'єктами контролю за результатами здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) до виконання прийнято 98,3 % рекомендацій, що є високим показником, але реалізовано 37,6%, що може мати об'єктивні та суб'єктивні причини. Наприклад, коли термін впровадження системних рекомендацій ще не настав, або, зокрема формальною згодою об'єктів контролю без реального наміру чи можливості втілити зміни на практиці.

Водночас саме впровадження рекомендацій створює суспільно значущу додану вартість аудиту. Якість та змістовне наповнення рекомендацій мають значно більшу вагу, ніж загальний обсяг охоплених фінансових ресурсів. Саме конструктивні, адресні та обґрунтовані пропозиції формують головну додану вартість заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту), перетворюючи такі заходи із констатації порушень на дієвий інструмент якісного управлінського вдосконалення, спрямований на мінімізацію ризиків, усунення першопричин та подальшу модернізацію. Саме тому ефективний моніторинг впровадження рекомендацій (follow-up) є ключовим інструментом, який дозволяє подолати розрив між формальним погодженням і реальним результатом, перетворюючи аудит на дієвий каталізатор позитивних змін у державному управлінні.

Рахункова палата складається з одинадцяти членів Рахункової палати, однак станом на сьогодні Верховною Радою України призначено лише чотирьох членів.

Член Рахункової палати поєднує в собі операційну, колегіальну та управлінську функції, кожна з яких має свою специфіку:

як член Рахункової палати, він забезпечує координацію та здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту), підписує звіти за результатами здійснення таких заходів і представляє звіти на засіданні Рахункової палати. Зокрема член Рахункової палати відповідає за дотримання методології та якість таких заходів, ефективність використання людських ресурсів під час здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) за закріпленими напрямами;

як учасник колегіального органу, він реалізує своє право голосу під час затвердження результатів заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту), проведених Рахунковою палатою, на засіданнях Рахункової палати, де рішення ухвалюються відкритим голосуванням більшістю присутніх членів та підписуються головуючим;

як стратегічний державний управлінець, він долучається до колегіального управління всією інституцією шляхом розгляду та голосування за її рішення на засіданнях Рахункової палати. Наприклад щодо загальної концепції роботи та розвитку Рахункової палати, затвердження структури та граничної чисельності апарату Рахункової палати, затвердження планів роботи Рахункової палати, затвердження методик та методологій здійснення державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) Рахунковою палатою тощо.

Член Рахункової палати має усвідомлювати стратегічний характер свого мандата, який об'єднує практичний фінансовий контроль (аудит), колегіальне волевиявлення та загальноінституційне управління. Беручи участь у прийнятті рішень на засіданнях Рахункової палати, член Рахункової палати розділяє повну інституційну відповідальність за результати її роботи щоразу, коли віддає свій голос за те чи інше рішення. Така роль вимагає не просто контролю окремих напрямів, а активної участі в розбудові інституційного потенціалу Рахункової палати — від утвердження сучасної методології до оптимального управління ресурсами та сталого розвитку всієї системи державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) й інституційної спроможності органу.

Крім того, мандат члена Рахункової палати передбачає глибоке розуміння важливості ефективності та результативності діяльності як Рахункової палати загалом, так і кожного члена Рахункової палати зокрема. Особливо зараз, в умовах воєнного стану, значних видатків на безпеку та масштабної міжнародної допомоги, діяльність інституції має фокусуватися на якісному здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту). Значний акцент має віддаватися проведенню аудитів діяльності (ефективності). Тобто, оцінці реальної ефективності, результативності, економності управління публічними коштами та досягнення цілей органами публічного сектору.

Моє бажання стати членом Рахункової палати базується на системному поєднанні об’єктивних викликів сьогодення, глибоких особистих переконаннях, знаннях і досвіду.

Моя головна мотивація у цей складний час — бути максимально корисною для країни та суспільства. Докладати всіх зусиль і використовувати свій потенціал на повну. Маю тверде переконання, що на цій позиції зможу принести найбільшу користь для країни, аби після нашої перемоги над окупантами ми могли з гідністю дивитися в очі нашим захисникам і захисницям. І щоб вони знали економічний і фінансовий тил не підвів їх та країну, надійно тримав удар, вистояв та впорався з усіма викликами і працював на ефективний результат.

Цю мету підкріплює понад 14 років успішного досвіду у сфері контролю та аудиту у публічному секторі. Зокрема досвіду:

проведення та участі у проведенні державних фінансових аудитів різних його видів (аудиту бюджетних програм, аудиту місцевих бюджетів);

напрацювання пропозицій до стратегічних актів Уряду, проєктів актів законодавства, методологічних актів та організаційно-розпорядчих актів Держаудитслужби. Наприклад, проєктів порядків щодо впровадження ІТ аудиту, аудиту державних (регіональних) цільових програм, аудиту фондів, аудиту інвестиційних проєктів, трансформування процесу проведення аудиту місцевих бюджетів та аудиту бюджетних програм, проєкту концепції реформування державного фінансового контролю та плану заходів з її реалізації, пропозицій до пріоритетних дій Уряду, пропозицій до проєкту стратегії реформування системи управління державними фінансами та плану заходів з її реалізації (які затверджено відповідними актами Уряду), пропозицій до проєкту стратегії розвитку Держаудитслужби та плану заходів з її реалізації тощо;

ефективного управління людськими ресурсами, делегування повноважень та контроль виконання завдань, організації системної роботи та оптимізації внутрішніх процесів, реалізації державної політики з питань управління персоналом у Держаудитслужбі, а також реалізація окремих повноважень Голови Держаудитслужби з питань управління персоналом;

проведення тренінгів з вітчизняного й зарубіжного досвіду публічного контролю та аудиту;

здійснення гендерного й функціонального аудитів, аудиту системи управління за стандартами ISO 9001:2015.

Також я є авторкою численних фахових наукових праць із питань контролю та аудиту у публічному секторі, управління людськими ресурсами.

Працюючи на посаді радника члена Рахункової палати, в межах наданих повноважень, здійснювала: опрацювання матеріалів, що надходять члену Рахункової палати (зокрема проєктів звітів, законодавчих, методологічних, аналітичних документів); напрацювання проєктів законодавчих/методологічних, актів, аналітичних документів; супроводження аудитів за напрямами члена Рахункової палати; участь у розвитку нормативно-правового та методологічного забезпечення діяльності Рахункової палати (удосконалення актів законодавства; методології здійснення аудитів, контролю якості, запровадження кодексу етики тощо).

Моя діяльність як члена Рахункової палати буде спрямована, зокрема, на:

якісну розбудову системи фінансового контролю з урахуванням євроінтеграційних прагнень країни, а також трансформацію та розвиток інституційної спроможності Рахункової палати;

забезпечення якісної координації та здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту), а також моніторингу впровадження їх результатів;

розвиток діючих видів державного аудиту та впровадження нових з урахуванням Системи професійних документів INTOSAI (IFPP), вітчизняного законодавства та кращого міжнародного досвіду, а також цифрової трансформації процесів.

З повагою,
кандидат на посаду члена Рахункової палати Вікторія ГАНУЩАК

Cover Letter for theCandidate for the Position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine
Dear Members of the Advisory Expert Group

The Accounting Chamber is the supreme state collegial body of financial control (audit) that exercises oversight, on behalf of the Verkhovna Rada of Ukraine, over the collection of revenues to the State Budget and their utilization through state external financial control (audit) measures. The Accounting Chamber ensures such oversight by conducting financial, performance, and compliance audits, as well as expert assessments, analyses, and other control activities.

According to the European Commission Report dated November 4, 2026, the Accounting Chamber has continued implementing ongoing reforms aimed at strengthening its institutional and financial independence. All audits were conducted using newly approved ISSAI-based audit methodologies, while their implementation continues to be refined through quality management and continuous professional development.

In 2025, the Accounting Chamber approved 47 reports following state external financial control (audit) measures. Specifically, these included 11 financial audits, 17 compliance audits, 5 performance audits, and 14 analyses. The control scope encompassed UAH 8,043.8 billion, of which UAH 7,402.5 billion constituted public debt funds. Formally, the coverage of the Accounting Chamber thus exceeds the state budget expenditure volume for 2025 (UAH 5,480.5 billion); however, due to the inclusion of public debt, it is difficult to speak of the actual share of verified budgetary funds. Nevertheless, one must also take into account the fact that an audit period may span several years, covering more than one budgetary period. For instance, an audit conducted in 2025 may cover the 2021–2025 timeframe. Based on the results of the state external financial control (audit) measures, audited entities accepted 98.3% of the recommendations for implementation—a high indicator—while 37.6% were actually implemented. This may be due to objective or subjective reasons, such as when the timeframe for implementing systemic recommendations has not yet arrived, or, in particular, due to formal consent by audited entities without a genuine intent or capacity to put changes into practice.

At the same time, it is the implementation of recommendations that generates the socially significant added value of the audit. The quality and substantive content of recommendations carry considerably more weight than the total volume of financial resources covered. Specifically, constructive, targeted, and well-founded proposals constitute the primary added value of state external financial control (audit) measures, transforming them from mere statements of violations into an effective instrument for qualitative managerial improvement aimed at risk minimization, root-cause elimination, and further modernization. Therefore, effective implementation monitoring (follow-up) is a key instrument that bridges the gap between formal agreement and tangible outcome, turning the audit into an effective catalyst for positive change in public administration.

The Accounting Chamber consists of eleven members, but as of today, only four members have been appointed by the Verkhovna Rada of Ukraine.

A Member of the Accounting Chamber combines operational, collegial, and managerial functions, each possessing its own specific characteristics:

As a Member of the Accounting Chamber, he or she ensures the coordination and execution of state external financial control (audit) measures, signs audit reports, and presents them at the meetings of the Accounting Chamber. Specifically, a Member of the Accounting Chamber is responsible for adherence to methodology and the quality of such measures, as well as the efficient use of human resources during the execution of state external financial control (audit) measures within assigned areas of responsibility.

As a participant of a collegial body, he or she exercises the right to vote during the approval of the results of state external financial control (audit) measures conducted by the Accounting Chamber at its meetings, where decisions are adopted by an open vote of a majority of the members present and signed by the presiding officer.

As a strategic public manager, he or she contributes to the collegial management of the entire institution by considering and voting on its decisions at the meetings of the Accounting Chamber. Examples include decisions regarding the general concept of operations and development of the Accounting Chamber, approval of the structure and staff ceiling of the Secretariat of the Accounting Chamber, approval of the Accounting Chamber's work plans, approval of methods and methodologies for conducting state external financial control (audits) by the Accounting Chamber, and other related matters.

A Member of the Accounting Chamber must be aware of the strategic nature of their mandate, which combines practical financial control (audit), collegial decision-making, and institution-wide management. By participating in decision-making at the meetings of the Accounting Chamber, a Member shares full institutional responsibility for its performance every time they cast a vote on a given decision. This role requires not merely the oversight of individual areas, but active participation in building the institutional capacity of the Accounting Chamber—ranging from the establishment of modern methodology to the optimal resource management and sustainable development of the entire system of state external financial control (audit) and the institutional capacity of the body.

Furthermore, the mandate of a Member of the Accounting Chamber entails a profound understanding of the importance of efficiency and effectiveness of both the Accounting Chamber as a whole and each individual Member. Especially now, under martial law, amidst substantial security expenditures and large-scale international assistance, the institution's activities must focus on the high-quality execution of state external financial control (audit) measures. A significant emphasis should be placed on conducting performance audits—that is, evaluating the actual efficiency, effectiveness, and economy of public funds management and the achievement of objectives by public sector bodies.

My desire to become a Member of the Accounting Chamber is based on a systematic combination of today's objective challenges, deep personal convictions, knowledge, and experience.

My primary motivation in these challenging times is to be of utmost benefit to the country and society, dedicating all my efforts and fully utilizing my potential. I am firmly convinced that in this position I will be able to bring the greatest value to the country so that after our victory over the occupiers, we can look our defenders in the

eye with dignity, knowing that the economic and financial rear did not let them and the country down, held its ground firmly, withstood all challenges, and delivered effective results.

This goal is underpinned by over 14 years of successful experience in public sector control and audit, including expertise in:

conducting and participating in various types of state financial audits (budget program audits, local budget audits);

drafting proposals for Government strategic acts, legislative acts, methodological acts, and organizational and administrative acts of the State Audit Service of Ukraine. Examples include draft procedures for introducing IT audits, audits of state (regional) target programs, audits of funds, audits of investment projects, transforming the process of conducting local budget audits and budget program audits, the draft concept for reforming state financial control and its action plan, proposals for Government priority actions, proposals for the Public Finance Management Reform Strategy and its action plan (approved by relevant Government acts), proposals for the Development Strategy of the State Audit Service and its action plan, etc.;

effective human resource management, delegation of authority and performance monitoring, organization of systemic operations and optimization of internal processes, implementation of state human resource management policy within the State Audit Service, as well as the exercise of delegated powers of the Head of the State Audit Service regarding human resource management;

conducting training sessions on domestic and foreign practices of public control and audit;

carrying out gender and functional audits, as well as management system audits pursuant to ISO 9001:2015 standards.

Furthermore, I am the author of numerous professional research papers on public sector control and audit, and human resource management.

Working as an Advisor to a Member of the Accounting Chamber, within the scope of my authority, I carried out: the processing of materials submitted to the Member of the Accounting Chamber (including draft reports, legislative, methodological, analytical, and financial documents, etc.); the drafting of legislative/methodological acts and analytical documents; and the support of audits within the areas of responsibility of the Member of the Accounting Chamber. Specifically, I contributed to the development of the regulatory, legal, and methodological framework for the activities of the Accounting Chamber (improving legislative acts, audit methodologies, quality control, and the introduction of a code of ethics, etc.).

Therefore, my activities as a Member of the Accounting Chamber will be aimed, in particular, at:

- the qualitative development of the financial control system, taking into account the country's European integration aspirations, as well as the transformation and development of the institutional capacity of the Accounting Chamber;
- ensuring high-quality coordination and execution of state external financial control (audit) measures, as well as monitoring the implementation of their outcomes;
- the development of existing types of state audits and the introduction of new ones, in alignment with the INTOSAI Framework of Professional Pronouncements

(IFPP), national legislation, best international practices, and the digital transformation of processes.

Sincerely,
Candidate for the Position of Member of the Accounting Chamber



Viktoriia HANUSHCHAK


УКРАЇНА
ДИПЛОМ
бакалавра



ДИПЛОМ
з відзнакою

Возницька
Вікторія Юріївна

закінчила у 2007 році Тернопільський національний економічний університет і отримала базову вищу освіту за напрямом підготовки "Економіка і підприємництво" та здобула кваліфікацію бакалавра з фінансів.

Ректор С.І. Юрій

10 липня 2007 р.


УКРАЇНА

ДИПЛОМ

магістра



ДИПЛОМ
з відзнакою

Возницька
Вікторія Юріївна
закінчила у 2008 році Тернопільський національний економічний університет і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Фінанси" та здобула кваліфікацію магістра з фінансів.

Ректор С.І. Юрій

14 липня 2008 р.

УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ
ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ

УМД N 00060002
(серія та номер)

Ганущак Вікторія Юріївна
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на рівні вільного володіння першого ступеня
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі
стандартів державної мови
від "23" 11 2021 р. N 298

Голова
Національної комісії зі
стандартів державної
мови

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ
Ідентифікаційний код 43510755
УКРАЇНА

Орися Демська

"23" 11 2021 р.
(дата видачі)

Saylor University awards

Viktoriia Hanushchak

this certificate of achievement for

ESL003: Upper-Intermediate English as a Second Language

Issue Date: November 12, 2026

Certificate ID: 5944909423VH

Michael J Saylor

saylor.org UNIVERSITY