Комітет Верховної Ради України
з питань бюджету

# *Автобіографія*

1. Я, Гайдуцький Андрій Павлович, народився 1980 року

Громадянство: Україна. У мене відсутні громадянства (підданства) іноземної (іноземних) держави (держав), у мене відсутнє право на постійне проживання на території іноземних держав, я не подавав документи для оформлення громадянства (підданства) іноземної (іноземних) держави (держав).

*2. Освіта:*

| Найменування навчального закладу | Рік вступу | Рік закінчення | Спеціальність | Ступінь освіти і кваліфікація | Реквізити диплому |
|---|---|---|---|---|---|
| Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Інститут міжнародних відносин | 1998 | 2002 | Міжнародні відносини | Бакалавр з міжнародних відносин, перекладач з англійської мови | |
| Інститут міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка | 2002 | 2003 | Міжнародні економічні відносини | Магістр міжнародних економічних відносин | |
| Korea Development Institute, School of Public Policy and Management | 2003 | 2004 | Корпоративна стратегія | Магістр з бізнес управління (MBA) | |

*3. Науковий ступінь, вчене звання:*

| Науковий ступінь/ вчене звання | Рік присвоєння | Спеціальність | Реквізити диплому |
|---|---|---|---|
| Кандидат економічних наук | 2005 | Світове господарство і міжнародні економічні відносини | |
| Доктор економічних наук | 2010 | Світове господарство і міжнародні економічні відносини | |
| Старший дослідник | 2025 | С1 Економіка та міжнародні економічні відносини | |

*4. Трудова діяльність:*

| Місце роботи | Строк перебування на посаді | | Посада |
|---|---|---|---|
| | дата призначення | дата звільнення | |
| МКП «Миколаївводоканал» | 29.05.2025 | - | В. о. голови наглядової ради, член аудиторського комітету |
| АТ «Одеський припортовий завод» | 01.06.2026 | - | Член наглядової ради, член аудиторського комітету |
| ННЦ «Інститут аграрної економіки» | 25.01.2024 | - | Завідувач відділу публічного управління |
| АТ «РВС Банк» | 24.07.2025 | 07.11.2025 | Член наглядової ради, член аудиторського комітету |
| АТ «Комінбанк» | 25.08.2023 | 31.01.2025 | В. о. голови наглядової ради, член аудиторського комітету |
| Державний торговельно-економічний університет | 16.02.2023 | 20.01.2024 | Доцент кафедри міжнародного менеджменту |
| ТОВ «Алтіус Капітал» | 08.04.2020 | 14.02.2023 | Заступник директора з інвестиційно-банківських питань |
| ДП «Адміністрація морських портів України» | 02.01.2020 | 23.04.2022 | Голова наглядової ради, член аудиторського комітету |
| АТ «Альпарі Банк» | 01.11.2017 | 25.06.2019 | Заступник голови правління |
| Фонд державного майна України | 20.11.2015 | 19.06.2017 | Заступник голови |
| АТ «Укрексімбанк» | 19.07.2010 | 19.11.2015 | Заступник начальника Управління роздрібного бізнесу |
| Національний банк України | 20.08.2009 | 16.07.2010 | Головний спеціаліст Центру наукових досліджень НБУ |
| Національний банк України | 25.10.2005 | 20.08.2009 | Помічник заступника голови НБУ |
| Верховна Рада України | 02.07.2002 | 24.10.2005 | Помічник-консультант народного депутата України |
| ТОВ «СігмаБлейзер Україна» | 02.01.2002 | 01.07.2002 | Менеджер |
| ТОВ «Бонус» | 03.01.2001 | 31.12.2001 | Менеджер |
| ТОВ «Сарс Капітал» | 04.01.2000 | 01.10.2000 | Фінансовий аналітик |

*5. Виконання військового зобов'язання:*

Військовозобов'язаний, перебуваю на військовому обліку. Військове звання:
Військово-облікова спеціальність:

*6. Допуск до державної таємниці:*

Я не маю і не мав допуску до державної таємниці.

*13 листопада 2026 року* **Гайдуцький Андрій Павлович**

Committee of the Verkhovna Rada of Ukraine
on Budget

# *Autobiography*

1. I, Andrii Pavlovych Gaidutskyi, was born on 1980
Citizenship: Ukraine. I do not hold citizenship (nationality) of any foreign state, do not have the right of permanent residence in any foreign state, and have not applied for citizenship (nationality) of any foreign state.

*2. Education:*

| Institution | Year of Entry | Year of Graduation | Degree Program | Degree and Qualification | Diploma No. |
|---|---|---|---|---|---|
| Taras Shevchenko National University of Kyiv, Institute of International Relations | 1998 | 2002 | International Relations | Bachelor of International Relations; English Translator | |
| Institute of International Relations, Taras Shevchenko National University of Kyiv | 2002 | 2003 | International Economic Relations | Master of International Economic Relations | |
| Korea Development Institute (KDI), School of Public Policy and Management | 2003 | 2004 | Corporate Strategy | Master of Business Administration (MBA) | |

*3. Academic Degrees and Titles:*

| Academic Degree / Title | Year Awarded | Field of Specialization | Diploma No. |
|---|---|---|---|
| PhD in Economics | 2005 | World Economy and International Economic Relations | |
| Doctor of Science, Economics | 2010 | World Economy and International Economic Relations | |
| Senior Researcher | 2025 | C1 Economics and International Economic Relations | |

*4. Employment:*

| Place of Employment | Period in Position | | Position |
|---|---|---|---|
| | Start Date | End Date | |
| "Mykolaiv water utility" MCE | 29.05.2025 | – | Acting Chairman of the Supervisory Board, SB Audit Committee Member |
| "Odesa Portside Plant" JSC | 01.06.2026 | – | Member of the Supervisory Board, SB Audit Committee Member |
| National Scientific Centre "Institute of Agrarian Economics" | 25.01.2024 | – | Head of the Department, Public Administration Policy |
| "RVS Bank" JSC | 24.07.2025 | 07.11.2025 | Member of the Supervisory Board, SB Audit Committee Member |
| "Cominbank" JSC | 25.08.2023 | 31.01.2025 | Acting Chairman of the Supervisory Board, SB Audit Committee Member |
| State University of Trade and Economics | 16.02.2023 | 20.01.2024 | Associate Professor, Department of International Management |
| "Altius Capital" LLC | 08.04.2020 | 14.02.2023 | Deputy Director for Banking & Investments |
| "Ukrainian Sea Ports Authority" SE | 02.01.2020 | 23.04.2022 | Chairman of the Supervisory Board, SB Audit Committee Member |
| "Alpari Bank" JSC | 01.11.2017 | 25.06.2019 | Deputy Chairman of the Management Board |
| State Property Fund of Ukraine | 20.11.2015 | 19.06.2017 | Deputy Chair |
| "Ukreximbank" JSC | 19.07.2010 | 19.11.2015 | Deputy Head of the Retail Banking Department |
| National Bank of Ukraine | 20.08.2009 | 16.07.2010 | Chief Specialist, NBU Research Centre |
| National Bank of Ukraine | 25.10.2005 | 20.08.2009 | Assistant to the Deputy Governor of the NBU |
| Verkhovna Rada of Ukraine | 02.07.2002 | 24.10.2005 | Assistant-Consultant to a Member of Parliament of Ukraine |
| "SigmaBleyzer Ukraine" LLC | 02.01.2002 | 01.07.2002 | Manager |
| "Bonus" LLC | 03.01.2001 | 31.12.2001 | Manager |
| "Sars Capital" LLC | 04.01.2000 | 01.10.2000 | Financial Analyst |

*5. Military Service Obligations:*

I am subject to military service and am registered for military service. Military rank:
Military occupational specialty:

*6. Security Clearance:*

I do not have and have never held clearance for access to state secrets.

November 13, 2026

**Andrii Pavlovych Gaidutskyi**

13 листопада 2026 року

Комітет Верховної Ради України
з питань бюджету

***Мотиваційний лист***
*щодо участі в конкурсі на посаду члена Рахункової палати*

Реформа Рахункової палати, започаткована Законом України № 4042-IX від 30 жовтня 2024 року, яким внесено зміни до Закону України «Про Рахункову палату» (*далі* – Закон), створила нові передумови для розвитку незалежного державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту). Наступним логічним кроком є конкурсний відбір кандидатів на посади членів Рахункової палати з урахуванням їхніх професійних компетенцій та здатності забезпечити успішне виконання нових завдань. В такому контексті нижче наведені мої мотиви щодо балотування до Рахункової палати (*далі* – Палата).

***1. Застосування міжнародних стандартів INTOSAI та IFPP.***

Оновлений Закон визначає застосування принципів INTOSAI та Системи професійних документів IFPP як основи діяльності Палати. На моє переконання, йдеться не лише про оновлення аудиторських методик, а про формування цілісної системи організації аудиту та професійного розвитку державних аудиторів. Важливо забезпечити практичне впровадження цих стандартів з урахуванням особливостей управління публічними фінансами України.

Мій досвід інституційних змін і застосування міжнародних підходів до управління сформувався під час роботи заступником Голови Фонду державного майна України у 2015–2017 роках. На цій посаді я відповідав за трансформацію правил і процедур приватизації за консультаційної підтримки міжнародних фінансових установ (EBRD, IFC, IMF) і радників (UBS, EY, Baker McKenzie, PwC), запуск «голландських» аукціонів за участі «Prozorro.Продажі», розробку концесійного законодавства за підтримки EBRD та US Treasury. Під час роботи в наглядових радах підприємств і банків у 2020-2026 роках я брав участь у розбудові системи внутрішнього контролю (СВК), зокрема, комплаєнсу, внутрішнього аудиту та управління ризиками. Як голова наглядової ради ДП «Адміністрація морських портів України» я співпрацював з радниками (Deloitte, Roland Berger) з питань стратегії розбудови системи корпоративного управління у державних компаніях холдингового типу та здійснення у них внутрішнього корпоративного контролю (аудиту). За моєї ініціативи в компанії запрацював проєктний офіс з провадження міжнародних стандартів з цих питань. Як в. о. голови наглядової ради МКП «Миколаївводоканал» та член її аудиторського комітету я відповідаю за впровадження СВК за консультаційної підтримки Антикорупційної ініціативи ЄС (EUACI). Цей досвід може бути корисним для організаційного забезпечення реформи Палати.

***2. Розширення повноважень Палати та розвиток стратегічної складової аудиту ефективності.***

Нова редакція статті 7 Закону значно розширила сферу державного зовнішнього аудиту: від надходжень і видатків всіх рівнів бюджетів до управління державними активами, борговими зобов'язаннями та використання позабюджетних фондів і коштів. Це створює передумови для посилення стратегічної спрямованості контролю в межах аудиту ефективності – доповнення ретроспективної оцінки операцій аналізом системних причин неефективності та довгострокових економічних наслідків державних фінансових рішень.

Як макроекономіст і доктор економічних наук, з досвідом роботи в Національному банку України, АТ «Укрексімбанк», Фонді державного майна, вважаю доцільним ширше використання в аудиті ефективності методів аналізу втрачених економічних вигід, альтернативних витрат і довгострокових бюджетних наслідків. Зокрема, це стосується оцінювання податкових і митних пільг, бюджетної підтримки суб'єктів господарювання, державних інвестицій та управління активами. Такий підхід дає змогу виявляти не лише факти неефективності, але й її економічну ціну та системні причини.

***3. Запровадження ризик-орієнтованого планування аудитів.***

Передбачений статтею 27 Закону ризик-орієнтований підхід має стати ключовим інструментом визначення пріоритетності тем та об'єктів аудиту. Планування, побудоване переважно на періодичності перевірок, не завжди дає змогу своєчасно виявляти найбільш істотні загрози для державних фінансів. Тому першочергової уваги потребують напрями з високою ймовірністю бюджетних втрат, неефективних бюджетних видатків, з масштабними інвестиційними зобов'язаннями та слабкими системами внутрішнього контролю.

Я бачу доцільним розроблення системи кількісних та якісних індикаторів ризику, яка дозволить порівнювати об'єкти контролю, визначати пріоритети аудиту та оперативно коригувати плани залежно від змін економічної ситуації. Мої аналітичні й дослідницькі компетенції, а також досвід оцінювання фінансових та управлінських ризиків у банківському і корпоративному секторах дають підстави долучитися до такої методологічної роботи.

***4. Посилення аудиту державного і комунального секторів та взаємодії із системою внутрішнього контролю.***

Розширення повноважень Палати щодо підприємств державного й комунального секторів, місцевих бюджетів та фондів загальнообов'язкового державного соціального і пенсійного страхування потребує більш глибокого аналізу ефективності управління активами та фінансової стійкості відповідних інституцій. Предметом уваги мають бути не лише окремі операції, а й управлінські рішення, які визначають довгострокові фінансові результати.

Я маю безпосередній досвід такого управління: очолював наглядову раду ДП «Адміністрація морських портів України», працював у наглядових радах банків, а з 2025 року беру участь у реформуванні корпоративного управління МКП «Миколаївводоканал» за підтримки Уряду Данії в межах ініціативи EU4Reconstruction. Вважаю доцільним посилити взаємодію державного зовнішнього аудиту із системою корпоративного контролю та внутрішнього аудиту підприємств – зокрема, під час оцінювання ризиків, причин порушень і якості управлінських процесів. Це сприяло б розв'язанню глобального завдання Палати – підвищення ефективності фінансової системи держави загалом.

***5. Підвищення результативності рішень Рахункової палати та взаємодії з Верховною Радою України.***

Закон посилив механізми моніторингу виконання рекомендацій Палати, інформування парламенту та розгляду результатів аудиту профільними комітетами. Це потребує вдосконалення організації та методики проведення аудитів, підготовки звітів і рекомендацій та моніторингу їх виконання. Необхідно також збільшення кількості і, особливо, підвищення якості підготовки матеріалів, а також розширення публічності результатів контролю. Вважаю, що ефективність зовнішнього аудиту слід оцінювати не тільки кількістю проведених заходів чи виявлених порушень, а передусім реальними змінами, досягнутими за результатами виконання рекомендацій.

Для цього важливо забезпечити послідовний зв'язок між виявленою проблемою, її причинами, рекомендаціями, строками реалізації та вимірюваними результатами. У Фонді державного майна, а згодом у наглядових радах підприємств і банків я набув значного досвіду підготовки стратегічних пропозицій до проєктів нормативних документів, взаємодії з Урядом, Національним банком України, органами місцевої влади та міжнародними партнерами. Вважаю, що цей досвід може бути корисним для посилення професійного діалогу між Палатою, Верховною Радою та об'єктами контролю, а також для підвищення практичного впливу аудиторських рекомендацій.

Переконаний, що поєднання моїх знань у сфері макроекономіки, досвіду науково-дослідної роботи, державного управління, фінансово-банківської діяльності й корпоративного нагляду дасть мені змогу сприяти практичній реалізації реформи Палати. У разі призначення готовий повністю дотримуватися вимог щодо незалежності, неупередженості та несумісності посад і зосередити свою професійну діяльність на виконанні повноважень члена Рахункової палати.

*З повагою* *Андрій ГАЙДУЦЬКИЙ*

November 13, 2026

Committee of the Verkhovna Rada of Ukraine
on Budget

***Motivation Letter***
for Participation in the Selection Process
for the Position of Member of the Accounting Chamber

The reform of the Accounting Chamber, initiated by Law of Ukraine No. 4042-IX of 30 October 2024, which amended the Law of Ukraine "On the Accounting Chamber" (hereinafter referred to as the *Law*), has laid a new foundation for the development of independent public-sector external financial control (audit). The next logical step is the competitive selection of candidates for membership of the Accounting Chamber, based on their professional competencies and ability to successfully fulfil its new responsibilities. Against this background, I set out below my motivations for seeking appointment as a member of the Accounting Chamber (hereinafter referred to as the *Chamber*).

***1. Application of International INTOSAI Standards and the IFPP Framework.***

The amended Law establishes the application of INTOSAI principles and the INTOSAI Framework of Professional Pronouncements (IFPP) as the foundation for the Chamber's activities. In my view, this involves not merely updating audit methodologies, but establishing a comprehensive system for organising audits and ensuring the professional development of public-sector auditors. It is essential to ensure the effective implementation of these standards, taking into account the specific characteristics of public financial management in Ukraine.

My experience in driving institutional reform and implementing international governance practices was shaped during my tenure as Deputy Chairman of the State Property Fund of Ukraine from 2015 to 2017. In this capacity, I was responsible for transforming privatisation rules and procedures, with advisory support from international financial institutions (EBRD, IFC and IMF) and professional advisers (UBS, EY, Baker McKenzie and PwC). My responsibilities also encompassed the introduction of Dutch auctions in cooperation with Prozorro.Sale and the development of concession legislation with the support of the EBRD and the US Treasury. Between 2020 and 2026, through my service on the supervisory boards of companies and banks, I contributed to the development of internal control systems (ICS), encompassing compliance, internal audit and risk management. As Chair of the Supervisory Board of the Ukrainian Sea Ports Authority, I worked with advisors (Deloitte and Roland Berger) to strengthen corporate governance frameworks and internal control and audit arrangements within state-owned enterprises operating under a holding-company structure. In my current capacity as Acting Chair of the Supervisory Board of Mykolaiv Water Utility, a municipal utility company, and a member of its Audit Committee, I am responsible for implementing its internal control system, with advisory support from the EU Anti-Corruption Initiative (EUACI). I believe

this experience would be valuable in supporting the institutional and organisational implementation of the Chamber's reform agenda.

***2. Expansion of the Chamber's Mandate and Strengthening the Strategic Dimension of Performance Auditing.***

The revised Article 7 of the Law has significantly expanded the scope of public-sector external auditing, encompassing revenue and expenditure at all levels of government budgets, as well as the management of state assets, debt obligations, and the use of extra-budgetary funds and resources. This creates opportunities to strengthen the strategic orientation of performance auditing by complementing retrospective assessments of financial transactions with an analysis of the systemic causes of inefficiency and the long-term economic implications of public financial decisions.

As a macroeconomist and Doctor of Science, Economics, with professional experience at the National Bank of Ukraine, Ukreximbank and the State Property Fund of Ukraine, I believe that performance auditing would benefit from a broader application of analytical methods assessing foregone economic benefits, opportunity costs and long-term fiscal implications. This is particularly relevant to the evaluation of tax and customs exemptions, budgetary support for businesses, public investment and asset management. Such an approach would make it possible to identify not only instances of inefficiency, but also their economic cost and underlying systemic causes.

***3. Introduction of Risk-Based Audit Planning.***

The risk-based approach provided for in Article 27 of the Law should become a key instrument for prioritising audit topics and entities subject to audit. Audit planning based primarily on the frequency of inspections does not always allow for the timely identification of the most significant risks to public finances. Priority should therefore be given to areas characterised by a high risk of budgetary losses or inefficient public expenditure, substantial investment commitments, and weak internal control systems.

I consider it appropriate to develop a framework of quantitative and qualitative risk indicators that would enable comparisons across audited entities, support the prioritisation of audits, and allow audit plans to be adjusted promptly in response to changing economic conditions. My analytical and research expertise, together with my experience in assessing financial and governance risks in the banking and corporate sectors, provides a solid foundation for contributing to this methodological work.

***4. Strengthening the Audit of State-Owned and Municipal Sectors and Engagement with Internal Control Systems.***

The expansion of the Chamber's mandate to cover state-owned and municipal enterprises, local government budgets, and compulsory state social and pension insurance funds calls for a more comprehensive assessment of asset management efficiency and the financial sustainability of the institutions concerned. Audit scrutiny should extend beyond individual transactions to encompass management decisions that shape long-term financial performance.

I have an experience in this area of governance, having chaired the Supervisory Board of the Ukrainian Sea Ports Authority and served on the supervisory boards of several banks. Since 2025, I have also been involved in reforming corporate governance at Mykolaiv Water Utility, a municipal utility company, with the support of the Government of Denmark under the EU4Reconstruction initiative. I believe that closer cooperation between public-sector external audit and corporate internal control and internal audit functions should be fostered, particularly in assessing risks, identifying the root causes of irregularities and evaluating the quality of management processes. Such cooperation would contribute to the Chamber's overarching objective of improving the efficiency of Ukraine's public financial system as a whole.

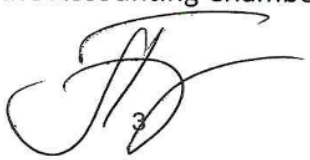
***5. Enhancing the Effectiveness of the Accounting Chamber's Decisions and Strengthening Engagement with the Verkhovna Rada of Ukraine.***

The Law has strengthened the mechanisms for monitoring the implementation of the Chamber's recommendations, reporting to Parliament and ensuring that audit findings are considered by the relevant parliamentary committees. This calls for further improvements in the organisation and methodology of audits, the preparation of audit reports and recommendations, and the monitoring of their implementation. There is also a need to increase the volume and, more importantly, improve the quality of audit materials produced, while ensuring greater transparency and public disclosure of audit findings. In my view, the effectiveness of external auditing should be assessed not merely by the number of audits conducted or irregularities identified, but primarily by the tangible improvements achieved through the implementation of audit recommendations.

To achieve this, it is essential to establish a clear and consistent link between identified problems, their root causes, audit recommendations, implementation timelines and measurable outcomes. During my tenure at the State Property Fund of Ukraine and subsequently on the supervisory boards of companies and banks, I gained extensive experience in developing strategic proposals for draft regulatory instruments and engaging with the Government, the National Bank of Ukraine, local authorities and international partners. I believe this experience would be valuable in strengthening professional dialogue between the Chamber, the Verkhovna Rada of Ukraine and audited entities, while also enhancing the practical impact of audit recommendations.

I am confident that the combination of my expertise in macroeconomics and my experience in academic research, public administration, banking and finance, and corporate oversight will enable me to make a meaningful contribution to the practical implementation of the Chamber's reform agenda. If appointed, I am fully committed to upholding the requirements of independence, impartiality and incompatibility of offices, and to devoting my professional activities exclusively to fulfilling the responsibilities of a Member of the Accounting Chamber.

*Yours sincerely*



**Andrii GAIDUTSKYI**

УКРАЇНА

# ДИПЛОМ

бакалавра



ДИПЛОМ

Гайдуцький

Андрій Павлович

закінчив у 2002 році Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Інститут міжнародних відносин і отримав базову вищу освіту за напрямом підготовки "Міжнародні відносини" та здобув кваліфікацію бакалавра з міжнародних відносин, перекладача з англійської мови.

Ректор В.В. Скопенко

27 червня 2002 р.

УКРАЇНА

# ДИПЛОМ
## магістра

# ДИПЛОМ
## з відзнакою

Гайдуцький
Андрій Павлович

закінчив у 2003 році Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Інститут міжнародних відносин і отримав повну вищу освіту за спеціальністю "Міжнародні економічні відносини" та здобув кваліфікацію магістра міжнародних економічних відносин.

Ректор В.В. Скопенко

25 червня 2003 р.

# Korea Development Institute

## SCHOOL OF PUBLIC POLICY AND MANAGEMENT

UPON THE RECOMMENDATION OF THE FACULTY
HEREBY CONFERS ON

## HAYDUTSKYY, ANDRIY P.

**THE DEGREE OF**
**MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION**

AND HAVE GRANTED THIS DIPLOMA AS EVIDENCE THERE OF
GIVEN IN THE SEOUL METROPOLITAN CITY IN KOREA
IN THE YEAR OF TWO THOUSAND FOUR
ON THE TENTH DAY OF DECEMBER

President KIM, Choongsoo

Dean CHUNG, Chin-Seung

ВИЩА АТЕСТАЦІЙНА КОМІСІЯ УКРАЇНИ

# ДИПЛОМ
# КАНДИДАТА НАУК

видано

*Гайдуцькому*
*Андрію Павловичу*

Рішення президії Вищої атестаційної комісії України від *15 грудня 2005* року (протокол № )

м. Київ

ВИЩА АТЕСТАЦІЙНА КОМІСІЯ УКРАЇНИ

Рішенням спеціалізованої вченої ради
*Київського національного університету*
*імені Тараса Шевченка*

на підставі прилюдного захисту дисертації

*Гайдуцькому*
*Андрію Павловичу*

присуджено науковий ступінь

**КАНДИДАТА**
*економічних наук*

зі спеціальності
*світове господарство і міжнародні економічні*

Голова спеціалізованої вченої ради

Вчений секретар спеціалізованої вченої ради

ВИЩА АТЕСТАЦІЙНА КОМІСІЯ УКРАЇНИ

# ДИПЛОМ
# ДОКТОРА НАУК

[redacted]

ВИДАНО

*Гайдукові*

*Андрію Павловичу*

Рішення президії Вищої атестаційної комісії України від 22 грудня 2010 року (протокол № [redacted])

м. Київ

ВИЩА АТЕСТАЦІЙНА КОМІСІЯ УКРАЇНИ

Рішенням спеціалізованої вченої ради

*Київського національного університету імені Тараса Шевченка*

на підставі прилюдного захисту дисертації

*Гайдукові*

*Андрію Павловичу*

присуджено науковий ступінь

**ДОКТОРА**

*економічних наук*

зі спеціальності

*світове господарство і міжнародні економічні відносини*

Голова
Вищої атестаційної комісії України

Вчений секретар
Вищої атестаційної комісії України

[redacted]

# АТЕСТАТ СТАРШОГО ДОСЛІДНИКА

Видано на підставі рішення атестаційної колегії

від *03 липня* 2025 р.

[redacted]

м. Київ

УКРАЇНА

Міністерство освіти і науки

Рішенням вченої ради

*Національний науковий центр*
(повне найменування закладу вищої

*«Інститут аграрної економіки»*
освіти (наукової установи)

від *16 травня* 2025 р. протокол № [redacted]

*Гайдуцькому Андрію Павловичу*
(прізвище, ім'я, по батькові)

ПРИСВОЄНО ВЧЕНЕ ЗВАННЯ

СТАРШОГО ДОСЛІДНИКА

*зі спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)*
(назва спеціальності)

Голова атестаційної колегії *Лісовий О.*

М.П.

Вчений секретар *Кришгоф С.*

м. Київ

ДП «ПК «Зоря». Зам. 1445. 2025-III

УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

**ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ**
**ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ**

УМД N 00366986
(серія та номер)

ГАЙДУЦЬКИЙ АНДРІЙ ПАВЛОВИЧ
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на
рівні вільного володіння першого ступеня
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі
стандартів державної мови
від "04" 11 2026 р. N 309

Голова

Національної комісії зі
стандартів державної
мови




Юлія Чернобров

"04" 11 2026 р.
(дата видачі)

EF SET

English Certificate

# Andrii Gaidutskyi

has successfully completed the EF SET Certificate and has earned level:




✓ Reading ✓ Listening

**Awarded on:** 09 Nov 2026

## Understanding the results

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **EF SET** | 0-20 | 21-30 | 31-40 | 41-50 | 51-60 | **61-70** | 71-100 |
| **CEFR** | **A0** Novice | **A1** Beginner | **A2** Elementary | **B1** Intermediate | **B2** Upper Intermediate | **C1** Advanced | **C2** Proficient |

The achieved level is **69/100** on the EF SET score scale and **C1 Advanced** according to the Common European Framework of Reference (CEFR). The EF SET score is calculated as an average of the skill section scores.

**80**

**Reading**

**C2** Proficient

**58**

**Listening**

**B2** Upper Intermediate

cert.efset.org/9fCyrj