АВТОБІОГРАФІЯ

Я, БАРИНІНА Марина Валеріївна, народилася 1962 році у родині артистів.

Громадянка України, проживаю в м. Києві з 1970 року. Громадянства (підданства) іноземних держав не мала і не маю; документів, які надають право на постійне проживання на території іноземних держав, не маю; документів, необхідних для оформлення громадянства (підданства) іноземних держав, не подавала.

Здобула (заочно) три вищі освіти та одержала три професійні сертифікати:

1982-1988 – Київський державний інститут театрального мистецтва ім. І.К. Карпенко-Карого (нині – Національний університет театру, кіно та телебачення), кваліфікація – театрознавець (організація, планування та управління театральною справою); диплом з відзнакою від 24.06.1988[1];

2002-2004 – Інститут післядипломної освіти Тернопільської академії народного господарства, кваліфікація – спеціаліст з фінансів; диплом від 27.02.2004;

2008-2011 – Національна академія державного управління при Президентові України, кваліфікація – магістр управління суспільним розвитком; диплом від 25.02.2011;

Сертифікований професійний внутрішній аудитор (2012, Гільдія професійних внутрішніх аудиторів України);

Сертифікований аудитор (2014, Аудиторська палата України);

Сертифікований внутрішній аудитор державного органу (2025, Міністерство фінансів України).

Систематично підвищувала свою кваліфікацію, в тому числі за кордоном (копії окремих документів про безперервний професійний розвиток додаю). Зокрема, у 2011 та 2018 роках проходила стажування в Transparency International – Defence and Security Program та Міністерстві оборони Великої Британії (м. Лондон). Під час першого стажування підготувала перше в Україні дослідження про роль внутрішнього аудиту у запобіганні корупції у сфері оборони «The 3rd line of defence: How audits help address defence corruption»[2] (Лондон, 2011).

Мій загальний трудовий стаж – понад 46 років, з них понад 30 років на державній службі та 15 років у державному секторі, а також маю досвід науково-педагогічної та наукової роботи за сумісництвом.

Працювати почала під час літніх канікул у 1978 році діловодом у Київській клінічній лікарні № 11.

Після закінчення в м. Києві у 1979 році середньої школи у 1980-1981 роках проживала у батька в м. Москва (батько помер у 2016 р.) та працювала секретарем-друкаркою у Московському драматичному театрі на Малій Бронній, після чого повернулася до Києва.

У 1981-1988 роках працювала в Республіканському будинку органної та камерної музики (нині – Національний будинок органної та камерної музики) секретарем-друкаркою, інспектором відділу кадрів, економістом, старшим редактором по гастролях, головним бухгалтером.

У 1988-1993 роках працювала головним бухгалтером Державного академічного театру опери та балету ім. Т. Г. Шевченка (нині – Національна опера України). Найбільшими досягненнями на цій посаді вважаю те, що Театр одним з перших в Україні запровадив проведення гастролей за кордоном за контрактами, укладеними без участі «Держконцерту СРСР», та отримував валютні надходження безпосередньо на банківські рахунки в Україні, а також одержав від «Держконцерту СРСР» валютну виручку, що залишалася «замороженою»

---

[1] у дипломі помилково зазначено рік вступу 1983 замість 1982

[2] https://ti-defence.org/publications/the-3rd-line-of-defence-how-audits-can-help-address-defence-corruption/

після проголошення незалежності України, та запровадив укладання персональних контрактів з провідними майстрами сцени.

У 1993-1995 роках працювала в Київському державному дитячому музичному театрі (нині – Київська опера) начальником планово-економічного відділу, виконуючою обов'язки заступника директора, помічником директора з економічних питань. Після скорочення посади мала статус безробітної. Викладаючи у вищому навчальному закладі, підготувала перші статті, які вийшли друком у збірці наукових праць.

У 1996-2010 роках працювала в Головному контрольно-ревізійному управлінні України (далі – ГоловКРУ, нині – Державна аудиторська служба України). Спочатку – в Управлінні контролю у сфері освіти і культури – головним контролером-ревізором, начальником відділу контролю у сфері культури, заступником начальника цього Управління. Працюючи в галузевому Управлінні, очолювала контрольні заходи як в бюджетних установах, так і в небюджетних організаціях та суб'єктах господарювання, а також розробила або брала участь у розробці низки інструкцій та методологій, підготувала низку публікацій у профільних виданнях. Була обрана головою профспілкової організації працівників Державної контрольно-ревізійної служби України.

Пізніше працювала начальником самостійного Управління нормативно-методологічного забезпечення та взаємодії з підрозділами внутрішнього фінансового контролю, начальником самостійного Відділу організації внутрішнього аудиту та самостійного Управління гармонізації державного внутрішнього фінансового контролю ГоловКРУ. Брала участь у розробці першої Концепції розвитку державного внутрішнього фінансового контролю (далі – ДВФК) на період до 2017 року (схвалена розпорядженням від 24.05.2005 № 158-р), змін до Бюджетного кодексу України та інших нормативно-правових актів в частині, що стосуються ДВФК. Як перший керівник Центрального підрозділу гармонізації (ЦПГ) ДВФК, заклала фундамент для запровадження і подальшого розвитку внутрішнього контролю і внутрішнього аудиту в органах публічного сектору України. Зокрема, організовувала перші навчальні заходи з питань внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту. За вагомий особистий внесок у забезпечення реформування системи ДВФК в Україні в рамках реалізації проєкту Twinning «Допомога ГоловКРУ в запровадженні нової системи ДВФК» нагороджена Почесною грамотою Кабінету Міністрів України. Наскільки мені відомо, цей проєкт розпочався другим в державі.

У 2010-2011 роках працювала помічником Міністра оборони України та заступником директора Контрольно-ревізійного департаменту Міністерства оборони України (далі – Мінооборони). За моєї ініціативи до Річної національної програми співробітництва Україна – НАТО на 2011 рік (затверджена Указом Президента від 13.04.2011 № 468/2011) вперше включено середньострокову ціль – запровадити в Мінооборони та Збройних Силах України (далі – ЗСУ) ефективну систему внутрішнього аудиту, а також визначено пріоритетне завдання – розпочати підготовку внутрішніх аудиторів. Відповідні цілі і завдання у подальшому включалися до Річних національних програм Україна – НАТО впродовж 2012-2019 років та під моїм керівництвом були успішно досягнуті. Упродовж лютого – липня 2019 р. група експертів НАТО здійснила оцінку побудови доброчесності (Building Integrity) в органах сектору оборони і безпеки – Мінооборони та ЗСУ, Міністерстві внутрішніх справ, Службі безпеки, Національній гвардії, Національній поліції, Державній прикордонній службі, Державній службі з надзвичайних ситуацій та Державній спеціальній службі транспорту. Зокрема, оцінювались організація і функціонування внутрішнього аудиту та його роль у побудові доброчесності, в тому числі у запобіганні й виявленні корупції. У підсумковому звіті[3], надісланому заступником Генерального секретаря НАТО з операцій Дж. Манза на адресу Уряду та державних органів України, група експертів

[3] https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravova-baza/samootsinka-stanu-vikonannia-programi-rozbudovi-dobrochesnosti-zvit-za-rezultatami-ekspertnogo-analizu-v-ukraini

серед прикладів передового досвіду й найкращої міжнародної практики зауважила, що внутрішній аудит оборонного відомства перебуває на передньому плані трансформацій і в цілому відповідає міжнародним стандартам Інституту внутрішніх аудиторів (IIA), що Департамент внутрішнього аудиту Міноборони змінив свою методологію на таку, яка базується на ризиках, має безпосередній доступ до вищого керівництва та істотно сприяє побудові доброчесності. Департаменту внутрішнього аудиту Міноборони як авангарду перетворень рекомендовано інтенсифікувати співробітництво з іншими вітчизняними органами сфери оборони й безпеки шляхом передання експертизи, знань і досвіду колегам для підвищення їхнього професіоналізму та розвитку індивідуальних здібностей.

У 2012-2015 роках працювала в новоствореному Департаменті внутрішнього аудиту та фінансового контролю – начальником відділу аудиту в бюджетній сфері, начальником відділу організації та забезпечення якості внутрішнього аудиту, заступником директора – начальником цього ж відділу та директором Департаменту. У 2016 році ініціювала реорганізацію і з 2016 по 2020 рік очолювала Департамент внутрішнього аудиту Міноборони. До вагомих досягнень можу віднести підготовку методологій внутрішнього аудиту з урахуванням міжнародних стандартів, навчання 100 % внутрішніх аудиторів Міноборони та ЗСУ з внутрішнього аудиту за міжнародними стандартами, залучення до таких навчань представників Рахункової палати, Міністерства фінансів України та практично всіх органів сфери безпеки і оборони, а також розробку у 2016 році перших в державі стандартів внутрішнього контролю – Стандартів внутрішнього контролю в Міноборони та ЗСУ[4]. Але найбільшим досягненням вважаю те, що Департамент внутрішнього аудиту Міноборони першим серед державних органів України у 2017 році успішно пройшов зовнішню незалежну оцінку за Міжнародними стандартами внутрішнього аудиту, яка проводилася міжнародними експертами – сертифікованими внутрішніми аудиторами (CIA), та у 2017-2019 роках одержував позитивну оцінку стосовно впровадження наданих рекомендацій. Закладений міцний фундамент, професійна і віддана справі команда Департаменту внутрішнього аудиту та постійна підтримка міжнародних партнерів стали запорукою того, що через 4 роки після мого звільнення Департамент повторно успішно пройшов зовнішню незалежну оцінку за Міжнародними стандартами внутрішнього аудиту.

З 2020 року працюю в Національному агентстві з питань запобігання корупції:

у 2020-2023 роках – заступником керівника відділу моніторингу та перевірок ризикових операцій Департаменту запобігання політичній корупції, заступником керівника Управління документообігу та контролю, заступником керівника Департаменту – керівником відділу проведення перевірок Департаменту запобігання політичній корупції;

у 2023-2024 роках – керівником Управління політики формування доброчесності у сфері безпеки та оборони;

з липня 2024 року по теперішній час – завідувачем Сектору внутрішнього аудиту.

З 1991 року працювала за сумісництвом у різних вищих навчальних закладах, де викладала дисципліни «Бухгалтерський облік», «Фінанси і кредит», «Праця і заробітна плата», «Судова бухгалтерія».

Також працювала за сумісництвом у різних наукових установах, маю понад 90 публікацій українською та англійською мовами, в т. ч. у співавторстві, у сферах бухгалтерського обліку, внутрішнього контролю, внутрішнього і зовнішнього аудиту, державного фінансового контролю (перелік додається).

Нагороди і заохочення:

Почесне звання «Заслужений економіст України» (2015);

---

[4] https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravova-baza/standarti-vnutrishnogo-kontroliu-v-ministerstvi-oboroni-ukraini-ta-zbroinikh-silakh-ukraini-zatverdzheni-ministrom-oboroni-ukraini-4-lipnia-2016-roku

Грамота Верховної Ради України (2025);
Почесна Грамота Кабінету Міністрів України (2002, 2009);
Медаль «Ветеран праці» (2023);
Відзнака Міністерства оборони України «За військову доблесть» (2015);
Нагрудний знак Міністерства оборони України «Знак пошани» (2017);
Заохочувальна відзнака Міністерства оборони України – медаль «За особливу службу II ступеню» (2019);
Медаль «За сприяння Збройним Силам України» (2016);
Пам'ятний знак «Почесна відзнака Служби зовнішньої розвідки» (2018);
Почесна відзнака Головного контрольно-ревізійного управління України – нагрудний знак «Почесний працівник Державної контрольно-ревізійної служби України» (2009);
Заохочувальна відзнака Державної кримінально-виконавчої служби України (2009);
Пам'ятний нагрудний знак «20 років Збройним Силам України» (2011);
Почесна Грамота Головдержслужби України (2005);
Почесна Грамота Міністерства надзвичайних ситуацій України (2010);
Грамота Міністра оборони України (2013);
Подяка Голови Головного контрольно-ревізійного управління України (2000, 2004);
Подяка Київського міського Голови (2005);
Подяка Міністра оборони України (2011);
Подяка Голови Національного агентства з питань запобігання корупції (2021).

Не військовозобов'язана.

Під час роботи в Головному контрольно-ревізійному управлінні України, Міністерстві оборони України та Національному агентстві з питань запобігання корупції (на посаді керівника Управління політики формування доброчесності у сфері безпеки та оборони) мала допуск до державної таємниці за формою 2. Законодавство про державну таємницю не порушувала, скасувань раніше наданого допуску та відмов у наданні допуску не мала.

Ні я, ні мої родичі під судом і слідством не перебували.

Додатки: Перелік публікацій та наукових праць на 12 арк.,
копії окремих документів про безперервний професійний розвиток на 20 арк.

17 листопада 2026 року

Бабиніна М.В.

Перелік публікацій та наукових праць Бариніної М.В. /
List of publications, scientific and research papers by M. V. Barynina

№	Мовою оригіналу / In the original language	Переклад англійською / Translation into English
1	Бариніна-Закірова М.В. Питання удосконалення бухгалтерського обліку доходів театру. Театральний менеджмент: Збірка навчально-методичних та наукових праць / Київський державний інститут театрального мистецтва ім. І.К.Карпенка-Карого. – К.:ВВП "КОМПАС", 1996, с. 267 – 288.	Barynina-Zakirova M.V. Issues Regarding the Improvement of Accounting for Theatre Revenue. Theatre Management: A Collection of Educational-Methodological and Scientific Works / I.K. Karpenko-Karyi Kyiv State Institute of Theatrical Arts. – Kyiv: VVP KOMPAS, 1996, pp. 267–288.
2	Бариніна-Закірова М.В. Облік валютних операцій в театрах. Збірка навчально-методичних та наукових праць / Київський державний інститут театрального мистецтва ім. І.К.Карпенка-Карого. – К. ВВП "КОМПАС", 1996, с. 289 – 302.	Barynina-Zakirova M.V. Accounting for Foreign Currency Transactions in Theaters. A Collection of Educational-Methodological and Scientific Works / I.K. Karpenko-Karyi Kyiv State Institute of Theatrical Arts. – Kyiv: VVP KOMPAS, 1996, pp. 289–302.
3	Бариніна-Закірова М.В. Фінансове безкультур'я у сфері культури, або Деякі питання дотримання фінансової дисципліни в організаціях культури і мистецтв / Журнал "Фінансовий контроль", 1999, № 4, с. 25 – 31.	Barynina-Zakirova M.V. Lack of financial literacy in the Cultural Sphere, or Some Issues Regarding Adherence to Financial Discipline in Cultural and Arts Organizations / Financial Control Magazine, 1999, No. 4, pp. 25–31.
4	У пошуках нових форм підвищення ділової кваліфікації / Журнал "Фінансовий контроль", 1999, № 4, с. 51.	In Search of New Forms of Professional Development / Financial Control Magazine , 1999, No. 4, p. 51.
5	Бариніна-Закірова М.В. "Хто винний?" та "Що робити?", або Спроба дати відповіді на класичні питання / Журнал "Фінансовий контроль", 2000, № 1, с. 13 – 19.	Barynina-Zakirova M.V. "Who Is to Blame?" and "What Is to Be Done?", or An Attempt to Provide Answers to Classic Questions / Financial Control Magazine , 2000, No. 1, pp. 13–19.
6	Бариніна-Закірова М.В. Увага: відрахування до фондів творчих спілок / Журнал "Фінансовий контроль", 2000, № 1, с. 34 – 35.	Barynina-Zakirova M.V. Attention: Contributions to the Funds of Creative Unions / Financial Control Magazine 2000, No. 1, pp. 34–35.
7	Бариніна-Закірова М.В. Авторська винагорода і відрахування до фондів творчих спілок: порядок нарахування та сплати / Газета "Все про бухгалтерський облік", № 27 (452), 22 березня 2000 року, с. 27 – 28.	Barynina-Zakirova M.V. Author's Remuneration and Contributions to Creative Unions' Funds: Procedure for Accrual and Payment / "Vse pro bukhhalterskyi oblik" [Everything About Accounting] Newspaper, No. 27 (452), March 22, 2000, pp. 27–28.
8	Бариніна-Закірова М.В. Організаційні аспекти бухгалтерського обліку у театрально-видовищних підприємствах.: Актуальні культурно-мистецькі проблеми. Організаційний аспект: Збірка наукових праць / Редколегія: І.Д.Безгін (голова) та ін. / Київський інститут театрального мистецтва ім. І.К.Карпенка-Карого. – К. : ІВЦ Символ-Т. – 2001, с. 104 – 126.	Barynina-Zakirova M.V. Organizational Aspects of Accounting in Theatrical and Entertainment Enterprises. In: "Current Cultural and Artistic Issues: The Organizational Aspect – A Collection of Scientific Works". Editorial Board: I.D. Bezhin (Chair) et al. Kyiv I.K. Karpenko-Kary Institute of Theatrical Arts. Kyiv: IPC Symbol-T, 2001, pp. 104–126.

9	Бариніна-Закірова М.В. Роль і місце контролера-ревізора при проведенні інвентаризацій / Журнал "Фінансовий контроль", 2001, № 4, с. 34 – 40.	Barynina-Zakirova M.V. The Role and Position of the Controller-Revisor During the Conduct of Inventories / Financial Control Magazine Journal, 2001, No. 4, pp. 34–40.
10	Бариніна-Закірова М.В. Оркестр потребує диригента, або Деякі питання управління ревізійним процесом / Журнал "Фінансовий контроль", 2002, № 3, с. 20 – 29.	Barynina-Zakirova M.V. An Orchestra Needs a Conductor, or Some Issues Regarding the Management of the Revisoin' Process / Financial Control Magazine Journal, 2002, No. 3, pp. 20–29.
11	Бариніна-Закірова М.В. Музейні цінності не мають ціни тому, що вони... безцінні? / Інтерв'ю з заступником начальника Управління контролю у сфері освіти і культури ГоловКРУ України М.В.Бариніною-Закіровою / Журнал "Фінансовий контроль", 2002, № 3, с. 36 – 41.	Barynina-Zakirova M.V. Do museum assets have no price because they are... priceless? / Interview with M.V. Barynina-Zakirova, Deputy Head of the Department for Control in the Sphere of Education and Culture at the Main Control and Revision Office (MainCRO) of Ukraine / Financial Control Magazine, 2002, No. 3, pp. 36–41.
12	Бариніна-Закірова М.В. Без підручників вчитися важко / Інтерв'ю з заступником начальника Управління контролю у сфері освіти і культури ГоловКРУ України М.В.Бариніною-Закіровою / Журнал "Фінансовий контроль", 2002, № 4, с. 22 – 28.	Barynina-Zakirova M.V. It Is Difficult to Learn Without Textbooks / Interview with M.V. Barynina-Zakirova, Deputy Head of the Department for Control in the Sphere of Education and Culture at the MainCRO of Ukraine / Financial Control Magazine, 2002, No. 4, pp. 22–28.
13	Бариніна-Закірова М.В. Деякі питання удосконалення бухгалтерського обліку в бюджетних установах / Журнал "Економіка. Фінанси. Право", 2002, № 9, с. 25 – 31.	Barynina-Zakirova M.V. Some Issues Regarding the Improvement of Accounting in Budget-Funded Institutions / "Economics. Finance. Law" Magazine, 2002, No. 9, pp. 25–31.
14	Бариніна-Закірова М.В. Деякі аспекти бухгалтерського обліку в бюджетних установах / Журнал "Бухгалтерський облік і аудит", 2002, № 10, с. 30 – 36.	Barynina-Zakirova M.V. Some Aspects of Accounting in Budget-Funded Institutions / "Accounting and Auditing" Magazine, 2002, No. 10, pp. 30–36.
15	Стефанюк І.Б., Бариніна-Закірова М.В., Мамишев А.В. Ефективність бюджетних вкладень у підготовку педагогів з вищою освітою / Збірник досліджень ефективності виконання державних програм, К.: ЗАТ "Віпол". – 2002, с. 15 – 65.	Stefaniuk I.B., Barynina-Zakirova M.V., Mamyshev A.V. Efficiency of Budgetary Investments in the Training of Educators with Higher Education / Collection of Studies on the Efficiency of Implementing State Programs, Kyiv: CJSC Vipol. – 2002, pp. 15–65.
16	Бариніна-Закірова М.В. Удосконалення бухгалтерського обліку в бюджетних установах / Науково-теоретичний та інформаційно-практичний журнал Міністерства фінансів України "Фінанси України", № 13 (86), січень 2003 року, с. 44 – 52.	Barynina-Zakirova M.V. Improvement of Accounting in Budget-Funded Institutions / Finances of Ukraine – Scientific-Theoretical and Informational-Practical Magazine of the Ministry of Finance of Ukraine, No. 13 (86), January 2003, pp. 44–52.
17	Бухгалтерський облік і фінансова звітність – об'єкти фінансового контролю. Методичний посібник. – К.: Атіка, Ельга-Н.- 2003.- 304 с. Автори-упорядники Стефанюк І.Б., Кіруца	Accounting and Financial Reporting as Objects of Financial Control. Methodological Manual. – Kyiv: Atika, Elha-N, 2003. – 304 p. Compiled by I. B. Stefaniuk, S. M. Kirutsa, M. V.

	С.М., Бариніна-Закірова М.В., Пархоменко О.Ф., Яремчук Т.М. під керівництвом Германчука П.К.	Barynina-Zakirova, O. F. Parkhomenko, and T. M. Yaremchuk, under the supervision of P. K. Hermanchuk.
18	Бариніна-Закірова М.В. Важлива складова механізму забезпечення економічної безпеки держави (стан бухгалтерського обліку в бюджетних установах) / Журнал "Фінансовий контроль", 2003, № 1, с. 34 – 39.	Barynina-Zakirova M.V. An Important Component of the Mechanism for Ensuring the State's Economic Security (The State of Accounting in Budget-Funded Institutions) / Financial Control Magazine, 2003, No. 1, pp. 34–39.
19	Бариніна-Закірова М.В. Європейський погляд на українську освіту, або Скільки державі потрібно педагогів і яких саме спеціальностей / Журнал "Фінансовий контроль", 2003, № 2, с. 18 – 23.	Barynina-Zakirova M.V. A European Perspective on Ukrainian Education, or How Many Educators Does the State Need, and of Which Specializations? / Financial Control Magazine, 2003, No. 2, pp. 18–23.
20	Дебют / Інтерв'ю з начальником Управління нормативно-методологічного забезпечення та взаємодії з підрозділами внутрішнього фінансового контролю ГоловКРУ України Мариною Бариніною-Закіровою / Журнал "Фінансовий контроль", 2003, № 4, с. 44 – 52.	Debut / Interview with Maryna Barynina-Zakirova, Head of the Department for Regulatory and Methodological Support and Interaction with Internal Financial Control Units at the MainCRO of Ukraine / Financial Control Magazine, 2003, No. 4, pp. 44–52.
21	Довідник працівника державної контрольно-ревізійної служби (автори-упорядники Стефанюк І.Б., Кіруца С.М., Рубан Н.І., Байбекова О.О., Гур'єва І.М., Бариніна-Закірова М.В., Степанова Н.В., Райчук В.В., Хитяник С.В., керівник колективу авторів-упорядників – Германчук П.К.) / Том 3. - К.: ДІЯ, 2002. - 582 с.	Handbook for Employees of the State Control and Revision Service (compiled by I.B. Stefaniuk, S.M. Kirutsa, N.I. Ruban, O.O. Baibekova, I.M. Hurieva, M.V. Barynina-Zakirova, N.V. Stepanova, V.V. Raichuk, S.V. Khytianyk; head of the editorial team: P.K. Hermanchuk) / Vol. 3. — Kyiv: DIYA, 2002. – 582 p.
22	Бариніна-Закірова М.В. Досконале законодавство – міцна фінансова дисципліна або Деякі проблеми нормативно-правового характеру у сфері державного фінансового контролю / Журнал "Фінансовий контроль", 2004, № 1, с. 14 – 18.	Barynina-Zakirova M.V. Sound Legislation Means Strong Financial Discipline; or, Some Regulatory and Legal Issues in the Sphere of Public Financial Control / Financial Control Magazinel, 2004, No. 1, pp. 14–18.
23	Бариніна-Закірова М.В. Можливо, я помиляюся... / Журнал „Фінансовий контроль", 2004, № 2, стор. 33 – 34.	Barynina-Zakirova M.V. Perhaps I am mistaken... / Financial Control Magazine, 2004, No. 2, pp. 33–34.
24	.Бариніна-Закірова М.В. Бюджетна програма як об'єкт фінансового контролю / Журнал "Економіка. Фінанси. Право", 2004, № 3, стор. 20 – 24.	Barynina-Zakirova M.V. The Budget Program as an Object of Financial Control / "Economics. Finance. Law" Magazine , 2004, No. 3, pp. 20–24.
25	Бариніна-Закірова М.В. Бюджетна програма як об'єкт фінансового контролю / Журнал "Фінансовий контроль", 2004, № 3.	Barynina-Zakirova M.V. The Budget Program as an Object of Financial Control / Financial Control Magazine 2004, No. 3.
26	Бариніна-Закірова М.В. Сповідували політику бюджетування – перейшли до політики відповідальності / Журнал	Barynina-Zakirova M.V. From a Budgeting Policy to a Responsibility-Based Policy / Financial Control Magazine, 2004, No. 4, pp. 17–20.

	"Фінансовий контроль", 2004, № 4, с. 17 – 20.	
27	Бариніна-Закірова М.В. Закордонні гастролі чи індивідуальне заробітчанство? / Журнал "Фінансовий контроль", 2004, № 5, с. 25 – 29.	Barynina-Zakirova M.V. Tours Abroad or Individual Labor Migration? / Financial Control Magazine, 2004, No. 5, pp. 25–29.
28	Бариніна-Закірова М.В. Запроваджуємо сучасні форми державного фінансового контролю / Журнал "Фінансовий контроль", 2004, № 6, с. 58 – 63.	Barynina-Zakirova M.V. Implementing Modern Forms of Public Financial Control / Financial Control Magazine, 2004, No. 6, pp. 58–63.
29	Ми – одна сім'я (інтерв'ю щодо колдоговору) / Журнал "Фінансовий контроль", 2004, № 6, с. 2.	We Are One Family (Interview Regarding the Collective Agreement) / Financial Control Magazine, 2004, No. 6, p. 2.
30	Довідник типових професійно-кваліфікаційних характеристик посад керівників та спеціалістів органів державної контрольно-ревізійної служби. Розробники С.Мельник, к.е.н., П.Коропець, І.Ломанов, В.Гонтар, В.Матросов, Г.Омельченко (НДІ СТВ); Н.Кошик, Т.Яремчук, М.Бариніна-Закірова, І.Удачина (ГоловКРУ України) / К.: Соцінформ, 2004, 94 с.	Handbook of Standard Professional-Qualification Characteristics for Positions of Managers and Specialists within the State Control and Revision Service. Developed by S. Melnyk (Candidate of Economic Sciences), P. Koropets, I. Lomanov, V. Hontar, V. Matrosov, and H. Omelchenko (NDI STV); and N. Koshyk, T. Yaremchuk, M. Barynina-Zakirova, and I. Udachyna (MainCRO of Ukraine). Kyiv: Sotsinform, 2004, 94 pp.
31	Наукове обгрунтування розробки методики державного фінансового контролю виконання бюджетних програм / Науково-дослідний фінансовий інститут при Міністерстві фінансів України. Виконавці: Бариніна-Закірова М.В., Мамишев А.В., Павлюк К.В., Рубан Н.І., Стефанюк І.Б. Реєстр. № 0104U004697.	Scientific Rationale for Developing a Methodology for Public Financial Control over the Implementation of Budget Programs / Scientific and Research Financial Institute under the Ministry of Finance of Ukraine. Contributors: M.V. Barynina-Zakirova, A.V. Mamyshev, K.V. Pavliuk, N.I. Ruban, I.B. Stefaniuk. Registration No. 0104U004697.
32	Державний фінансовий контроль виконання бюджетних програм / Єфіменко Т.І., Стефанюк І.Б., Рубан Н.І., Бариніна-Закірова М.В., Мамишев А.В., Павлюк К.В. / К: Науково-дослідний фінансовий інститут при Міністерстві фінансів України, 2004, 320 с.	Public Financial Control over the Implementation of Budget Programs / Yefimenko T.I., Stefaniuk I.B., Ruban N.I., Barynina-Zakirova M.V., Mamyshev A.V., Pavliuk K.V. / Kyiv: Scientific and Research Financial Institute under the Ministry of Finance of Ukraine, 2004, 320 p.
33	Бариніна-Закірова М.В. Нотатки про методи урядового фінансового контролю / Журнал "Фінансовий контроль", 2005, № 1, с. 53 – 59.	Barynina-Zakirova M.V. Notes on Methods of Government Financial Control / Financial Control Magazine, 2005, No. 1, pp. 53–59.
34	Бариніна-Закірова М.В. Деякі проблеми нормативно-правового характеру у сфері державного фінансового контролю / Журнал "Фінанси України", 2005, № 1, с. 145 – 154.	Barynina-Zakirova M.V. Certain Issues of a Regulatory and Legal Nature in the Sphere of State Financial Control / "Finances of Ukraine" Magazine, 2005, No. 1, pp. 145–154.
35	Бариніна-Закірова М.В. Зовнішній фінансовий контроль у Литві / Журнал "Фінансовий контроль", 2005, № 3, с. 61 – 66.	Barynina-Zakirova M.V. External Financial Control in Lithuania / Financial Control Magazine , 2005, No. 3, pp. 61–66.

36	Правове і методологічне забезпечення аудиту фінансової та господарської діяльності бюджетних установ // Аудит фінансової та господарської діяльності бюджетних установ: проблеми та шляхи запровадження: Матеріали всеукраїнської наук.-практ. конф., м. Київ, 24 лют. 2005 р. / Науково-практична конференція / Стефанюк І.Б., Рубан Н.І., Байбекова О.О., Бариніна-Закірова М.В., Бєльчик С.В., Бутко А.Д., Дєєва Н.М., Костишин А.В., Кравченко В.І., Кривда О.В., Ловінська Л.Г., Стойка І.Ф., Удачина І.М., Футоранська Ю.М., Чайка В.М., Чечуліна О.О., Чугунов І.Я. – К: Піраміда, 2005, 144 с., с. 32 – 41.	Legal and Methodological Framework for the Audit of Financial and Economic Activities of Budget-Funded Institutions // Audit of Financial and Economic Activities of Budget-Funded Institutions: Challenges and Implementation Approaches: Proceedings of the All-Ukrainian Scientific and Practical Conference, Kyiv, February 24, 2005 / Scientific and Practical Conference / Stefaniuk I.B., Ruban N.I., Baibekova O.O., Barynina-Zakirova M.V., Byelchyk S.V., Butko A.D., Dieieva N.M., Kostyshyn A.V., Kravchenko V.I., Kryvda O.V., Lovinska L.H., Stoika I.F., Udachyna I.M., Futoranska Yu.M., Chaika V.M., Chechulina O.O., Chuhunov I.Ya. – Kyiv: Piramida, 2005, 144 p., pp. 32–41.
37	Рубан Н.І., Бариніна-Закірова М.В. Контроль за діяльністю державних підприємств у Франції / Журнал "Фінансовий контроль", 2005, № 4, с. 58 – 66.	Ruban N.I., Barynina-Zakirova M.V. Oversight of the Activities of State-Owned Enterprises in France / Financial Control Magazine, 2005, No. 4, pp. 58–66.
38	Бєльчик С.В., Бариніна-Закірова М.В. Державний внутрішній фінансовий контроль в Україні розвиватиметься за нормами Європейського Союзу / Журнал "Фінансовий контроль", 2005, № 5, с. 13 – 15.	Byelchyk S.V., Barynina-Zakirova M.V. Public Internal Financial Control in Ukraine to Develop in Line with European Union Standards / Financial Control Journal, 2005, No. 5, pp. 13–15.
39	Бариніна-Закірова М.В. Запровадження державного аудиту в практику роботи органів ДКРС / Журнал "Фінансовий контроль", 2005, № 6, с. 9 – 13.	Barynina-Zakirova M.V. Introduction of Public Audit into the Operational Practice of State Control and Revision Service Bodies / Financial Control Magazine, 2005, No. 6, pp. 9–13.
40	Бариніна-Закірова М.В. Зарубіжний досвід організації державного фінансового контролю за використанням державного майна. Виступ на науково-практичній конференції: Контроль за використанням державного майна: сучасний стан і напрями вдосконалення. Науково-практична конференція / Рубан Н.І., Стефанюк І.Б., Забрудський О.В., Бариніна-Закірова М.В., Івонін О.Е., Кравченко В.І., Кривда О.В., Кужельний М.В., Ловінська Л.Г., Мних Є.В., Футоранська Ю.М., Чайка В.М., Чугунов І.Я, Юрій С.І. – К., ГоловКРУ, 2006, 188 с., с. 78 – 89.	Barynina-Zakirova M.V. International Experience in Organizing Public Financial Control over the Use of State Property. Presentation at a Scientific-Practical Conference: Control over the Use of State Property: Current Status and Directions for Improvement. Scientific-Practical Conference / Ruban N.I., Stefaniuk I.B., Zabrudskyi O.V., Barynina-Zakirova M.V., Ivonin O.E., Kravchenko V.I., Kryvda O.V., Kuzhelnyi M.V., Lovinska L.H., Mnykh Ye.V., Futoranska Yu.M., Chaika V.M., Chuhunov I.Ya., Yurii S.I. – Kyiv, MainCRO, 2006, 188 p., pp. 78–89.
41	Бариніна-Закірова М.В. Відстеження ризикових операцій – головна "фішка"	Barynina-Zakirova M.V. Tracking Risky Transactions: The Key Feature of Financial

	фінансового аудиту / Журнал "Фінансовий контроль", № 1, 2006, с. 15 – 18.	Audit / Financial Control Magazine, No. 1, 2006, pp. 15–18.
42	Бариніна-Закірова М.В. Внутрішній (управлінський) контроль: концепція і мета / Журнал "Фінансовий контроль", 2007, № 3 (38), с. 1.	Barynina-Zakirova M.V. Internal (Management) Control: Concept and Purpose / Financial Control Magazine, 2007, No. 3 (38), p. 1.
43	Практикуюче співтовариство: другий семінар – від PEM-PAL та Світового банку / Журнал "Фінансовий контроль", 2007, № 4 (39), с. 1.	Community of Practice: Second Seminar – from PEM-PAL and the World Bank / Financial Control Magazine, 2007, No. 4 (39), p. 1.
44	Європейська школа системи державного внутрішнього фінансового контролю / Журнал "Фінансовий контроль", 2007, № 4 (39), с. 45 – 46.	European School of the Public Internal Financial Control System / Financial Control Magazine, 2007, No. 4 (39), pp. 45–46.
45	Бариніна М.В. Внутрішній аудит – другий стовп ДВФК / Журнал "Фінансовий контроль", 2007, № 4 (39), с. 50 – 51.	Barynina M.V. Internal Audit – The Second Pillar of Public Internal Financial Control / Financial Control Magazine, 2007, No. 4 (39), pp. 50–51.
46	Бариніна М.В. Гармонізація: цілі та завдання / Журнал "Фінансовий контроль", 2007, № 4 (39), с. 52 – 53.	Barynina M.V. Harmonization: Goals and Objectives / Financial Control Magazine, 2007, No. 4 (39), pp. 52–53.
47	Бариніна М.В. Органічний закон: інновації у внутрішньому контролі Франції / Журнал "Фінансовий контроль", 2007, № 5 (40), с. 59 – 63.	Barynina M.V. Organic Law: Innovations in Internal Control in France / Financial Control Magazine, 2007, No. 5 (40), pp. 59–63.
48	Бариніна М.В. Контрольно-ревізійна робота в системі органів виконавчої влади у 2007 році: досягнення, проблеми і перспективи / Журнал "Фінансовий контроль", 2008, № 1 (42), с. 58 – 63.	Barynina M.V. Control and Revision Work within the System of Executive Authorities in 2007: Achievements, Problems, and Prospects / Financial Control Magazine Journal, 2008, No. 1 (42), pp. 58–63.
49	Бариніна М.В. Внутрішній фінансовий контроль – в Україну / Журнал "Фінансовий контроль", 2008, № 2 (43), с. 1 – 4.	Barynina M.V. Internal Financial Control – Coming to Ukraine / Financial Control Magazine, 2008, No. 2 (43), pp. 1–4.
50	Бариніна М.В. Народжується нова професія / Журнал "Фінансовий контроль", 2008, № 2 (43), с. 4 – 5.	Barynina M.V. A New Profession Is Being Born / Financial Control Magazine, 2008, No. 2 (43), pp. 4–5.
51	Бариніна М., Чорнуцький С. Від інспектування – до внутрішнього аудиту / Журнал "Фінансовий контроль", 2008, № 2 (43), с. 51.	Barynina M., Chornutskyi S. From Inspection to Internal Audit / Financial Control Magazine, 2008, No. 2 (43), p. 51.
52	Бариніна М.В. Розпочато перші пілотні проекти з побудови європейської моделі внутрішнього контролю в системі центральних органів виконавчої влади / Журнал "Фінансовий контроль". – 2008. - № 3 (44), с. 2.	Barynina M.V. First pilot projects launched to establish a European model of internal control within the system of central executive authorities / Financial Control Magazine. – 2008. – No. 3 (44), p. 2.
53	Бариніна М.В. Налагодження співпраці із Всесвітнім інститутом внутрішніх аудиторів / Журнал "Фінансовий контроль". – 2008. - № 3 (44), с. 2.	Barynina M.V. Establishing Cooperation with the Global Institute of Internal Auditors / Financial Control Magazine. – 2008. – No. 3 (44), p. 2.

54	Бариніна М.В. Заради головної мети – ефективного та прозорого управління державними ресурсами / Журнал "Фінансовий контроль". – 2008. - № 4 (45), с. 6 – 7.	Barynina M.V. For the Sake of the Main Goal – Effective and Transparent Management of Public Resources / Financial Control Magazine. – 2008. – No. 4 (45), pp. 6–7.
55	Бариніна М.В. Уроки шведської, або Тривалий шлях від "елементів аудиту" до повноцінного аудиту державних фінансів за міжнародними стандартами / Журнал "Фінансовий контроль". – 2008. - № 4 (45), с. 19 – 23.	Barynina M.V. Swedish Lessons, or the Long Journey from "Audit Elements" to a Full-Fledged Audit of Public Finances in Accordance with International Standards / Financial Control Magazine Journal. – 2008. – No. 4 (45), pp. 19–23.
56	Бариніна М.В. Забагато контролю не буває, або Особливості французької моделі внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту / Журнал "Фінансовий контроль". – 2008. - № 5 (46), с. 40 – 46. Французький досвід свідчить: забагато контролю не буває, 11 лип. 2008 р. / http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/publish/article/48956	Barynina M.V. You Can Never Have Too Much Control, or Features of the French Model of Internal Control and Internal Audit / Financial Control Magazine. – 2008. – No. 5 (46), pp. 40–46. The French experience shows: there is no such thing as too much control, July 11, 2008 / http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/publish/article/48956
57	Бухгалтерський облік та фінансовий контроль – складові інформаційного підґрунтя євроінтеграційних процесів в Україні: у 4 т. / Редкол.: Азаров М.Я. (голова) та ін. – К.: НДФІ, 2007. – ISBN 978-966-7675-36-3. Т. 2: Удосконалення бухгалтерського обліку та фінансового контролю у державному секторі / Ловінська Л.Г., Стефанюк І.Б., Чечуліна О.О. та ін. – 2007. – 536 с. – Бібліогр.: с. 191-196, 257-260, 346-352. – ISBN 978-966-7675-38-7.	Accounting and Financial Control as Components of the Information Foundation for European Integration Processes in Ukraine: in 4 vols. / Editorial Board: M. Ya. Azarov (Chair) et al. – Kyiv: NDFI, 2007. – ISBN 978-966-7675-36-3. Vol. 2: Improvement of Accounting and Financial Control in the Public Sector / Lovinska L.H., Stefaniuk I.B., Chechulina O.O., et al. – 2007. – 536 p. – Bibliogr.: pp. 191–196, 257–260, 346–352. – ISBN 978-966-7675-38-7.
58	Дудник В., Кривда О., Дзямба Ю., Бариніна М. Заперечення до акта ревізії: проблема і шляхи розв'язання. Дистанційний круглий стіл під головуванням Стефанюка І. / Журнал "Фінансовий контроль". – 2008. - № 6 (47), с. 30 – 32.	Dudnyk V., Kryvda O., Dziamba Yu., Barynina M. Objections to an Audit Report: Issues and Solutions. Remote Round Table Chaired by I. Stefaniuk. / Financial Control Magazine, 2008, No. 6 (47), pp. 30–32.
59	Впровадження внутрішнього аудиту в українських інституціях стане справжньою революцією (інтерв'ю Бариніної М.В. виданню ІТО, Twinning, 23.09.2008).	The introduction of internal audit in Ukrainian institutions will be a true revolution (interview with M. V. Barynina for the publication "ITO, Twinning", September 23, 2008).
60	Бариніна М.В. Четверте засідання керівного комітету проекту Twinning / Журнал "Фінансовий контроль". – 2009. - № 1 (48), с. 3 – 4.	Barynina M.V. Fourth Meeting of the Twinning Project Steering Committee / Financial Control Magazine. – 2009. – No. 1 (48), pp. 3–4.
61	Бариніна М.В. Обмін досвідом підготовки внутрішніх аудиторів для державного сектора / Журнал "Фінансовий контроль", 2009, № 1 (48), с. 23.	Barynina M.V. Sharing Experience in Training Internal Auditors for the Public Sector / Financial Control Magazine, 2009, No. 1 (48), p. 23.

62	Бариніна М.В. ГоловКРУ і Рахункова палата: роботи вистачить усім / Журнал "Фінансовий контроль". – 2009. - № 3 (50), с. 8 – 10.	Barynina M.V. The MainCRO and the Accounting Chamber: Plenty of Work for Everyone / Financial Control Magazine. – 2009. – No. 3 (50), pp. 8–10.
63	Бариніна М.В. Хроніка подій (про засідання 25.02.2009 Громадської ради при ГоловКРУ, на якій розглядався проєкт Стратегії розвитку ДКРС на період до 2015 року) / Журнал "Фінансовий контроль". – 2009. - № 3 (50), с. 38.	Barynina M.V. Chronicle of Events (regarding the meeting of the Public Council under the Main Control and Revision Office held on February 25, 2009, which addressed the draft Development Strategy of the State Control and Revision Service for the period up to 2015) / Financial Control Magazine. – 2009. – No. 3 (50), p. 38.
64	Бариніна М.В. Внутрішній фінансовий контроль по-американськи, або Чим пояснюється ефективність діяльності офісів генеральних інспекторів / Журнал "Фінансовий контроль". – 2009. - № 5 (52), с. 57 – 63.	Barynina M.V. Internal Financial Control, American-Style: Explaining the Effectiveness of the Offices of Inspectors General / Financial Control Magazine. – 2009. – No. 5 (52), pp. 57–63.
65	Бариніна М.В. ГоловКРУ та Європейська комісія підбили підсумки проекту Twinning / Журнал "Фінансовий контроль". – 2009. - № 6 (53), с. 2 – 3.	Barynina M.V. The MainCRO and the European Commission Reviewed the Results of the Twinning Project / Financial Control Magazine. – 2009. – No. 6 (53), pp. 2–3.
66	Бариніна М.В. Нотатки про семінар "Реформування державного внутрішнього фінансового контролю – перші кроки" / Журнал "Фінансовий контроль". – 2009. - № 6 (53), с. 6 – 7.	Barynina M.V. Notes on the seminar "Reforming Public Internal Financial Control – First Steps" / Financial Control Magazine. – 2009. – No. 6 (53), pp. 6–7.
67	Бариніна М.В. Чи є різниця між сумлінністю і компетентністю ревізора? / Журнал "Фінансовий контроль". – 2010. - № 1 (54), с. 40 – 41.	Barynina M.V. Is there a difference between an revisor's integrity and competency? / Financial Control Magazine. – 2010. – No. 1 (54), pp. 40–41.
68	Бариніна М.В. Ревізори усіх міністерств, єднаймося! / Журнал "Фінансовий контроль". – 2010. - № 2 (55), с. 4 – 5.	Barynina M.V. Revisors of all ministries, unite! / Financial Control Magazine. – 2010. – No. 2 (55), pp. 4–5.
69	Бариніна М.В. Що означає принцип професійного скептицизму / Журнал "Фінансовий контроль". – 2010. - № 5 (58), с. 32 – 33.	Barynina M.V. What the Principle of Professional Skepticism Means / Financial Control Magazine. – 2010. – No. 5 (58), pp. 32–33.
70	Бариніна М.В. Спрощена класифікація аудиту / Журнал "Фінансовий контроль". – 2010. – № 7 (60), с. 39 – 42.	Barynina M.V. A Simplified Classification of Audit / Financial Control Magazine. – 2010. – No. 7 (60), pp. 39–42.
71	**Maryna Barynina, Mark Pyman. "The 3rd line of defence": How audits help address defence corruption** / Transparency International UK. – 2012. 44 p.: http://ti-defence.org/wp-content/uploads/2016/03/2012-03_3rdLine_AuditsDefenceCorruption.pdf	
72	Бариніна М.В. Взаємодія підрозділів внутрішнього аудиту із правоохоронними органами / Журнал "Баланс-бюджет". – 2012. – № 22 (381), с. 17 – 22.	Barynina M.V. Interaction of Internal Audit Units with Law Enforcement Agencies / Balance-Budget Magazine. – 2012. – No. 22 (381), pp. 17–22.

73	Бариніна М.В. Підрозділи внутрішнього аудиту: планування діяльності / Журнал "Баланс-бюджет". – 2013. – № 36 (448), с. 14 – 30.	Barynina M.V. Internal Audit Units: Activity Planning / Balance-Budget Magazine. – 2013. – No. 36 (448), pp. 14–30.
74	Бариніна М.В. Планування внутрішнього аудиту: консультації з керівництвом та відповідальними за діяльність (частина перша) / Журнал "Баланс-бюджет". – 2014. – № 40 (504), с. 33 – 38.	Barynina M.V. Internal Audit Planning: Consultations with Management and Those Responsible for Operations (Part One) / Balance-Budget Magazine. – 2014. – No. 40 (504), pp. 33–38.
75	Бариніна М.В. Планування внутрішнього аудиту: консультації з керівництвом та відповідальними за діяльність (продовження) / Журнал "Баланс-бюджет". – 2014. – № 41 (504), с. 18 – 23.	Barynina M.V. Internal Audit Planning: Consultations with Management and Those Responsible for Operations (Continued) / Balance-Budget Magazine . – 2014. – No. 41 (504), pp. 18–23.
76	Бариніна М.В. Проблемні питання гармонізації розвитку функції внутрішнього аудиту в державному секторі України з міжнародно визнаними стандартами і правилами ЄС / Наукові праці Науково-дослідного фінансового інституту. – 2015. – Вип. 4. – с. 104 – 119. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npndfi_2015_4_10 .	Barynina M.V. Problematic Issues Regarding the Harmonization of the Development of the Internal Audit Function in the Public Sector of Ukraine with Internationally Recognized Standards and EU Rules / Scientific Papers of the of the Scientific and Research Financial Institute. – 2015. – Issue 4. – pp. 104–119: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npndfi_2015_4_10 .
77	**Barynina M. The role of Internal Audit in preventing and reducing of corruption** / Журнал "Фінанси України" / Finances of Ukraine Magazine. – 2015. – № 11. – с. 97 – 112: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Fu_2015_11_8	
78	**Barynina M. The 3rd line of defence: how audit can help addressing defence corruption** / The First International Anti-Corruption Week, from 23 till 27 November 2015. Handbook. Speakers notes and discussions summary. – Building Integrity Training and Education Center, I. Cherniakhovsky National Defence University – 2016, 152 p., p. 97-114.	
79	Бариніна М. Третя лінія оборони: як аудит може допомогти зменшити рівень корупції / Перший міжнародний антикорупційний тиждень, 23-27 листопада 2015 року: матеріали тез виступів та напрацювань. – Науковий центр запобігання та протидії корупції Національного університету оборони України імені Івана Черняховського. – 2016, 159 с., с. 100-118.	see above (published in two languages)
80	Стандарти внутрішнього контролю в Міністерстві оборони України та Збройних Силах України: https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravova-baza/standarti-vnutrishnogo-kontroliu-v-ministerstvi-oboroni-ukraini-ta-zbroinikh-silakh-ukraini-zatverdzheni-ministrom-oboroni-ukraini-4-lipnia-2016-roku	Internal Control Standards in the Ministry of Defence of Ukraine and the Armed Forces of Ukraine: https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravova-baza/standarti-vnutrishnogo-kontroliu-v-ministerstvi-oboroni-ukraini-ta-zbroinikh-silakh-ukraini-zatverdzheni-ministrom-oboroni-ukraini-4-lipnia-2016-roku
81	Бариніна М.В. Удосконалення методологічного забезпечення організації внутрішнього аудиту та внутрішнього контролю в установах та організаціях, що належать до сфери управління Міністерства фінансів України / Єфименко Т.І., Гасанов	Barynina M.V. Improvement of the Methodological Framework for Organizing Internal Audit and Internal Control in Institutions and Organizations under the Management of the Ministry of Finance of Ukraine / Yefymenko T.I., Hasanov S.S.,

	С.С., Леоненко П.М., Андрієнко О.Н., Балакін Р.Л. та ін.; за ред. Т.І. Єфименко. Актуальні проблеми розвитку системи управління державними фінансами: євроінтеграційний контекст. – К.: Держ. навч.-наук. установа "Академія фінансового управління". – 2016. – 495 с. – с.334 – 344.	Leonenko P.M., Andriienko O.N., Balakin R.L., et al.; ed. by T.I. Yefymenko. Current Issues in the Development of the Public Finance Management System: The European Integration Context. – Kyiv: State Educational and Scientific Institution "Academy of Financial Management". – 2016. – 495 p. – pp. 334–344.
82	**Barynina M. Role of internal audit in the prevention and reduction of corruption** / Book of reports: Second Anticorruption Week in the Ministry of Defence of Ukraine. Under the general editorship of Building Integrity Training and Education Centre of The National Defence University named after Ivan Cherniakhovskyi. – StratCom, 2017, 114 p., p. 30 – 35.	
83	Бариніна М. Роль внутрішнього аудиту у запобіганні та зниженні корупції / Збірник доповідей: Другий Антикорупційний тиждень в Міністерстві оборони України. За загальною редакцією Наукового центру проблем запобігання корупції в секторі безпеки та оборони при Національному університеті оборони імені Івана Черняховського. – СтратКом, 2017, 137 с., с. 36 – 43.	see above (published in two languages)
84	Управління ризиками виникнення шахрайства та корупції у сфері нерухомості в оборонному секторі. – Center for Integrity in the Defence Sector, Міністерство оборони України, Norwegian Ministry of Defence. – К.: 2017, 24 с.	Managing the Risks of Fraud and Corruption in the Real Estate Sector within the Defence Sector. – Center for Integrity in the Defence Sector, Ministry of Defence of Ukraine, Norwegian Ministry of Defence. – Kyiv: 2017, 24 pp.
85	Бариніна М.В., Чумакова І.Ю. Внутрішній контроль і внутрішній аудит у державному секторі України: нарощування потенціалу на основі міжнародно визнаних стандартів. // Державні фінанси України: розвиток та управління змінами / за ред. Т. І. Єфименко ; ДННУ "Акад. фін. управління". – Київ, 2017. – 496 с., с. 460 – 494.	Barynina M.V., Chumakova I.Yu. Internal Control and Internal Audit in the Public Sector of Ukraine: Capacity Building Based on Internationally Recognized Standards. // Public Finances of Ukraine: Development and Change Management / Ed. by T. I. Yefymenko; State Educational and Scientific Institution "Academy of Financial Management". – Kyiv, 2017. – 496 p., pp. 460–494.
86	Бариніна М.В., Ульянов К.Є. Еволюція поглядів на призначення фінансово-контрольних органів Міністерства оборони України / ISSN 2522-9842 © Social development & Security. – 2018. – Вип. 2(4), с. 59 – 68: http://doi.org/10.5281/zenodo.1237042 ; https://paperssds.eu/index.php/JSPSDS/article/view/37/34	Barynina M.V., Ulianov K.Ye. Evolution of Views on the Purpose of Financial Control Bodies of the Ministry of Defence of Ukraine / ISSN 2522-9842 © Social development & Security. – 2018. – Issue 2(4), pp. 59–68: http://doi.org/10.5281/zenodo.1237042 ; https://paperssds.eu/index.php/JSPSDS/article/view/37/34
87	Ризики корупції в управлінні фінансовими, майновими та іншими ресурсами: побудова ефективної системи внутрішнього контролю / Виховання доброчесності та зниження ризиків корупції: навч. посіб. за заг. керівн.	Corruption Risks in the Management of Financial, Property, and Other Resources: Establishing an Effective Internal Control System / Building Integrity and Mitigating Corruption Risks: A Study Guide, under the

	д-ра військ. наук, проф., засл. діяча науки і техніки України, лауреата Державної премії в галузі науки і техніки І. С. Руснака – К.: НУОУ ім. Івана Черняховського, 2018 – 370 с., с. 233 – 268.	general editorship of I. S. Rusnak, Doctor of Military Sciences, Professor, Honored Worker of Science and Technology of Ukraine, and State Prize Laureate in the Field of Science and Technology – Kyiv: Ivan Cherniakhovskyi National Defense University of Ukraine, 2018 – 370 p., pp. 233–268.
88	Ризики корупції в управлінні фінансовими, майновими та іншими ресурсами: побудова ефективної системи внутрішнього контролю / Виховання доброчесності та зниження ризиків корупції: навч. посіб. – К.: НУОУ ім. Івана Черняховського, 2018 – 252 с., м. 160-183: http://bitec.nuou.org.ua/wp-content/uploads/2019/07/nuou_ebook-1.pdf	Corruption Risks in the Management of Financial, Property, and Other Resources: Establishing an Effective Internal Control System / Fostering Integrity and Mitigating Corruption Risks: A Study Guide. – Kyiv: Ivan Cherniakhovskyi National Defence University of Ukraine, 2018. – 252 p., pp. 160–183: http://bitec.nuou.org.ua/wp-content/uploads/2019/07/nuou_ebook-1.pdf
89	Аудит: не карати, а допомагати / інтерв'ю / Центральний друкований орган Міністерства оборони України "Військо України", № 12, грудень 2018, с. 26 – 30; електронна версія: http://viysko.com.ua/journal/audyt-ne-karaty-a-dopomahaty/; http://www.mil.gov.ua/news/2018/12/28/audit-ne-karati-a-dopomagati/	Audit: To Help, Not Punish / Interview / "Viisko Ukrainy" ("Army of Ukraine), the central print publication of the Ministry of Defence of Ukraine, No. 12, December 2018, pp. 26–30; electronic version: http://viysko.com.ua/journal/audyt-ne-karaty-a-dopomahaty/; http://www.mil.gov.ua/news/2018/12/28/audit-ne-karati-a-dopomagati/
90	Бариніна М.В., Чумакова І.Ю. Функція внутрішнього аудиту в органах державного та комунального секторів економіки: оцінка прогресу реформ / Фінанси України. – 2018. – № 12. – С. 85–-106.	Barynina M.V., Chumakova I.Yu. The Internal Audit Function in Public and Municipal Sector Entities: An Assessment of Reform Progress / Finance of Ukraine. – 2018. – No. 12. – pp. 85–106.
91	Бариніна М.В., Чумакова І.Ю. Аналіз структури системи вищої освіти в Україні та рекомендації щодо механізмів організації внутрішнього контролю в сфері підготовки фахівців у межах державного замовлення / Актуальні проблеми фінансового управління: глобальні тенденції і національна практика / за ред.. Т.І.Єфименко: ДДНУ "Академія фінансового управління". – Київ, 2018. – 496 с., с. 473- 491.	Barynina M.V., Chumakova I.Yu. Analysis of the Higher Education System Structure in Ukraine and Recommendations for Mechanisms of Organizing Internal Control in the Sphere of Specialist Training under the State-Funded Enrollment Scheme / Current Issues in Financial Management: Global Trends and National Practice / Ed. by T.I. Yefymenko: State Educational and Scientific Institution "Academy of Financial Management". – Kyiv, 2018. – 496 p., pp. 473–491.
92	Методичний посібник "Організація внутрішнього контролю та управління ризиками" (2019) (нажаль, внесок автора не зазначено): https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravova-baza/metodichnij-posibnik-po-organizacziyi-vnutrishnogo-kontrolyu-ta-upravlinnya-rizikami	Methodological Guide "Organization of Internal Control and Risk Management" (2019) (unfortunately, the author's contribution is not specified): https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravova-baza/metodichnij-posibnik-po-organizacziyi-vnutrishnogo-kontrolyu-ta-upravlinnya-rizikami
93	Бариніна М.В. Аудит не можна вимірювати кількістю посадок / інтерв'ю:	Barynina M.V. Audit cannot be measured by the number of arrests / interview:

	https://novynarnia.com/2019/01/31/auditor-mou-marina-barinina-audit-ne-mozhna-vimiryuvati-kilkistyu-posadok/?fbclid=IwAR0t5lltb3PZSSaey7D6FH6WmCQwoNAah9kUlxNaUOWKO86wBYdgzHX_vys http://www.mil.gov.ua/ministry/zmi-pro-nas/2019/01/31/auditor-mou-marina-barinina-audit-ne-mozhna-vimiryuvati-kilkistyu-posadok/	
94	Бариніна М.В. Наша професія нова і не всі усвідомлюють, що ми не ревізори / інтерв'ю / Тижневик 2000:	Barynina M.V. Our profession is new, and not everyone realizes that we are not revisorrs / interview / Tyzhnevyk (weekly) 2000:
	https://www.2000.ua/modules/pages/files/7-895-15--21-fevralja-2019-g__738266_1.pdf	
95	Бариніна М.В. Аудит оборонного відомства: як запобігти ризикам? / інтерв'ю:	Barynina M.V. Auditing the Defence: How to Prevent Risks? / interview:
	http://www.armyfm.com.ua/audit-oboronnogo-v%D1%96domstva-jak-zapob%D1%96gti-rizikam/	
96	Ексклюзивне інтерв'ю директора Департаменту внутрішнього аудиту Міністерства оборони України:	Exclusive interview with the Director of the Internal Audit Department of the Ministry of Defence of Ukraine:
	https://www.mil.gov.ua/news/2019/12/27/eksklyuzivne-intervyu-direktora-departamentu-vnutrishnogo-auditu-ministerstva-oboroni-ukraini/	
97	**Holota O., Barynina M., Tytkovskyi O. The Key Indicators of Probable Corruption Risks in Critical Areas of Military Activity (Ukrainian Experience):** https://paperssds.eu/index.php/JSPSDS/article/view/201	
98	Бариніна М.В., Кириченко С.В. Запровадження і розвиток внутрішнього аудиту у сфері оборони України в контексті європейської та євроатлантичної інтеграції / Наукові праці НДФІ, випуск 2(91), 2020. – с. 138-156. DOI: http://npndfi.org.ua/?page_id=774&lang=en&aid=1028	Barynina M.V., Kyrychenko S.V. Implementation and Development of Internal Audit in the Defence Sector of Ukraine in the Context of European and Euro-Atlantic Integration / Scientific Papers of the of the Scientific and Research Financial Institute, Issue 2(91), 2020. – pp. 138–156. DOI: http://npndfi.org.ua/?page_id=774&lang=en&aid=1028

AUTOBIOGRAPHY

I, Maryna Barynina, was born on 1962,
into a family of performing artists.

I am a citizen of Ukraine and have resided in the city of Kyiv since 1970. I have never held, nor do I currently hold, citizenship (or subject status) of any foreign state; I possess no documents granting the right to permanent residence in any foreign state; and I have not submitted any documents required for obtaining citizenship (or subject status) of any foreign state.

I obtained (via part-time study) three higher education degrees and three professional certificates:

1982–1988 – I. K. Karpenko-Karyi Kyiv State Institute of Theatrical Arts (currently the National University of Theatre, Cinema and Television); qualification: Theatre Studies Specialist (Organization, Planning, and Management of Theatrical Affairs); diploma with honors (dated June 24, 1988[1]);

2002–2004 – Institute of Postgraduate Education, Ternopil Academy of National Economy; qualification: Specialist in Finance; diploma dated February 27, 2004;

2008–2011 – National Academy for Public Administration under the President of Ukraine; qualification: Master of Public Development Management; diploma dated February 25, 2011;

Certified Professional Internal Auditor (2012, Guild of Professional Internal Auditors of Ukraine);

Certified Auditor (2014, Audit Chamber of Ukraine);

Certified Internal Auditor for a Public Sector Entity (2025, Ministry of Finance of Ukraine).

I continuously improve my professional qualifications, including through training abroad (copies of some documents regarding my continuous professional development are attached). Specifically, in 2011 and 2018, I completed internships at the Transparency International Defence and Security Programme and the UK Ministry of Defence (London). During my first internship, I prepared the first study in Ukraine on the role of internal audit in preventing corruption in the defence sector, titled "The 3rd Line of Defence: How Audits Help Address Defence Corruption"[2] (London, 2011).

My total professional experience spans over 46 years, including more than 30 years in the civil service and 15 years in the public sector; I also have experience in academic, teaching, and research work held concurrently.

I began my career during the summer holidays in 1978, working as a clerk at Kyiv Clinical Hospital No. 11.

After graduating from secondary school in Kyiv in 1979, I lived with my father in Moscow from 1980 to 1981 (my father passed away in 2016) and worked as a Secretary-Typist at the Moscow Drama Theatre on Malaya Bronnaya; then I returned to Kyiv.

From 1981 to 1988, I worked at the Republican House of Organ and Chamber Music (now the National House of Organ and Chamber Music) as a Secretary-Typist, HR Inspector, Economist, Senior Editor for Concert Tour Organization, and Chief Accountant.

From 1988 to 1993, I served as Chief Accountant of the Taras Shevchenko State Academic Opera and Ballet Theatre (now the National Opera of Ukraine). I consider my most significant achievements in this role to be the following: the Theatre became one of the first in Ukraine to organize tours abroad based on contracts concluded independently of "Goskontsert USSR" (the Soviet state concert agency), receiving foreign currency earnings directly into bank accounts in Ukraine; the Theatre successfully secured the release of foreign currency funds from "Goskontsert USSR" that had remained "frozen"

---

[1] The year of admission is incorrectly stated in the diploma as 1983 instead of 1982

[2] https://ti-defence.org/publications/the-3rd-line-of-defence-how-audits-can-help-address-defence-corruption/

following the declaration of Ukraine's independence; and the Theatre introduced the practice of concluding individual contracts with leading artists.

From 1993 to 1995, I worked at the Kyiv State Musical Theatre for Children and Youth (now the Kyiv Opera) as Head of the Planning and Economic Department, Acting Deputy Director, and Assistant to the Director for Economic Affairs. Following the elimination of my position, I was officially registered as unemployed. While teaching at a higher education institution, I prepared my first articles, which were published in a collection of scholarly papers.

From 1996 to 2010, I worked at the Main Control and Revision Office of Ukraine (hereinafter – Main CRO; now the State Audit Service of Ukraine). Initially, I served within the Department of Control in the Sphere of Education and Culture as a Chief Controller-Revisor, Head of the Division for Control in the Sphere of Culture, and Deputy Head of the Department. While working in a specialized department, I led control and revision activities across budgetary institutions, non-budgetary organizations, and business entities. I also developed (or contributed to the development of) various instructions and methodologies, and authored a number of publications for professional journals. Additionally, I was elected Chair of the Trade Union Organization for employees of the State Control and Revision Service of Ukraine.

Later, I served as Head of the Department for Regulatory and Methodological Support and Interaction with Internal Financial Control Units, Head of the independent Division for Internal Audit Organization, and Head of the Department for the Harmonization of Public Internal Financial Control (hereinafter – PIFC) at the Main CRO. I participated in the development of the country's first Concept for the Development of Public Internal Financial Control for the period up to 2017 (approved by Order No. 158-r dated May 24, 2005), as well as amendments to the Budget Code of Ukraine and other regulatory legal acts concerning PIFC. I believe that, as the first Head of the Central Harmonization Unit for PIFC, I laid a solid foundation for the implementation and further development of internal control and internal audit within the public sector entities of Ukraine. In particular, I organized the first trainings on internal control and internal audit. For my significant personal contribution to the reform of the PIFC system in Ukraine – within the framework of the Twinning project "Assistance to the Main CRO in Implementing a New PIFC System" – I was awarded a Certificate of Honor from the Cabinet of Ministers of Ukraine. As far as I know, this was the second such project launched in the country.

In 2010-2011, I served as an Assistant to the Minister of Defence of Ukraine and as Deputy Director of the Control and Revision Department of the Ministry of Defence of Ukraine (hereinafter – the MoD). On my initiative, the Annual National Programme of Ukraine–NATO Cooperation for 2011 (approved by Presidential Decree No. 468/2011 dated April 13, 2011) included, for the first time, a medium-term objective: to establish an effective internal audit system within the MoD and the Armed Forces of Ukraine (hereinafter – the Armed Forces). It also defined a priority task: to begin the training of internal auditors. The relevant goals and objectives were subsequently incorporated into the Ukraine–NATO Annual National Programmes between 2012 and 2019 and were successfully achieved under my leadership. Between February and July 2019, a group of NATO experts conducted an assessment of "Building Integrity" within the defence and security sector – specifically the MoD and the Armed Forces, the Ministry of Internal Affairs, the Security Service, the National Guard, the National Police, the State Border Guard Service, the State Emergency Service, and the State Special Transport Service. In particular, the organization and functioning of internal audit were assessed, as well as its role in building integrity – including the prevention and detection of corruption. In the final report[3], transmitted by NATO Deputy Secretary General for Operations J. Manza to the Government and state authorities of Ukraine, the group of experts – citing examples of good practice and international best practice – noted that the MoD's Internal Audit Department is at the forefront of transformation and,

[3] https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravova-baza/samootsinka-stanu-vikonannia-programi-rozbudovi-dobrochesnosti-zvit-za-rezultatami-ekspertnogo-analizu-v-ukraini

overall, aligns with the international standards of the Institute of Internal Auditors (IIA). It was noted that the MoD's Internal Audit Department has shifted to a risk-based methodology, has direct access to senior leadership, and contributes significantly to building integrity. The MoD's Internal Audit Department, acting as the vanguard of transformation, is advised to intensify cooperation with other domestic defence and security sector bodies by sharing expertise, knowledge, and experience with colleagues, with the aim of enhancing their professionalism and developing their individual capabilities.

From 2012 to 2015, I worked in the newly established Department of Internal Audit and Financial Control, serving as Head of the Budget Sector Audit Division, Head of the Internal Audit Organization and Quality Assurance Division, Deputy Director (while also heading the QA division), and Director of the Department.

In 2016, I initiated a reorganization and, from 2016 to 2020, headed the Internal Audit Department of the MoD. Notable achievements include the development of internal audit methodologies aligned with international standards; the training of 100% of internal auditors from the MoD and the Armed Forces in accordance with international standards – a process that also involved representatives from the Accounting Chamber, the Ministry of Finance, the Main Control and Revision Office of Ukraine, and all bodies within the security and defence sector; as well as the development, in 2016, of the country's first internal control standards—the Internal Control Standards for the Ministry of Defence and the Armed Forces of Ukraine[4].

I consider the greatest achievement to be the fact that, in 2017, the Internal Audit Department of the MoD became the first among Ukrainian public bodies to successfully undergo an external independent assessment based on the international standards (IPPF) – conducted by international experts who are Certified Internal Auditors (CIAs) – and that, between 2017 and 2019, it received a positive assessment regarding the implementation of the recommendations provided. A solid foundation, a professional and dedicated team within the Internal Audit Department, and the ongoing support of international partners ensured that, four years after my departure, the Department once again successfully passed an external independent assessment against the IPPF.

Since 2020, I have been working at the National Agency on Corruption Prevention (NACP):

from 2020 to 2023 – Deputy Head of the Division for Monitoring and Review of Risky Operations within the Department for the Prevention of Political Corruption; Deputy Head of the Document Management and Control Directorate; and Deputy Head of the Department (serving as Head of the Review Division) within the Department for the Prevention of Political Corruption;

from 2023 to 2024 – Head of the Directorate for Integrity Policy in the Security and Defence Sector;

from July 2024 to the present – Head of the Internal Audit Sector.

Since 1991, I have held concurrent academic positions at various higher education institutions, where I taught courses in Accounting, Finance and Credit, Labor and Wages, and Forensic Accounting.

I have also held concurrent positions at various research institutions and have authored or co-authored over 90 publications in Ukrainian and English covering accounting, internal control, internal and external auditing, and public financial control (a list is attached).

Awards and Recognitions:

Honorary Title "Honored Economist of Ukraine" (2015);

Certificate of Honor of the Verkhovna Rada of Ukraine (2025);

Certificate of Honor of the Cabinet of Ministers of Ukraine (2002, 2009);

"Veteran of Labor" Medal (2023);

---

[4] https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravova-baza/standarti-vnutrishnogo-kontroliu-v-ministerstvi-oboroni-ukraini-ta-zbroinikh-silakh-ukraini-zatverdzheni-ministrom-oboroni-ukraini-4-lipnia-2016-roku

Ministry of Defence of Ukraine Award "For Military Valour" (2015);
Ministry of Defence of Ukraine Badge "Badge of Honor" (2017);
Ministry of Defence of Ukraine Incentive Award – Medal "For Distinguished Service, 2nd Class" (2019);
Medal "For Assistance to the Armed Forces of Ukraine" (2016);
Commemorative Breast Badge "Badge of Honor of the Foreign Intelligence Service" (2018);
Honorary Award of the Main Control and Revision Office of Ukraine – breast badge "Honorary Employee of the State Control and Revision Service of Ukraine" (2009);
Commendation Award of the State Penal Service of Ukraine (2009);
Commemorative Breast Badge "20 Years of the Armed Forces of Ukraine" (2011);
Certificate of Honor of the Main Civil Service Department of Ukraine (2005);
Certificate of Honor of the Ministry of Emergency Situations of Ukraine (2010);
Certificate of Honor from the Minister of Defence of Ukraine (2013);
Letter of Appreciation from the Head of the Main Control and Revision Office of Ukraine (2000, 2004);
Letter of Appreciation from the Mayor of Kyiv (2005);
Letter of Appreciation from the Minister of Defence of Ukraine (2011);
Letter of Appreciation from the Head of the National Agency on Corruption Prevention (2021).

Not subject to military conscription.

While working at the Main Control and Revision Office of Ukraine, the Ministry of Defence of Ukraine, and the National Agency on Corruption Prevention (serving as the Head of the Integrity Policy Department in the Security and Defence Sector), I held a Form 2 security clearance for state secrets. I have never violated legislation regarding state secrets, nor have I ever had a security clearance revoked or been denied the granting of one.

Neither I nor my relatives have been under investigation or on trial.

Annexes: List of publications, scientific and research papers (12 pages),
copies of some documents regarding continuous professional development (20 pages).

November 17, 2026

Maryna Baryakina

МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ
кандидата на посаду члена Рахункової палати

Голові Верховної Ради України
Руслану СТЕФАНЧУКУ

Депутатам Верховної Ради України

Кандидата на посаду
члена Рахункової палати
БАРИНІНОЇ Марини Валеріївни

Цей мотиваційний лист має на меті надати обґрунтовану впевненість в тому, що моя кандидатура відповідає вимогам до члена Рахункової палати та в тому, що у разі призначення мене на цю посаду мій внесок спрятиме подальшому розвитку вищого органу аудиту держави.

Основна причина моєї участі у конкурсі на посаду члена Рахункової палати – я вважаю, що мій теоретичний та практичний досвід буде корисним для безперервного удосконалення діяльності Рахункової палати, розвитку системи державного фінансового контролю (аудиту) держави та сприятиме інтеграції України до Європейського Союзу.

Я захистила дипломи у трьох сферах: театрального мистецтва (організація, планування та управління театральною справою), фінансів та державного управління (магістр).

Здобула три професійні сертифікати: Сертифікований професійний внутрішній аудитор (2012, Гільдія професійних внутрішніх аудиторів України), Сертифікований аудитор (2014, Аудиторська палата України), Сертифікований внутрішній аудитор державного органу (2025, Міністерство фінансів України).

Мій загальний трудовий стаж становить понад 46 років, з них у сфері державного фінансового контролю й аудиту, економіки та фінансів – понад 38 років. Досвід роботи на державній службі (понад 30 років), у державному секторі (15 років), науково-педагогічної та наукової роботи (за сумісництвом) дає можливість глибоко розуміти процеси, що відбуваються в державному секторі.

На всіх посадах, які я обіймала, я не обмежувалася лише виконанням поточних завдань, а ставила перед собою амбітні цілі, спрямовуючи зусилля на досягнення стійких стратегічних результатів.

Наприклад, під час роботи в Головному контрольно-ревізійному управлінні України за моєї активної участі в державі запроваджено систему державного внутрішнього фінансового контролю (ДВФК).

Як перший в країні керівник центрального підрозділу гармонізації (ЦПГ) ДВФК, я спільно з командою заклала фундамент для запровадження і подальшого розвитку внутрішнього контролю і внутрішнього аудиту в органах публічного сектору України та розвивала спроможності ЦПГ. Зокрема, за підтримки міжнародних партнерів були організовані перші навчальні заходи з питань

внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту. За вагомий особистий внесок у забезпечення реформування системи ДВФК в Україні в рамках реалізації проєкту Twinning «Допомога ГоловКРУ в запровадженні нової системи ДВФК» нагороджена Почесною грамотою Кабінету Міністрів України.

В Міністерстві оборони України (Міноборони) під моїм керівництвом запроваджено систему внутрішнього контролю та діяльність з внутрішнього аудиту. Так, мною розроблено перші в державі стандарти внутрішнього контролю – Стандарти внутрішнього контролю в Міноборони та Збройних Силах України, які є чинними понад 10 років.

Департамент внутрішнього аудиту Міноборони, який я очолювала, був першим серед державних органів, який успішно пройшов зовнішню незалежну оцінку внутрішнього аудиту за міжнародними стандартами, а також високо оцінений групою експертів НАТО за результатами оцінювання органів сектору безпеки і оборони. Експерти НАТО зазначити, що внутрішній аудит Міноборони перебуває на передньому плані трансформацій, в цілому відповідає міжнародним стандартам всесвітнього Інституту внутрішніх аудиторів та істотно сприяє побудові доброчесності.

До навчань з внутрішнього аудиту за міжнародними стандартами, організованих за підтримки міжнародних партнерів для внутрішніх аудиторів Міноборони та Збройних Сил України, за моєї ініціативи долучалися представники Рахункової палати, Міністерства фінансів України, Головного контрольно-ревізійного управління України та всіх органів сектору безпеки і оборони. Ці заходи дозволити не лише розвивати професійну компетентність учасників навчань, а й сприяли побудові спільної платформи та професійних комунікацій між різними інституціями.

Працюючи в Національному агентстві з питань запобігання корупції (НАЗК), після повномасштабного вторгнення у 2022 році я керувала робочою підгрупою, яка сприяла виходу високопоставлених іноземних посадовців зі складу органів управління російських компаній, долучалася до проведення ОЕСР огляду доброчесності та боротьби з корупцією в Україні, а також до публічних презентацій його результатів.

Брала участь у проведенні навчань для державних службовців категорії «А», внутрішніх, незалежних (приватних) та державних аудиторів. Зокрема, такі заходи організовувалися НАЗК, Національним агентством з питань державної служби, Аудиторською палатою України, а також Рахунковою палатою за сприяння Проєкту «Продовження Програми підтримки управління державними фінансами в Україні (EU4PFM)» (Компонент 5 «Зовнішній аудит та парламентський контроль»). У 2026 році стала одним із двох незалежних членів Аудиторського комітету Рахункової палати.

Викладацька робота за сумісництвом у різних вищих навчальних закладах (дисципліни «Бухгалтерський облік», «Фінанси і кредит», «Праця і заробітна плата», «Судова бухгалтерія») та співпраця з науковими установами розширила і поглибила мої теоретичні знання. Я маю понад 90 публікацій українською та англійською мовами, в т. ч. у співавторстві, у сферах бухгалтерського обліку,

внутрішнього контролю, внутрішнього і зовнішнього аудиту, державного фінансового контролю.

Попередньо я визначила для себе такі стратегічні пріоритети:

зміцнення незалежності Рахункової палати;

подальше запровадження у практичну роботу принципів, стандартів та керівництв INTOSAI;

зростання спроможностей аудиторів;

повноцінний перехід від контролю якості до управління якістю;

побудова аудиторської конвергенції, що передбачає співпрацю і взаємне підсилення внутрішнього, незалежного (приватного) і державного аудиту.

Долучуся до заходів, спрямованих на посилення позитивного впливу аудитів та парламентського нагляду на фінансово-бюджетну дисципліну та ефективність використання публічних ресурсів.

Всебічно сприятиму тому, щоб результати аудитів мали наслідком прийняття конкретних законодавчих актів і управлінських рішень Уряду та удосконалення діяльності публічного сектору.

Вважаю, що до переваг при розгляді моєї кандидатури можна віднести доброчесність, професійну сміливість та високий професіоналізм, доказами чого є мій трудовий шлях, теоретичні знання і практичні аудиторські навички, досвід реалізації міжнародних проєктів і керівництва найбільшою в державі службою внутрішнього аудиту, а також професійні досягнення.

У разі призначення мене на посаду члена Рахункової палати я спрямую свої зусилля на її перетворення на зразковий вищий орган фінансового контролю, що слугує прикладом для інших.

З повагою,

Марина БАРИНІНА

17 листопада 2026 року

MOTIVATION LETTER
from a candidate for the position of Member of the Accounting Chamber

To the Chairman of the Verkhovna Rada
of Ukraine
Ruslan STEFANCHUK

To the Deputies of the Verkhovna Rada
of Ukraine

From: Candidate for the position
of Member of the Accounting Chamber
Maryna BARYNINA

The purpose of this Motivation Letter is to provide reasonable assurance that my candidacy meets the requirements for a Member of the Accounting Chamber and that, should I be appointed to this position, my contribution will foster the further development of the Supreme Audit Institution.

The primary reason for my participation in the competition for the position of a Member of the Accounting Chamber is my belief that my theoretical and practical experience will be valuable for the continuous improvement of the Accounting Chamber's operations and the development of the Public Financial Control (Audit) system, and will contribute to Ukraine's integration into the European Union.

I hold degrees in three fields: Theatrical Arts (Organization, Planning, and Management of Theatrical Affairs), Finance, and Public Administration (Master's degree).

I have earned three professional certifications: Certified Professional Internal Auditor (2012, Guild of Professional Internal Auditors of Ukraine), Certified Auditor (2014, Audit Chamber of Ukraine), and Certified Internal Auditor for Public Sector Entities (2025, Ministry of Finance of Ukraine).

My total experience spans over 46 years, with more than 38 of those years spent in the fields of public financial control and audit, economics, and finance. My background – comprising over 30 years in the civil service, 15 years in the public sector, and concurrent experience in academic, teaching, and research roles – enables me to gain a deep understanding of the processes taking place within the public sector.

In all the positions I have held, I did not limit myself to merely executing day-to-day tasks; rather, I set ambitious goals for myself, focusing my efforts on achieving sustainable strategic results.

For instance, during my tenure at the Main Control and Revision Office of Ukraine, a system of Public Internal Financial Control (PIFC) was established in the country with my active participation.

As the country's first head of the Central Harmonization Unit (CHU) for PIFC, I, together with my team, laid the foundation for the implementation and further development of internal control and internal audit within Ukraine's public sector entities,

and developed the CHU's capabilities. In particular, with the support of international partners, the first training sessions on internal control and internal audit were organized.

For a significant personal contribution to the reform of the PIFC system in Ukraine – within the framework of the Twinning project "Assistance to the Main Control and Revision Office (Main CRO) in the Implementation of a New Public Internal Financial Control System" – I was awarded a Certificate of Honor from the Cabinet of Ministers of Ukraine.

Under my leadership, a system of internal control and an internal audit function were established within the Ministry of Defence of Ukraine (MoD). Specifically, I developed the first internal control standards in the country – the Internal Control Standards for the Ministry of Defence and the Armed Forces of Ukraine – which have remained in effect for over 10 years.

The Internal Audit Department of the MoD, which I headed, was the first among state bodies to successfully undergo an external independent assessment of its internal audit in accordance with international standards, and was also highly commended by a group of NATO experts following an assessment of bodies in the security and defence sector. The NATO experts noted that the MoD's internal audit function is at the forefront of transformation, generally complies with the international standards of the Institute of Internal Auditors, and contributes significantly to building integrity.

At my initiative, representatives from the Accounting Chamber, the Ministry of Finance, the Main Control and Revision Office of Ukraine, and all bodies within the security and defence sector participated in a series of training sessions on internal audit, based on international standards which were organized with the support of international partners for internal auditors of the MoD and the Armed Forces of Ukraine. These initiatives helped to develop the professional competencies of the participants and also facilitated the creation of a common platform and professional communication channels among these institutions.

While working at the National Agency on Corruption Prevention (NACP), after the full-scale invasion in 2022, I led a working subgroup aimed at encouraging high-level foreign officials to withdraw from Russian companies; contributed to the OECD Integrity and Anti-Corruption Review of Ukraine, including the public presentations of its findings.

Conducted training sessions for Category A civil servants, as well as for internal, independent (private), and public auditors. Some of these sessions were organized by the NACP, the National Agency of Ukraine on Civil Service, the Audit Chamber of Ukraine alongside round tables organized by the Accounting Chamber with the support of the "Public Finance Management Support Programme for Ukraine (EU4PFM)" Project (Component 5: "External Audit and Parliamentary Oversight"). In 2026, I became one of the two independent members of the Audit Committee of the Accounting Chamber.

Part-time teaching at various higher education institutions (in the subjects 'Accounting', 'Finance and Credit', 'Labour and Wages', and 'Forensic Accounting') and collaboration with academic institutions have broadened and deepened my theoretical knowledge. I have over 90 publications in Ukrainian and English, including co-authored

works, in the fields of accounting, internal control, internal and external audit, and public financial control.

I have provisionally identified the following strategic priorities for myself:

strengthening the independence of the Accounting Chamber;

further incorporating INTOSAI principles, standards, and guidelines into day-to-day work;

enhancing the capabilities of auditors;

a full transitioning from quality control to quality management;

building of audit convergence, which involves cooperation and mutual reinforcement between internal, independent (private) and public audit.

I will participate in initiatives aimed at strengthening the positive impact of audits and parliamentary oversight on financial and budgetary discipline and the effective use of public resources.

I will do my utmost to ensure that the audit recommendations lead to the adoption of specific legislation and administrative decisions by the Government, and to the improvement of public sector performance.

I believe that my strengths, when my candidacy is considered, include integrity, professional courage and a high level of professionalism, as evidenced by my career history, theoretical knowledge and practical auditing skills, my experience in implementing international projects and leading the country's largest internal audit service, as well as my professional achievements.

Should I be appointed to the post of Member of the Accounting Chamber, I shall devote my efforts to transforming it into an exemplary Supreme Audit Institution that serves as a model for others.

Sincerely,



Maryna BARYNINA

November 17, 2026

ДИПЛОМ

З ВІДЗНАКОЮ

Цей диплом видано Бариніній Марині Валерїївні

в тому, що вона в 1983 році вступила до Київського державного інституту театрального мистецтва ім. І.К. Карпенка-Карого

і в 1988 році закінчила повний курс названого інституту

за спеціальністю театрознавство (організація, планування та управління театральною справою)

Рішенням Державної екзаменаційної комісії від „22" червня 1988 р.

Бариніній М.В.

присвоєно кваліфікацію театрознавця (організація, планування та управління театральною справою)

Голова Державної екзаменаційної комісії

Ректор

Секретар

Місто Київ „24" червня 1988 р.

Реєстраційний №

Український яз.

ДИПЛОМ

С ОТЛИЧИЕМ

НАГРУДНИЙ ЗНАК ВРУЧЕНО

Настоящий диплом выдан Барыниной Марине Валерьевне

в том, что она в 1983 году поступила в Киевский государственный институт театрального искусства им. И.К. Карпенко-Карого

и в 1988 году окончила полный курс названного института

по специальности театроведение (организация, планирование и управление театральным делом)

Решением Государственной экзаменационной комиссии от „22" июня 1988 г.

Барыниной М.В.

присвоена квалификация театроведа (организация, планирование и управление театральным делом)

Председатель Государственной экзаменационной комиссии

Ректор

Секретарь

Город Киев „24" июня 1988 г.

Регистрационный №

Московская типография Гознака. 1986.

УКРАЇНА

ДИПЛОМ СПЕЦІАЛІСТА

ДИПЛОМ

про перепідготовку

УКРАЇНА УКРАЇНА УКРАЇНА УКРАЇНА УКРАЇНА УКРАЇНА

Баришина - Закірова
Марина Валерівна
(прізвище, ім'я, по батькові)

закінчила факультет інститут післядипломної освіти Тернопільської академії народного господарства
(повна назва закладу освіти)

за спеціальністю фінанси

Рішенням державної кваліфікаційної комісії

від «18» лютого 2004 **р.** йому / їй

присвоєно кваліфікацію спеціаліст з фінансів

Голова державної кваліфікаційної комісії

М.П. (Ректор, директор)

Місто Тернопіль

«29» лютого 2004 р.

Реєстраційний №

Держзнак. ПК «Україна». Зам. Z-3202. 2002


УКРАЇНА
ДИПЛОМ
магістра
Держзнак. ПК «Україна». Зам.№-3104. 2010 р. 1 кн.



ДИПЛОМ

Баринiна
Марина Валерiївна

закінчила у 2011 році Національну академію державного управління при Президентові України і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Управління суспільним розвитком" та здобула кваліфікацію магістра управління суспільним розвитком.

Президент

Ю.В. Ковбасюк

25 лютого 2011 р.

УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ
ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ

УМД N 00043364
(серія та номер)

БАРИНІНА МАРИНА ВАЛЕРІЇВНА
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на рівні вільного володіння другого ступеня
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі
стандартів державної мови
від "22" 10 2021 р. N 233

Голова
Національної комісії зі
стандартів державної
мови

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ
Ідентифікаційний код 43510755
УКРАЇНА

Орися Демська

"22" 10 2021 р.
(дата видачі)

Certificate of Graduation

THIS IS TO CERTIFY THAT

Бариніна Марина Валеріївна

completed the required studies

«Англійська мова для публічних службовців»

course

EF Level 11 - Upper Intermediate - CEFR Level B2

for level
(worth 1 ECTS credit)

13.08.2024

awarded on

EducationFirst

issued by

НАДС

НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

Certificate of Graduation

THIS IS TO CERTIFY THAT

Бариніна Марина Валеріївна

completed the required studies

«Англійська мова для публічних службовців»

course

EF Level 10 - Upper Intermediate - CEFR Level B2

for level
(worth 1 ECTS credit)

10.04.2023

awarded on

EducationFirst

issued by

НАДС

НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ