АВТОБІОГРАФІЯ

Я, Саржевська (дівоче прізвище — Бабанська) Анастасія Валеріївна, народилася 1981 року

У 2003 році закінчила Запорізький державний медичний університет за спеціальністю «Лікувальна справа», здобула кваліфікацію лікаря (диплом від).

У період з 2003 по 2012 роки проходила клінічну ординатуру та навчалася в аспірантурі Запорізького державного медичного університету. У 2012 році здобула науковий ступінь кандидата медичних наук (диплом від).

У 2022 році закінчила Класичний приватний університет та здобула ступінь магістра за спеціальністю «Менеджмент», кваліфікацію «Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності» (диплом від).

З 2011 по 2019 рік працювала асистентом кафедри клінічної фармакології, фармації, фармакотерапії та косметології Запорізького державного медичного університету.

З 2019 по 2022 рік обіймала посаду заступника директора з медичної частини КНП «Запорізька обласна клінічна лікарня» Запорізької обласної ради.

З 2022 по 2024 рік працювала директором КНП «Міська лікарня № 1» Запорізької міської ради.

З вересня 2024 року і до теперішнього часу працюю на посаді заступника директора з розвитку КНП «Міська лікарня № 9» Запорізької міської ради.

Маю вищу кваліфікаційну категорію за лікарською спеціальністю.

За професійну діяльність відзначена:

- у 2022 році — медаллю «За розвиток Запорізького краю»;
- у 2023 році — Подякою виконавчого комітету Запорізької міської ради.

Відомості про громадянство та військовий обов'язок

Громадянка України. Громадянства іншої держави не маю. Документів, що дають право на постійне проживання в іншій державі, не маю. Документів для набуття громадянства іншої держави не подавала.

Допуску до державної таємниці не маю. До кримінальної відповідальності не притягувалася, не знятої чи не погашеної судимості не маю.

Відомості про сімейний стан

Місце проживання:

«16» листопада 2026 р. _____ /Саржевська Анастасія Валеріївна/

АНАСТАСІЯ САРЖЕВСЬКА (БАБАНСЬКА)

CURRICULUM VITAE

Телефон:
Електронна пошта:
Місце проживання:
Громадянство: Україна

1. ПРОФЕСІЙНИЙ ПРОФІЛЬ

Керівниця публічного сектору, кандидат медичних наук, магістр менеджменту з понад 20-річним професійним досвідом у сфері охорони здоров'я, науки та управління комунальними підприємствами.

Маю досвід стратегічного й операційного управління багатопрофільними установами, фінансового планування, прогнозування надходжень, аналізу фінансових показників, планування та контролю витрат, оцінювання економічної ефективності управлінських рішень.

Практичний досвід охоплює управління великими колективами, координацію діяльності структурних підрозділів, управління кадровими, матеріальними та фінансовими ресурсами, організацію закупівель, взаємодію з Національною службою здоров'я України, органами місцевого самоврядування та іншими установами публічного сектору.

Поєдную практичний досвід управління, фінансово-аналітичні компетентності та науковий підхід до оцінювання складних процесів.

Професійний інтерес - розвиток ефективного державного управління, посилення підзвітності та прозорості використання публічних фінансів, підвищення результативності державних програм та ефективності використання бюджетних ресурсів.

2. КЛЮЧОВІ ПРОФЕСІЙНІ ТА УПРАВЛІНСЬКІ КОМПЕТЕНТНОСТІ

Стратегічне та системне управління

- Стратегічне й операційне планування діяльності організацій.
- Визначення пріоритетів, цілей та показників результативності.
- Комплексне оцінювання діяльності організацій та управлінських процесів.
- Координація реалізації стратегічних і операційних завдань.

Фінансово-економічне управління

- Розроблення фінансових планів та прогнозування надходжень.
- Аналіз фінансових показників, структури витрат і виконання фінансових планів.
- Планування використання фінансових, матеріальних і кадрових ресурсів.
- Оцінювання економічної ефективності управлінських рішень.
- Аналіз відхилень фактичних показників від запланованих.
- Підготовка пропозицій щодо оптимізації використання ресурсів.

Аналітична діяльність та оцінювання результативності

- Аналіз великих обсягів інформації та фінансово-економічних даних.
- Встановлення причинно-наслідкових зв'язків.
- Критичне оцінювання інформації та обґрунтованості управлінських рішень.
- Оцінювання результатів діяльності та ефективності використання ресурсів.
- Підготовка аналітичних висновків і пропозицій.

Організаційне управління та координація

- Управління багатопрофільними організаціями та великими колективами.
- Координація роботи структурних підрозділів і міжфункціональних команд.
- Організація складних процесів та управління повним циклом реалізації завдань.
- Делегування повноважень і контроль виконання рішень.
- Забезпечення безперервності діяльності в умовах обмежених ресурсів.

Управління ризиками

- Виявлення та оцінювання організаційних, фінансових та операційних ризиків.
- Визначення пріоритетів і механізмів контролю виконання рішень.
- Прийняття обґрунтованих рішень в умовах невизначеності.
- Розроблення коригувальних управлінських заходів.

3. ПРОФЕСІЙНИЙ ДОСВІД

Вересень 2024 року - дотепер

Заступник директора з розвитку

КНП «Міська лікарня № 9» Запорізької міської ради

Основні напрями діяльності:

- Стратегічне планування розвитку закладу та вдосконалення організаційної моделі його роботи.
- Аналіз потреб у фінансових, кадрових, матеріально-технічних та інфраструктурних ресурсах.
- Координація проєктів модернізації медичної інфраструктури та розвитку медичних послуг.
- Опрацювання ініціатив із розвитку реабілітаційної допомоги, цифровізації, телемедицини та енергетичної стійкості.
- Підготовка проєктних пропозицій для залучення додаткового фінансування та партнерських ресурсів.
- Організація взаємодії структурних підрозділів під час реалізації проєктів.
- Аналіз організаційних процесів і підготовка пропозицій щодо підвищення ефективності використання ресурсів.

2022-2024 роки

Директор

КНП «Міська лікарня № 1» Запорізької міської ради

Основні напрями діяльності:

- Загальне стратегічне та операційне управління комунальним підприємством.
- Організація роботи структурних підрозділів, управлінської команди та персоналу.
- Розроблення фінансового плану підприємства, визначення фінансових потреб і пріоритетів використання ресурсів.
- Організація фінансового прогнозування та аналізу виконання фінансових показників.
- Організація співпраці з Національною службою здоров'я України, прогнозування надходжень за договорами та аналіз виконання договірних зобов'язань.
- Планування та аналіз витрат, оцінювання економічної ефективності управлінських заходів.
- Моніторинг фінансових та операційних показників, аналіз відхилень і підготовка коригувальних управлінських рішень.
- Координація роботи економічної та фінансової служб підприємства.
- Прийняття управлінських рішень на основі аналізу фінансових показників, ресурсних можливостей та потреб населення.
- Забезпечення безперервного функціонування закладу в умовах воєнного стану та підвищених безпекових ризиків.

2019-2022 роки

Заступник директора з медичної частини

КНП «Запорізька обласна клінічна лікарня» Запорізької обласної ради

Основні напрями діяльності:

- Координація роботи медичних структурних підрозділів багатопрофільного закладу.
- Організація та вдосконалення клінічних, адміністративних і внутрішніх контрольних процесів.
- Участь у стратегічному та операційному плануванні діяльності закладу.
- Участь у фінансово-економічному плануванні та аналізі показників діяльності.
- Участь у плануванні витрат, оцінюванні потреб у ресурсах та аналізі виконання запланованих показників.
- Координація взаємодії структурних підрозділів і контроль виконання управлінських рішень у межах посадових повноважень.
- Участь у вдосконаленні організації медичної допомоги та забезпеченні безперервності діяльності закладу.

2011-2019 роки

Асистент кафедри клінічної фармакології

Запорізький державний медичний університет

Основні напрями діяльності:

- Викладацька та науково-дослідна робота.
- Аналіз наукових джерел і критичне оцінювання доказів.
- Застосування принципів доказової медицини.
- Участь у формуванні науково обгрунтованих професійних підходів.
- Розвиток аналітичного мислення, системного підходу та навичок аргументованого прийняття рішень.

4. ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИЙ ДОСВІД

Практичний досвід управління фінансово-економічними процесами комунальних підприємств включає:

- Розроблення та планування фінансової діяльності підприємств.
- Фінансове прогнозування та планування очікуваних надходжень.
- Організацію взаємодії з НСЗУ з питань контрактування та виконання договорів.
- Аналіз виконання фінансових показників і договірних зобов'язань.
- Планування та аналіз витрат.
- Оцінювання економічної ефективності управлінських заходів.
- Моніторинг фактичних результатів та аналіз відхилень від планових показників.
- Контроль виконання фінансових планів і управлінських рішень у межах посадових повноважень.
- Координацію роботи економічних та фінансових служб.
- Підготовку пропозицій щодо оптимізації використання ресурсів.

Зазначені компетентності сформовані в процесі безпосереднього керівництва комунальним підприємством та участі у фінансовому плануванні на інших керівних посадах.

5. МАСШТАБ УПРАВЛІНСЬКОГО ДОСВІДУ

Досвід управління багатопрофільними організаціями публічного сектору характеризується такими показниками:

- Чисельність персоналу - до 2 500 працівників.
- Кількість структурних підрозділів - до 34.
- Річний обсяг госпіталізацій - до 22 000.
- Річний обсяг консультативних послуг - до 150 000.

Практичний досвід охоплює управління складними організаційними системами, координацію діяльності структурних підрозділів, планування ресурсів та забезпечення виконання стратегічних і операційних завдань.

6. ПРОЄКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА РОЗВИТОК ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ

Професійний досвід включає опрацювання та координацію ініціатив, спрямованих на модернізацію медичної інфраструктури, підвищення ефективності діяльності закладів і доступності медичних послуг.

Основні напрями:

- Розвиток реабілітаційної допомоги та впровадження сучасного реабілітаційного обладнання.
- Розвиток послуг у сфері психічного здоров'я.
- Модернізація діагностичного та медичного обладнання.
- Цифровізація медичних та управлінських процесів.
- Розвиток телемедичних сервісів.
- Підвищення енергетичної стійкості закладів охорони здоров'я.
- Підготовка проєктних пропозицій та взаємодія з потенційними донорами й партнерами.

7. ОСВІТА

Класичний приватний університет

2022 рік - магістр менеджменту.

Запорізький державний медичний університет

2003 рік - вища медична освіта, спеціальність «Лікувальна справа».

8. НАУКОВИЙ СТУПІНЬ ТА ПРОФЕСІЙНА КВАЛІФІКАЦІЯ

- Кандидат медичних наук, 2012 рік.
- Вища кваліфікаційна категорія за лікарською спеціальністю.
- Професійна спеціалізація - терапія, організація охорони здоров'я
- Підготовка у сфері організації та управління охороною здоров'я.

9. ДОДАТКОВА ОСВІТА ТА МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД

Groundwork - General Management of a Healthcare Facility

2025–2027 роки - програма професійного розвитку керівників закладів охорони здоров'я.

Київська школа державного управління

2024 рік - навчання за напрямом лідерства та мислення в умовах кризи.

Open World Program, США

2023 рік - участь у програмі міжнародного обміну у сфері International Leadership.

10. МОВНІ КОМПЕТЕНТНОСТІ

- Українська мова - вільне володіння.
- Англійська мова - Upper-Intermediate (B2)(сертифікат SMRT English).
- Російська мова - вільне володіння.

11. ПРОФЕСІЙНІ ТА ОСОБИСТІ ЯКОСТІ

- Системне та стратегічне мислення.
- Аналітичність і критичність мислення.
- Об'єктивність та доказовий підхід до прийняття рішень.
- Високий рівень відповідальності за прийняті рішення.
- Організованість і структурний підхід до вирішення складних завдань.
- Здатність працювати з великими обсягами інформації.
- Уміння визначати пріоритети та координувати роботу команд.
- Принциповість, доброчесність і професійна етика.
- Здатність працювати в умовах невизначеності та кризових ситуацій.

12. ПРОФЕСІЙНА МОТИВАЦІЯ

Розглядаю можливість професійної діяльності у сфері державного управління та зовнішнього державного фінансового контролю як можливість застосувати багаторічний управлінський досвід, фінансово-аналітичні компетентності та науковий підхід для підвищення ефективності використання публічних ресурсів.

Маю практичне розуміння процесів функціонування публічних установ, механізмів фінансового планування, використання бюджетних і договірних ресурсів та оцінювання результативності управлінських рішень.

Вважаю, що ефективний державний контроль має ґрунтуватися не лише на перевірці дотримання встановлених вимог, а й на комплексному оцінюванні економності, продуктивності, результативності та суспільної цінності використання публічних коштів.

У професійній діяльності керуюся принципами системності, об'єктивності, доказовості, відповідальності та орієнтації на результат.

/ А. Сарнавська

AUTOBIOGRAPHY

I, Anastasiia Valeriivna Sarzhevska (Babanska), was born 1981,

In 2003, I graduated from Zaporizhzhia State Medical University with a degree in General Medicine and qualified as a doctor.

From 2003 to 2011, I completed my clinical residency and postgraduate studies at Zaporizhzhia State Medical University. In 2011, I received the academic degree of Candidate of Medical Sciences.

From 2011 to 2019, I worked as an Assistant Professor at the Department of Clinical Pharmacology, Pharmacy, Pharmacotherapy and Cosmetology at Zaporizhzhia State Medical University.

From 2019 to 2022, I worked as Deputy Director for Medical Affairs at Zaporizhzhia Regional Clinical Hospital, a municipal non-profit enterprise of the Zaporizhzhia Regional Council.

From 2022 to 2024, I was the Director of City Hospital No. 1, a municipal non-profit enterprise of the Zaporizhzhia City Council.

Since September 2024, I have been working as Deputy Director for Development at City Hospital No. 9, a municipal non-profit enterprise of the Zaporizhzhia City Council.

In 2022, I graduated from Classic Private University and received a Master's degree in Management.

I hold the highest professional qualification category in my medical specialty.

For my professional work, I received the following awards:

- In 2022 - the medal "For the Development of the Zaporizhzhia Region".
- In 2023 - a Letter of Appreciation from the Executive Committee of the Zaporizhzhia City Council.

Citizenship and Military Service Status

I am a citizen of Ukraine and do not hold citizenship of any other country.

I do not have documents granting me the right to permanent residence in another country. I have not applied for citizenship of any other country.

I do not have security clearance for access to state secrets.

Marital Status

Place of residence:

November 16, 2026  /Anastasiia Sarzhevska/

МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ

щодо участі в конкурсі на посаду члена Рахункової палати України

Шановні члени Комітету Верховної Ради України з питань бюджету!

Моє рішення взяти участь у конкурсі на посаду члена Рахункової палати України зумовлене усвідомленням особливої ролі незалежного зовнішнього державного фінансового контролю в забезпеченні ефективного управління публічними фінансами, прозорості бюджетної політики та відповідального використання державних ресурсів.

В умовах повномасштабного вторгнення, значного навантаження на державний бюджет та майбутнього масштабного відновлення України питання ефективності кожної бюджетної гривні набуває стратегічного значення. Переконана, що держава має оцінювати не лише законність здійснених видатків, а й реальні результати, яких досягнуто завдяки використанню публічних коштів.

Маю понад 20 років професійного досвіду у сфері охорони здоров'я, поєднуючи клінічну, наукову, адміністративну та управлінську діяльність. Пройшла професійний шлях від лікаря та науково-педагогічного працівника до керівника закладів охорони здоров'я та заступника директора з розвитку.

У різні роки обіймала керівні посади в закладах охорони здоров'я, діяльність яких передбачала управління колективами чисельністю від 500 до 2500 працівників, координацію роботи до 34 структурних підрозділів та організацію медичної допомоги з обсягом понад 22 тисячі госпіталізацій на рік.

Цей досвід дав мені практичне розуміння складних механізмів управління бюджетними установами, планування та розподілу фінансових, матеріальних і кадрових ресурсів, організації закупівель, оцінювання потреб та відповідальності за досягнення визначених результатів.

Вважаю, що однією з ключових компетенцій у сфері державного фінансового контролю є здатність бачити за фінансовими показниками реальні управлінські процеси та оцінювати їх результативність.

Мій підхід до оцінювання ефективності управління ґрунтується на принципі: недостатньо встановити, чи були використані кошти відповідно до затвердженого плану. Необхідно з'ясувати, чи були правильно визначені цілі, наскільки обґрунтованими були управлінські рішення, чи відповідали залучені ресурси поставленим завданням та чи отримано очікуваний суспільний результат.

У разі невідповідності фактичних результатів запланованим важливо встановити першопричини: недоліки стратегічного планування, неефективність управлінських рішень, помилки у визначенні потреб, недостатність ресурсного забезпечення, зовнішні фактори або системні недоліки нормативного регулювання. Саме такий підхід, на мою думку, дозволяє перейти від формального контролю до системного аудиту ефективності та формування дієвих рекомендацій.

Маю науковий ступінь кандидата медичних наук, вищу кваліфікаційну категорію лікаря та ступінь магістра менеджменту. Поєднання медичної, наукової та управлінської підготовки сформувало в мене системне мислення, аналітичні компетентності, здатність працювати зі складними процесами, оцінювати ризики та приймати обґрунтовані рішення.

Особливе значення для мене має досвід управління в умовах воєнного стану в прифронтовому регіоні. Робота в таких обставинах потребує високого рівня відповідальності, здатності діяти в умовах невизначеності, оперативно оцінювати ризики та забезпечувати безперервність критично важливих процесів за обмежених ресурсів. Цей досвід переконав мене, що ефективність державного управління визначається не лише обсягом залученого фінансування, а передусім якістю управлінських рішень та здатністю досягати результату.

У своїй професійній діяльності керуюся принципами доброчесності, відповідальності, об'єктивності та орієнтації на суспільний інтерес. Переконана, що незалежність, політична неупередженість та професійна об'єктивність є безумовними вимогами до діяльності члена Рахункової палати. Розумію важливість інституційної незалежності органу зовнішнього державного фінансового контролю та особистої відповідальності кожного його члена за обґрунтованість висновків і рекомендацій.

Важливим напрямом розвитку Рахункової палати вважаю подальше впровадження міжнародних стандартів вищих органів аудиту INTOSAI, розвиток аудиту ефективності, ризик-орієнтованого підходу, оцінювання результативності державних програм та посилення практичного впливу аудиторських рекомендацій на якість державного управління.

Переконана, що інтеграція України до Європейського Союзу потребує не лише гармонізації законодавства, а й формування сучасної культури управління публічними фінансами, заснованої на прозорості, підзвітності, вимірюваних результатах та довірі суспільства до державних інституцій.

У разі обрання членом Рахункової палати готова застосувати свій професійний досвід, управлінські та аналітичні компетентності для посилення незалежного зовнішнього державного фінансового контролю, підвищення ефективності використання публічних ресурсів та формування рекомендацій, спрямованих на усунення системних недоліків державного управління.

Для мене участь у цьому конкурсі - це можливість перейти від управління окремими установами до участі у формуванні та вдосконаленні системи державного управління на загальнонаціональному рівні. Це усвідомлений професійний вибір і готовність взяти на себе відповідальність за роботу в інституції, від ефективності якої значною мірою залежить довіра суспільства до держави.

З повагою,

Анастасія САРЖЕВСЬКА 

«16» листопада 2026 року

MOTIVATION LETTER

Regarding participation in the selection process for the position of a Member of the Accounting Chamber of Ukraine

Dear Members of the Budget Committee of the Verkhovna Rada of Ukraine,

I have decided to take part in the competition for the position of a Member of the Accounting Chamber of Ukraine because I believe that independent state financial control is very important for the effective use of public funds, transparent budget decisions, and responsible management of state resources.

During the full-scale war, Ukraine faces great pressure on its state budget and will need significant resources for future recovery. In these conditions, every hryvnia of public money matters. I believe that it is important not only to check whether public funds are used legally, but also to understand what results they bring to society.

I have more than 20 years of professional experience in healthcare. My experience includes medical practice, scientific work, administration, and management. I started my career as a doctor and researcher and later became a head of healthcare institutions and Deputy Director for Development.

During my career, I have held senior management positions in healthcare institutions. I have been responsible for teams of 500 to 2,500 employees, up to 34 departments, and the organization of medical services for more than 22,000 hospital admissions per year.

This experience has given me a good understanding of how public institutions work. I have practical experience in planning and managing financial, material, and human resources, organizing procurement, assessing needs, and taking responsibility for results.

I believe that an important skill in public financial control is the ability to understand not only financial figures but also the management processes behind them. It is important to assess how well these processes work and whether they bring the expected results.

In my opinion, it is not enough to check whether money was spent according to the approved budget. We also need to understand whether the goals were realistic, whether management decisions were well-founded, whether the resources were used properly, and whether the expected results were achieved.

When actual results are different from planned results, it is important to understand why this happened. The reasons may include poor planning, ineffective management decisions, incorrect assessment of needs, a lack of resources, external factors, or problems in the legal framework.

I believe that this approach helps move from formal financial checks to a real assessment of public sector performance. It also helps prepare practical recommendations for improving public management.

I hold a Candidate of Medical Sciences degree, the highest professional qualification category for physicians, and a Master's degree in Management. My medical, scientific, and management background has helped me develop analytical skills, think strategically, assess risks, and make well-informed decisions.

My management experience in a frontline region during martial law is especially important to me. Working in such conditions requires responsibility, the ability to work under pressure, quick risk assessment, and the ability to keep important services running even with limited resources.

This experience has shown me that the effectiveness of public administration depends not only on the amount of available funding but also on the quality of management decisions and the results they bring.

In my work, I always follow the principles of integrity, responsibility, objectivity, and public interest. I believe that independence, political neutrality, and professional objectivity are essential for every Member of the Accounting Chamber.

I understand the importance of the independence of the Accounting Chamber as a state institution. I also understand the personal responsibility of each Member for the quality of audit conclusions and recommendations.

I believe that the Accounting Chamber should continue to develop in line with international INTOSAI standards. Important priorities include performance audits, risk-based audits, the assessment of state programmes, and stronger practical results from audit recommendations.

Ukraine's integration into the European Union requires not only changes in legislation but also a new approach to public financial management. This approach should be based on transparency, accountability, clear results, and public trust in state institutions.

If appointed as a Member of the Accounting Chamber, I am ready to use my professional experience, management skills, and analytical abilities to strengthen independent state financial control, improve the use of public resources, and help address problems in public administration.

For me, participation in this competition is an opportunity to move from managing individual healthcare institutions to contributing to the development of public administration at the national level.

This is a conscious professional choice and my readiness to take responsibility in an institution that plays an important role in protecting public interests and building trust in the state.

Sincerely,

Anastasiia SARZHEVSKA 

November 16, 2026



УКРАЇНА

ДИПЛОМ

спеціаліста



ДИПЛОМ

Бабанська
Анастасія Валеріївна

закінчила у 2003 році Запорізький державний медичний університет і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Лікувальна справа" та здобула кваліфікацію лікар.

В.о. ректора Ю.М. Нерянов

УКРАЇНА

ДИПЛОМ МАГІСТРА

Анастасія
Саржевська

закінчила у 2022 році
"Класичний приватний університет"
Освітня програма **Адміністративний менеджмент**
акредитована Міністерством освіти і науки України
здобула кваліфікацію:
ступінь вищої освіти **магістр**
галузь знань **Управління та адміністрування**
спеціальність **Менеджмент**
професійна кваліфікація **Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності**

Ректор / Rector

У разі наявності в дипломі будь-яких розбіжностей перевагу має текст українською мовою.

UKRAINE

MASTER'S DIPLOMA

Anastasiia
Sarzhevska

in 2022 completed the full course of
"Classic Private University"
Educational Programme **Administrative Management**
accredited by Ministry of Education and Science of Ukraine
obtained qualification:
Master's Degree
Field of Study **Management and administration**
Programme Subject Area **Management**
Professional Qualification **Manager in Administrative Management**

Віктор ОГАРЕНКО / Viktor OHARENKO

In case of any differences in interpretation of the information in the diploma, the Ukrainian text shall prevail.

ДИПЛОМ
КАНДИДАТА НАУК

видано на підставі рішення Атестаційної колегії

від

Саржевської Анастасії Валеріївні
(прізвище, ім'я, по батькові)

Київ

УКРАЇНА

Міністерство освіти і науки, молоді та спорту України

Донецький національний медичний
(повне найменування вищого навчального закладу, наукової установи)
університет ім. М. Горького МОЗ України

на підставі прилюдного захисту дисертації

Саржевською
(прізвище, ім'я, по батькові)
Анастасії Валеріївні

присуджено науковий ступінь

кандидата

медичних наук
(галузь науки)

із спеціальності

кардіологія
(назва)

Голова Атестаційної колегії (підпис)

Учений секретар (підпис)

М. П.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ
Ідентифікаційний код 37536162

УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ
ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ

УМД N 00368455
(серія та номер)

Саржевська Анастасія Валеріївна
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на
рівні вільного володіння першого ступеня
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі
стандартів державної мови
від "17" 11 2026 р. N 327

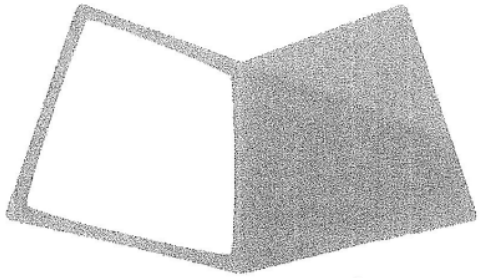
Голова

Національної комісії зі
стандартів державної
мови

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ * УКРАЇНА * Ідентифікаційний код 43510755

Юлія Чернобров

"17" 11 20 26 р.
(дата видачі)



smrt
Canadian College of
English language

Certificate of Completion

This Hereby Acknowledges

Anastasiia Sarzhevska

has successfully completed

125 (Upper-Intermediate) SMRT level (B2)

In English

at

ICEA agency school

Start Date: Apr 15 2018

End Date: Oct 15th 2019

Marks

Section	Mark
Grammar	75.05%
Listening	79.36%
Reading	82.02%
Speaking	76.33%
Writing	78.33%

Jim Clark
President

October, 2019

Date 15/10/2019