АВТОБІОГРАФІЯ

Я, Позов Денис Аполлонович, народився 1985 року Є громадянином України. Громадянства (підданства) інших держав не маю. Документів, які надають право на постійне проживання на території іноземних держав, не маю. Документів, необхідних для набуття громадянства (підданства) інших держав, не подавав.

Освіта

У 2003 році закінчив «Академічний ліцей»

У 2003 році вступив до Київського національного університету імені Тараса Шевченка, який закінчив у 2007 році за напрямом «Міжнародні відносини», спеціальністю «Міжнародні економічні відносини», здобув освітньо-кваліфікаційний рівень бакалавра, кваліфікацію бакалавра, фахівця з міжнародних економічних відносин. Диплом серії від

У 2007 році вступив до ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», який закінчив у 2008 році за напрямом «Економіка і підприємництво», спеціальністю «Міжнародна економіка» (програма «Міжнародний фінансовий менеджмент»), здобув освітньо-кваліфікаційний рівень магістра, кваліфікацію магістра з міжнародної економіки. Диплом серії від

У 2021 році вступив до Науково-дослідного інституту приватного права і підприємництва імені академіка Ф. Г. Бурчака Національної академії правових наук України, який закінчив у 2025 році, здобувши науковий ступінь доктора філософії за спеціальністю 081 «Право». Тема дисертації — «Проведення медіації при здійсненні цивільного судочинства»; за темою маю понад 20 наукових публікацій. Диплом доктора філософії від

Володію державною мовою (сертифікат Національної комісії зі стандартів державної мови), англійською мовою на рівні B2 (сертифікат British Council) та іспанською мовою на базовому рівні.

Трудова діяльність

З 25 вересня 2025 року до цього часу — старший науковий співробітник відділу науково-правових експертиз та законопроєктних робіт Приватної установи «Науково-дослідний інститут публічного права» (основне місце роботи).

З 16 жовтня 2025 року до цього часу — директор Київського представництва ТОВ «Баланс-Клуб» (за сумісництвом). Керую напрямом видання «Баланс-Бюджет» та професійними освітніми проєктами для працівників фінансових і бухгалтерських служб державних установ.

02 січня 2019 року – 22 вересня 2025 року — директор Київського представництва ТОВ «Баланс-Клуб». Керував напрямом видання «Баланс-Бюджет» та професійним навчанням працівників фінансових і бухгалтерських служб державних установ.

З 23 травня 2014 року до цього часу — директор ТОВ «Ютека» (за сумісництвом). Забезпечую розвиток інформаційно-консультаційного порталу Uteka.ua, призначеного для консультування й навчання фахівців

бухгалтерських, фінансових, юридичних та кадрових служб підприємств і державних установ. У період з 23 травня 2014 року по 02 липня 2018 року, за відсутності в штаті бухгалтера, особисто відповідав за ведення бухгалтерського й податкового обліку товариства.

04 березня 2013 року – 02 січня 2019 року — виконавчий директор Київського представництва ТОВ «Баланс-Клуб». Відповідав за управління напрямом видання «Баланс-Бюджет» та реалізацію освітніх заходів для фахівців державного сектору.

02 липня 2012 року – 04 березня 2013 року — фахівець зі стратегічного маркетингу ТОВ «Баланс-Клуб». Займався розвитком нових напрямів діяльності та продуктів товариства.

01 грудня 2009 року – 02 липня 2012 року — начальник управління маркетингу та продажів ТОВ «Баланс-Клуб». Організовував продаж продукції та послуг компанії на території України.

10 серпня 2009 року – 01 грудня 2009 року — менеджер з адміністративної діяльності ТОВ «Баланс-Клуб». Організовував продажі у місті Києві та Київській області, керував регіональною командою продавців.

26 травня 2008 року – 10 серпня 2009 року — менеджер ТОВ «Баланс-Клуб». Здійснював продаж продукції та послуг товариства.

Інші відомості

Співзасновник громадської організації «Всеукраїнський бухгалтерський клуб». Членом політичних партій не був і не є.

Допуску до державної таємниці не маю і не мав; випадків його скасування чи відмови в наданні не було.

Дата: 16 листопада 2026р Підпис: _____

AUTOBIOGRAPHY

I, Denys Apollonovych Pozov, was born on 1985 I am a citizen of Ukraine. I do not hold citizenship (nationality) of any other state, I do not hold any documents granting the right of permanent residence in a foreign state, and I have not applied for citizenship (nationality) of any other state.

Education

2003 — graduated from the Academic Lyceum

2003–2007 — Taras Shevchenko National University of Kyiv, field of study: International Relations, specialty: International Economic Relations; Bachelor's degree, qualification: Bachelor, specialist in international economic relations. Diploma series of

2007–2008 — Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman, field of study: Economics and Entrepreneurship, specialty: International Economics (programme: International Financial Management); Master's degree, qualification: Master of International Economics. Diploma series of .

2021–2025 — Academician F. H. Burchak Scientific Research Institute of Private Law and Entrepreneurship of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine; Doctor of Philosophy (PhD), specialty 081 "Law". Dissertation: "The Conducting of Mediation in Civil Proceedings"; more than 20 publications on the topic. PhD diploma of

I am proficient in the state language (certificate of the National Commission on State Language Standards), in English at level B2 (British Council certificate), and have a basic command of Spanish.

Professional experience

25 September 2025 – present — Senior Research Fellow, Department of Legal Expertise and Legislative Drafting, Private Institution "Scientific Institute of Public Law" (PI SIPL); main place of employment.

16 October 2025 – present — Director of the Kyiv Branch of Balance-Club LLC (concurrent position). I lead the Balance-Budget magazine and professional training projects for staff of finance and accounting departments of public institutions.

2 January 2019 – 22 September 2025 — Director of the Kyiv Branch of Balance-Club LLC. Led the Balance-Budget magazine and professional training for staff of finance and accounting departments of public institutions.

23 May 2014 – present — Director of Uteka LLC (concurrent position). I am responsible for developing the Uteka.ua information and advisory portal for consulting and training of accounting, finance, legal and HR professionals in enterprises and public institutions. From 23 May 2014 to 2 July 2018, in the absence of an accountant on staff, I was personally responsible for the company's accounting and tax records.

4 March 2013 – 2 January 2019 — Executive Director of the Kyiv Branch of Balance-Club LLC. Responsible for managing the Balance-Budget magazine and delivering educational events for public-sector professionals.

2 July 2012 – 4 March 2013 — Strategic Marketing Specialist, Balance-Club LLC. Developed new business lines and products.

1 December 2009 – 2 July 2012 — Head of Marketing and Sales, Balance-Club LLC. Organised sales of the company's products and services across Ukraine.

10 August 2009 – 1 December 2009 — Administrative Manager, Balance-Club LLC. Organised sales in Kyiv and Kyiv Oblast and managed a regional sales team.

26 May 2008 – 10 August 2009 — Manager, Balance-Club LLC. Sold the company's products and services.

Other information

Co-founder of the NGO All-Ukrainian Accounting Club. I am not, and have never been, a member of any political party.

I do not hold, and have never held, access to state secrets; there have been no cases of revocation or refusal of such access.

Date: 16. 11. 2026 Signature: _____

МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ
кандидата на посаду члена Рахункової палати
Позова Дениса Аполлоновича

Місія Рахункової палати — сприяти ефективному управлінню публічними коштами. У воєнний час і в період післявоєнного відновлення, коли важить кожна гривня, цінність аудиту вимірюється не лише кількістю виявлених порушень, а й тим, наскільки його висновки змінюють практику тисяч розпорядників бюджетних коштів. Саме в цьому я бачу свій можливий внесок.

Для цієї роботи я маю три переваги.

По-перше, понад 12 років я працюю з тими, кого перевіряє палата. Я керую напрямом видання «Баланс-Бюджет» для фінансових служб бюджетних установ, аудиторія якого в різні роки сягала 20 тисяч передплатників, організовую роботу з виявлення неузгодженостей законодавства та їх роз'яснення, а також семінари для головних бухгалтерів, зокрема спільно з територіальними органами Державної казначейської служби.

По-друге, облік я знаю на практиці: у 2014–2018 роках, за відсутності бухгалтера в штаті, я як директор ТОВ «Ютека» особисто відповідав за бухгалтерський і податковий облік і підписував усю звітність.

По-третє, я маю правову кваліфікацію — ступінь доктора філософії з права — і досвід науково-правових експертиз, що допомагає оцінювати якість самої норми.

За даними палати, у 2025 році зі 153,8 млрд грн виявлених порушень і недоліків 123,1 млрд грн припадає на облік і звітність, а повністю виконано лише 37,6 % рекомендацій. З мого досвіду, за цим часто стоїть не умисел, а неспроможність: суперечливі норми, нечітка методологія і відсутність системи професійного розвитку бухгалтерів більшості бюджетних установ.

Як член палати я планую:

- у фінансових аудитах розпорядників оцінювати не лише помилки, а й їхні причини: спроможність фінансових служб і методологічну підтримку з боку головних розпорядників;
- формулювати рекомендації, які установа може виконати, і узагальнювати типові помилки для всіх розпорядників;

– долучитися до розвитку державних аудиторів палати, зокрема через підготовку аудиторів із числа досвідчених фахівців фінансових служб держсектору.

Я не прийшов з аудиторської професії, тому готовий поглиблювати знання стандартів INTOSAI й спиратися на досвід колег. Водночас я приношу те, чого аудиту часто бракує: знання того, як працює фінансова служба розпорядника зсередини.

Я не був і не є членом політичних партій. У разі призначення звільнюся з усіх посад і продам частки в компаніях, щоб унеможливити будь-який конфлікт інтересів. Буду вдячний за можливість зробити свій внесок у роботу Рахункової палати.

16.11.2026 **Денис ПОЗОВ**

MOTIVATION LETTER
of Denys Pozov,
candidate for the position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine

The mission of the Accounting Chamber is to promote the effective management of public funds. In wartime and during post-war recovery, when every hryvnia counts, the value of an audit is measured not only by the number of irregularities it identifies, but also by how far its findings change the practice of thousands of budget fund managers. This is where I see my potential contribution.

I bring three strengths to this role.

First, for more than 12 years I have worked with the very institutions the Chamber audits. I lead the Balance-Budget magazine for finance departments of budgetary institutions, whose readership at its peak reached 20,000 subscribers. I organise work to identify inconsistencies in legislation and to explain them, as well as seminars for chief accountants, including events held jointly with regional bodies of the State Treasury Service of Ukraine.

Second, I know accounting in practice: in 2014–2018, with no accountant on staff, I, as Director of Uteka LLC, was personally responsible for the company's accounting and tax records and signed all of its reports.

Third, I hold a legal qualification — a PhD in Law — and have experience in legal expert review, which helps me assess the quality of the legal norm itself.

According to the Chamber, in 2025 UAH 123.1 billion of the UAH 153.8 billion in identified irregularities and shortcomings related to accounting and reporting, while only 37.6% of its recommendations were fully implemented. In my experience, the cause is often not intent but lack of capacity: contradictory rules, unclear methodology and the absence of a professional development system for accountants in most budgetary institutions.

As a Member of the Chamber, I intend to:

- in financial audits of budget fund managers, assess not only errors but also their causes: the capacity of finance departments and the methodological support provided by principal budget fund managers;
- formulate recommendations that institutions are able to implement, and summarise typical errors for the benefit of all budget fund managers;
- contribute to the development of the Chamber's state auditors, including by training auditors drawn from experienced public-sector finance professionals.

I do not come from the audit profession, so I am ready to deepen my knowledge of INTOSAI standards and draw on the experience of my colleagues. At the same time, I bring what audit often lacks: an inside understanding of how a budget fund manager's finance department works.

I am not, and have never been, a member of any political party. If appointed, I will resign from all positions and sell my shares in companies to rule out any conflict of interest. I would be grateful for the opportunity to contribute to the work of the Accounting Chamber.

16.11.2026



Denys POZOV


УКРАЇНА
ДИПЛОМ
бакалавра



ДИПЛОМ

Позов
Денис Аполлонович
закінчив у 2007 році Київський національний університет імені Тараса Шевченка і отримав базову вищу освіту за напрямом підготовки "Міжнародні відносини" та здобув кваліфікацію бакалавра, фахівця з міжнародних економічних відносин

Ректор В.В. Скопенко


УКРАЇНА
ДИПЛОМ
магістра



ДИПЛОМ

Позов
Денис Аполлонович

закінчив у 2008 році Державний вищий навчальний заклад "Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана" і отримав повну вищу освіту за спеціальністю "Міжнародна економіка" та здобув кваліфікацію магістра з міжнародної економіки.

Ректор А.Ф. Павленко

УКРАЇНА
UKRAINE

ДИПЛОМ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ

DIPLOMA OF DOCTOR OF PHILOSOPHY

Денис
ПОЗОВ

виконав дисертацію
у Науково-дослідному інституті
приватного права і підприємництва
імені академіка Ф.Г. Бурчака
Національної академії правових наук України
відповідно до освітньо-наукової програми
«Доктор філософії (phd)».

Освітньо-наукова програма
акредитована
Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти

У спеціалізованій вченій раді
Науково-дослідного інституту
приватного права і підприємництва
імені академіка Ф.Г. Бурчака
Національної академії правових наук України
здобув ступінь **доктора філософії**

галузь знань – Право

спеціальність – Право

про що рішення набрало чинності з

Виконуючий обов'язки директора /
Acting director

Denys
POZOV

prepared a dissertation at the
Academician F.H. Burchak
Scientific Research Institute
of Private Law and Entrepreneurship
of National Academy of Legal Sciences of Ukraine
according to the educational-scientific programme
"Doctor of philosophy (phd)".

The educational-scientific programme
is accredited by
National Agency for Higher Education Quality Assurance

The specialized Scientific Council at the
Academician F.H. Burchak
Scientific Research Institute
of Private Law and Entrepreneurship
of National Academy of Legal Sciences of Ukraine
conferred the **Doctor of Philosophy** Degree

Field of Study - Law

Programme Subject Area - Law

which decision entered into force as of

Віталій МАХІНЧУК /
Vitalii MAKHINCHUK

УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ
ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ

УМД N 00021784
(серія та номер)

ПОЗОВ ДЕНИС АПОЛЛОНОВИЧ
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на рівні вільного володіння першого ступеня
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі
стандартів державної мови
від "10" 09 2021 р. N 160

Голова
Національної комісії зі
стандартів державної
мови

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ * УКРАЇНА * Ідентифікаційний код 43510755

Орися Демська

"10" 09 2021 р.
(дата видачі)

BRITISH COUNCIL

EnglishScore

This is to certify that

Denys Pozov

has achieved CEFR B2 in the **EnglishScore Core Skills** test

434

Grammar 429 Vocabulary 477 Reading 438 Listening 389

CEFR B2 · Upper Intermediate

Valid from **09 Nov 2026**

Verified Use code **17d16ac8f439** at **englishscore.com/verify**



Joanna Pearson

English & Exams, Director of New Product Development
British Council