АВТОБІОГРАФІЯ

Колтик Оксана Тарасівна



Дата народження: 1986
Місце народження:
Громадянство: українка
Номер телефону:
E-mail:
Facebook:
LinkedIn:
Сертифікат внутрішнього аудитора Міністерства фінансів України

ОСВІТА:

2003 – 2007 Національний університет «Києво-Могилянська академія»
Очна форма навчання
Бакалавр
Напрям підготовки «Економіка і підприємництво»

2007 – 2009 Національний університет «Києво-Могилянська академія»
Очна форма навчання
Магістр
Спеціальність «Фінанси»

2009 – 2012 Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
Заочна форма навчання
Магістр
Спеціальність «Правознавство»

ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ:

Лютий 2015 – по цей час Департаменту внутрішнього аудиту виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
Директор

Жовтень 2014 – Лютий 2015 Департаменту внутрішнього фінансового контролю та аудиту виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
Перший заступник директора

Січень 2013 – Жовтень 2014 Департамент фінансів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
Заступник директора – начальник Управління внутрішнього аудиту

Основні завдання:

- Організація та координація внутрішніх фінансових аудитів, аудитів відповідності та ефективності у Київській міській державній адміністрації з метою збільшення доходів та зменшення витрат бюджету м. Києва, підвищення ефективності та удосконалення процесів.
- Організація та координація внутрішніх аудитів відповідності виконання робіт на об`єктах будівництва, які фінансуються з бюджету м. Києва.
- Моніторинг проведення підприємствами, установами та організаціями м. Києва процедур закупівель на предмет відповідності вимогам чинного законодавства та ефективності
- Удосконалення системи внутрішнього контролю у Київській міській державній адміністрації відповідно до методології COSO-ERM та стандартів INTOSAI – GOV 9100.
- Удосконалення офіційного інтернет-порталу Департаменту «Київаудит» https://kyivaudit.gov.ua/, ведення Facebook сторінки Департаменту, комунікація із засобами масової інформації.
- Комунікація від імені Департаменту із різноманітними організаціями як то Київська міська рада та її депутати, постійна комісія Київської міської ради з питань бюджету та соціально-економічного розвитку, Державна аудиторська служба, правоохоронні органи тощо.

Січень 2011 – Грудень 2012 Головне управління внутрішнього фінансового контролю та аудиту виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)
Заступник начальника Головного управління

Основні обов'язки:

- моніторинг проведення підприємствами, установами та організаціями м. Києва процедури закупівель на предмет відповідності вимогам чинного законодавства та ефективності
- аудит закупівельних цін на предмет відповідності середньо ринковим цінам.

Червень 2009 – Грудень 2010 Міністерство з питань житлово-комунального господарства України
Начальник відділу внутрішнього відомчого контролю, заступник директора Фінансово-господарського департаменту, начальник відділу адміністративного забезпечення

Основні обов'язки:

- Організація виконання Міністерством функції органу управління діяльністю підвідомчих підприємств, установ та організацій, а саме:
  - підготовка пропозицій щодо призначення/звільнення керівників підприємств, установ та організацій;
  - затвердження фінансових планів, моніторинг фінансово-економічних показників діяльності, зведення та подання Мінекономіки та Мінфіну

консолідованої фінансової звітності, показників виконання фінансових планів підприємств, установ та організацій сфери управління Міністерства;
  - проведення реорганізації, відчуження, списання передачу з балансу на баланс, з державної у комунальну власність, передачі в оренду державного майна підприємств з метою оптимізації їх діяльності.
- проведення ревізій фінансово-господарської діяльності державних підприємств, що перебувають у сфері управління Міністерства;
- проведення державних закупівель у Міністерстві (секретар комітету з конкурсних торгів);
- організація господарське забезпечення Міністерства (автотранспорт, розміщення, прибирання, ремонт, телекомунікаційні послуги, ІТ супровід тощо), у тому числі укладення договорів для цієї мети.

Серпень 2007 – Травень 2009 Фонд державного майна України
Головний спеціаліст відділу банкрутства та санації Департаменту з питань корпоративних відносин, банкрутства, санації та реструктуризації

Основні обов'язки:

- моніторинг провадження у справах про банкрутство господарських товариств, органом управління яких є Фонд державного майна України (ФДМУ).
- участь та підготовка матеріалів до судових засідань у справах про банкрутство господарських товариств, органом управління яких є ФДМУ.
- розгляд та підготовка пропозицій щодо погодження планів санації, реструктуризації, мирових угод господарських товариств, органом управління яких є ФДМУ.
- участь у роботі Комісії при Державному департаменті з питань банкрутства з підготовки пропозицій господарському суду щодо кандидатур арбітражних керуючих.

Підвищення кваліфікації:

31 жовтня – 23 грудня 2011	«Внутрішній контроль та аудит у секторі державного управління України та європейський досвід» *У рамках проекту двосторонньої співпраці між Міністерством фінансів Королівства Нідерландів та Державної фінансової інспекції України*
Січень-травень 2015	«Основи бухгалтерського обліку 1С:Бухгалтерія 8.2. Фінансова та податкова звітності. Електронна звітність» *Київський навчальний центр «Курсор»*
15-28 листопада 2015	«Подолати корупцію – дії, запобігання, санкції» *У рамках проекту «Академія доброго урядування та підвищення компетентності в Європі» (AGREE)* *Europäische Akademie Berlin*
Жовтень 2015- травень 2016	«Лідерство у державних фінансах» *Київська школа економіки за підтримки Міністерства фінансів України та GIZ*

28 червня – 17 липня 2016	Семінар із адміністративного управління для посадових осіб місцевих органів влади *Цзянсиский професійний інститут іноземних мов і зовнішньої торгівлі, Наньчан, Китай за підтримки Міністерства комерції Китайської народної республіки*
Березень 2017	Тренінг для тренерів у сфері закупівель *Центр вдосконалення закупівель Київська школа економіки*
13-17 березня 2017	«Впровадження системи внутрішнього контролю в державному секторі: вимоги та кращі практики» *Інститут внутрішніх аудиторів України за підтримки GIZ*
27 березня – 9 квітня 2017	«Державна аудиторська служба: інструменти ефективного внутрішнього контролю й системи аудиту бюджетних установ» *Training program за підтримки USAID* *World Trade Center Institute, Baltimore, MD*
Вересень-жовтень 2020	Кошторисна справа в будівництві. Практичний курс АВК. *Київський навчальний центр «Курсор»*
6-22 листопада 2023	«Розвиток спроможності органів місцевого самоврядування щодо відновлення громад у країнах, постраждалих від конфліктів». *Програма спільного створення знань, організована Японським агентством міжнародного співробітництва (JICA).*
16 лютого – 13 березня 2026	«Доброчесність на державній службі» Тренінгова програма Matra Rule of Law, організована Нідерландським Гельсінським Комітетом, Гаазькою академією місцевого самоврядування, Лейденською юридичною школою за підтримки Міністерства закордонних справ Королівства Нідерландів

Допуск до державної таємниці відсутній.

Громадянка України. Громадянства (підданства) іноземної (іноземних) держави (держав) не маю і ніколи не мала. Документів, які надають мені право на постійне проживання на території будь-якої іноземної держави (держав), не маю. Факту подання документів, необхідних для оформлення громадянства (підданства) будь-якої іноземної держави або права постійного проживання за кордоном, немає.

«16» листопада 2026 року _____ /Оксана Колтик/

AUTOBIOGRAPHY

Oksana Tarasivna Koltyk



Date of birth: 1986
Place of birth:
Citizenship: Ukrainian
Telephone:
Email:
Facebook:
LinkedIn:

Internal Auditor Certificate issued by the Ministry of Finance of Ukraine

EDUCATION

2003–2007
National University of Kyiv-Mohyla Academy
Full-time studies · Bachelor's degree, Diploma *Field of study:*
Economics and Entrepreneurship

2007–2009
National University of Kyiv-Mohyla Academy
Full-time studies · Master's degree, Diploma *Specialization:*
Finance

2009–2012
Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman
Part-time studies · Master's degree, Diploma *Specialization: Law*

EMPLOYMENT HISTORY

February 2015 – Present
Internal Audit Department of the Executive Body of Kyiv City Council (Kyiv City State Administration)
Director

October 2014 – February 2015
Department of Internal Financial Control and Audit of the Executive Body of Kyiv City Council (Kyiv City State Administration)
First Deputy Director

January 2013 – October 2014

Finance Department of the Executive Body of Kyiv City Council (Kyiv City State Administration)

Deputy Director – Head of the Internal Audit Division

Main responsibilities:

- Organizing and coordinating internal financial audits, compliance audits and performance audits within Kyiv City State Administration to increase Kyiv municipal budget revenues, reduce expenditure, improve efficiency and enhance processes.
- Organizing and coordinating internal compliance audits of works performed on construction projects financed from the Kyiv municipal budget.
- Monitoring procurement procedures carried out by Kyiv municipal enterprises, institutions and organizations for compliance with applicable legislation and efficiency.
- Improving the internal control system of Kyiv City State Administration in line with the COSO-ERM methodology and INTOSAI GOV 9100 standards.
- Enhancing the Department's official KyivAudit web portal (https://kyivaudit.gov.ua/), managing its Facebook page and communicating with the media.
- Representing the Department in communications with Kyiv City Council and its members, the Standing Committee of Kyiv City Council on Budget and Socio-Economic Development, the State Audit Service, law enforcement agencies and other organizations.

January 2011 – December 2012

Main Directorate of Internal Financial Control and Audit of the Executive Body of Kyiv City Council (Kyiv City State Administration)

Deputy Head of the Main Directorate

Main responsibilities:

- Monitoring the procurement procedures of Kyiv municipal enterprises, institutions and organizations for legal compliance and efficiency.
- Auditing procurement prices against average market prices.

June 2009 – December 2010

Ministry of Housing and Communal Services of Ukraine

Head of the Internal Departmental Control Unit; Deputy Director of the Financial and Economic Department; Head of the Administrative Support Unit

Main responsibilities:

- Organizing the Ministry's exercise of its management functions in relation to subordinate enterprises, institutions and organizations, including:
- Preparing proposals for appointing and dismissing heads of enterprises, institutions and organizations.
- Approving financial plans; monitoring financial and economic performance; consolidating and submitting financial statements and performance indicators for subordinate organizations to the Ministry of Economy and Ministry of Finance.
- Handling reorganizations, disposals, write-offs, transfers of assets between balance sheets and from state to municipal ownership, and leases of state-owned property to optimize organizational operations.
- Conducting financial and operational inspections of state-owned enterprises under the Ministry's management.
- Carrying out public procurement for the Ministry (secretary of the tender committee).
- Organizing the Ministry's administrative and logistical support (vehicles, premises, cleaning, repairs, telecommunications, IT support, etc.), including entering into relevant contracts.

August 2007 – May 2009

State Property Fund of Ukraine

Chief Specialist, Bankruptcy and Financial Rehabilitation Unit, Department of Corporate Relations, Bankruptcy, Financial Rehabilitation and Restructuring

Main responsibilities:

- Monitoring bankruptcy proceedings involving companies under the management of the State Property Fund of Ukraine.
- Participating in court hearings and preparing materials for bankruptcy cases involving companies under the Fund's management.
- Reviewing and preparing proposals concerning approval of financial rehabilitation and restructuring plans and settlement agreements for such companies.
- Participating in the Commission of the State Department for Bankruptcy in preparing recommendations to commercial courts on candidates for insolvency practitioners.

PROFESSIONAL DEVELOPMENT

31 October – 23 December 2011	Internal Control and Audit in Ukraine's Public Administration Sector and European Experience *Bilateral cooperation project between the Ministry of Finance of the Kingdom of the Netherlands and the State Financial Inspection of Ukraine*
January – May 2015	Fundamentals of Accounting: 1C:Accounting 8.2; Financial and Tax Reporting; Electronic Reporting *Kursor Training Centre, Kyiv*
15–28 November 2015	Combating Corruption: Action, Prevention and Sanctions *Academy for Good Governance and Enhanced Competence in Europe (AGREE) project; Europäische Akademie Berlin*
October 2015 – May 2016	Leadership in Public Finance *Kyiv School of Economics, with the support of the Ministry of Finance of Ukraine and GIZ*
28 June – 17 July 2016	Seminar on Administrative Management for Local Government Officials *Jiangxi Vocational College of Foreign Studies and Foreign Trade, Nanchang, China; supported by the Ministry of Commerce of the People's Republic of China*
March 2017	Training of Trainers in Procurement *Centre Excellence in Procurement, Kyiv School of Economics*
13–17 March 2017	Implementing Internal Control Systems in the Public Sector: Requirements and Best Practices *Institute of Internal Auditors of Ukraine, with the support of GIZ*
27 March – 9 April 2017	State Audit Service: Tools for Effective Internal Control and Audit Systems in

	Budgetary Institutions *USAID-supported training programme; World Trade Center Institute, Baltimore, Maryland, USA*
September – October 2020	Construction Cost Estimating: Practical AVK Course *Kursor Training Centre, Kyiv*
6–22 November 2023	Capacity Development of Local Government for Community Rebuilding in Conflict-Affected Countries *Knowledge Co-Creation Program organized by the Japan International Cooperation Agency (JICA)*
16 February – 13 March 2026	Integrity in the Civil Service *Matra Rule of Law training programme organized by the Netherlands Helsinki Committee, The Hague Academy for Local Governance and Leiden Law School, with the support of the Ministry of Foreign Affairs of the Kingdom of the Netherlands*

ADDITIONAL INFORMATION

I do not hold security clearance for access to state secrets.

I am a citizen of Ukraine and confirm that I do not hold and have never held citizenship (nationality) of any foreign state. I do not possess any documents granting me the right of permanent residence in the territory of any foreign state. I have never submitted any documents required for obtaining citizenship (nationality) of any foreign state or the right of permanent residence abroad.

Date: 16 11 2026 Signature: /Oksana Koltyk/

МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ
щодо участі в конкурсі на посаду члена Рахункової палати України

Моє рішення взяти участь у конкурсі на посаду члена Рахункової палати є свідомим продовженням майже двадцятирічної професійної діяльності у сфері управління публічними фінансами, державного контролю та аудиту.

Протягом цього часу я мала можливість не лише вивчати механізми функціонування державних і муніципальних інституцій, а й безпосередньо працювати над підвищенням їхньої ефективності, прозорості та підзвітності, впроваджуючи нові практики. Насамперед, це стосується переходу у Київській міській державній адміністрації, починаючи з 2011 року, від державного внутрішнього контролю як структурного підрозділу, що проводить ревізії, до побудови системи внутрішнього аудиту та внутрішнього контролю у розуміння міжнародної концепції COSO ERM, яка безпосередньо покладена в основу стандартів внутрішнього контролю Міжнародної організації вищих органів фінансового контролю (INTOSAI).

Я переконана, що сучасний державний аудит має виходити за межі традиційного виявлення фінансових порушень. Його головна цінність полягає у здатності надавати об'єктивну оцінку управлінським рішенням, виявляти системні проблеми, визначати їхні першопричини та сприяти змінам, які забезпечують ефективніше використання публічних ресурсів.

Саме таке розуміння ролі аудиту сформувалося впродовж моєї професійної діяльності та стало основою мотивації долучитися до роботи Рахункової палати.

Мій професійний досвід поєднує практичне розуміння функціонування державних інституцій, управлінські компетенції та спеціалізовану експертизу у сфері аудиту.

Свою професійну діяльність я розпочала у 2007 році у Фонді державного майна України, де працювала з питаннями управління державними корпоративними правами, банкрутства та реструктуризації підприємств. Надалі, працюючи у Міністерстві з питань житлово-комунального господарства України, набула досвіду у сфері управління державними підприємствами, фінансового планування та закупівель, контролю за використанням державного майна та організації внутрішнього контролю.

З 2011 року моя діяльність безпосередньо пов'язана з розвитком системи внутрішнього контролю та аудиту в місті Києві. З лютого 2015 року я очолюю Департамент внутрішнього аудиту виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі – Департамент).

Керівництво Департаментом дало мені можливість отримати комплексний практичний досвід організації та проведення різних видів аудитів, як то відповідності, фінансових аудитів та аудитів ефективності, у різних сферах діяльності органів місцевої влади, бюджетних установ і комунальних підприємств. Методологію різних видів аудитів вдалося опанувати завдяки різним видам пілотних проєктів, ініційованих Міністерством фінансів України за підтримки Міністерства фінансів Королівства Нідерландів. З результатами моєї роботи можна ознайомитися на інтернет-порталі «Київаудит» за посиланням https://kyivaudit.gov.ua/. З 2014 року ми стали першими публічними аудиторами в Україні, які почали оприлюднювати результати своєї роботи на зазначеному інтернет-порталі.

Особливу увагу у своїй роботі я приділяю оцінюванню ефективності використання бюджетних коштів, управлінню комунальним майном, публічним закупівлям, реалізації інвестиційних і будівельних проєктів, функціонуванню систем внутрішнього контролю та управління ризиками. У Департаменті ми кожного року звітували по двох основних показниках фінансовий та економічний ефект, який співвідносили з витратами на наш Департамент. Фінансовий ефект від врахування рекомендацій Департаменту включав у себе заощаджені та повернуті комунальні ресурси, економічний ефект – усунення порушень, що не призвели до втрат, та майбутню вигоду від врахування рекомендацій.

Для мене принципово важливо, щоб результати аудиту не обмежувалися констатацією недоліків. Аудит повинен створювати передумови для удосконалення управлінських процесів, що призвели до цих недоліків, та запобіганню їх повторенню. Під час роботи у Київській міській державній адміністрації, завдяки рекомендаціям Департаменту, вдалося змінювати для прикладу політику щодо управління незавершеними інвестиціями, порядок обрахунку пайової участі забудовників, порядок розрахунку орендної плати за користування маневреним фондом м. Києва, політикою визначення очікуваної вартості закупівель товарі та робіт, а також матеріалів у складі будівельних робіт, а також перебудувати ряд процесів у різних галузях управління містом. Різні види змін вдавалося впроваджувати не тільки за результатами аудиторських досліджень, а також за результатами аудиторського консультування.

Також враховуючи специфіку бюджетних витрат міста маю великий досвід аудиту ефективності публічних інвестиційних проектів та використання для цього механізму залучених спеціалістів, що також дозволяло заощаджувати бюджетні кошти та робити результати цих проектів більш якісними. Враховуючи зазначений досвід, після повномасштабного вторгнення долучилася до налагодження процесів відновлення пошкоджених об'єктів у місті Києві, у тому числі в рамках аудиторського консультування.

Багаторічний досвід керівництва аудиторською інституцією також сформував моє розуміння значення професійної незалежності аудитора, об'єктивності висновків, належної доказової бази та послідовного відстоювання результатів аудиторської роботи. Переконана, що довіра до аудиторської інституції ґрунтується насамперед на професійності, неупередженості та готовності повідомляти про проблеми незалежно від того, наскільки незручними можуть бути результати аудиту для керівництва. Таким чином, сьогодні аудитор не просто повинен бути професійно компетентним та об'єктивним, але також бути етичним лідером в організації.

Окремою складовою моєї професійної мотивації є прагнення сприяти розвитку державного аудиту відповідно до міжнародних стандартів і кращих практик.

Я систематично підвищую професійну кваліфікацію, вивчаю міжнародні підходи до внутрішнього контролю, управління ризиками, аудиту та публічного управління. Зокрема, брала участь у професійних програмах, організованих за підтримки Міністерства фінансів Королівства Нідерландів, Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ), USAID, Японського агентства міжнародного співробітництва (JICA), а також у програмі Matra Rule of Law, присвяченій питанням доброчесності на державній службі.

Моя мотивація працювати у Рахунковій палаті пов'язана також із розумінням викликів, які постали перед Україною в умовах війни та майбутнього відновлення.

В умовах обмеженості публічних ресурсів, значних потреб у фінансуванні оборони, відновлення інфраструктури та забезпечення соціальних зобов'язань держави ефективність використання кожної бюджетної гривні набуває особливого значення. Водночас масштабна міжнародна підтримка України потребує високого рівня прозорості, підзвітності та довіри до національних інституцій державного аудиту.

У разі призначення на посаду члена Рахункової палати я вважатиму пріоритетними такі напрями роботи:

- розвиток ризик-орієнтованого підходу до планування та проведення аудитів із концентрацією ресурсів на найбільш суспільно значущих напрямах;
- посилення ролі аудиту ефективності як інструменту оцінювання результативності державних політик та управлінських рішень;
- підвищення якості аудиторських висновків і рекомендацій, орієнтованих на усунення системних причин проблем, а також удосконалення моніторингу результативності їх виконання;
- застосування сучасних цифрових інструментів та аналізу даних для підвищення ефективності аудиторської діяльності;
- зміцнення професійної незалежності, доброчесності, відкритості та інституційної спроможності Рахункової палати відповідно до міжнародних стандартів INTOSAI.

Я усвідомлюю, що посада члена Рахункової палати передбачає високий рівень професійної та особистої відповідальності, незалежність суджень, здатність ухвалювати обґрунтовані рішення та працювати в інтересах суспільства. Мій управлінський досвід, знання у сфері фінансів і права, практичне розуміння процесів державного та місцевого управління, а також багаторічна робота з виявлення системних ризиків у використанні публічних ресурсів є підґрунтям для ефективного виконання повноважень члена Рахункової палати.

Я розглядаю цю посаду не лише як наступний етап професійного розвитку, а насамперед як можливість застосувати накопичені знання та досвід для посилення незалежного державного аудиту в Україні.

Переконана, що Рахункова палата має бути інституцією, висновки якої мають реальний вплив на якість державного управління, сприяють відповідальному використанню публічних коштів та зміцнюють довіру громадян і міжнародних партнерів до української держави.

Саме в цьому вбачаю свій потенційний внесок у діяльність Рахункової палати та головну мотивацію участі в конкурсному відборі.

З повагою,

Оксана КОЛТИК _____

«16» листопада 2026 року

MOTIVATION LETTER

for participation in the competition for the position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine

My decision to participate in the competition for the position of Member of the Accounting Chamber is a deliberate continuation of nearly twenty years of professional work in public financial management, public sector control and audit.

During this time, I have had the opportunity not only to study how central and local government institutions operate, but also to work directly to improve their efficiency, transparency and accountability by introducing new practices. In particular, since 2011, I have contributed to Kyiv City State Administration's transition from a model of internal public financial control centred on inspections carried out by a dedicated unit towards the development of internal audit and internal control systems based on the international COSO ERM framework, which underpins INTOSAI's internal control standards.

I firmly believe that modern public sector auditing must go beyond the traditional identification of financial irregularities. Its principal value lies in its capacity to objectively assess management decisions, identify systemic problems and their root causes, and drive changes that ensure more effective use of public resources.

This understanding of the role of audit has developed throughout my career and is the foundation of my motivation to contribute to the Accounting Chamber.

My professional experience combines a practical understanding of public institutions, managerial competencies and specialised expertise in auditing.

I began my professional career in 2007 at the State Property Fund of Ukraine, working on the management of state-owned corporate rights, bankruptcy and corporate restructuring. Subsequently, at the Ministry of Housing and Communal Services of Ukraine, I gained experience in managing state-owned enterprises, financial planning and procurement, oversight of state property and the organisation of internal control.

Since 2011, my work has been directly connected with the development of internal control and audit systems in Kyiv. Since February 2015, I have headed the Internal Audit Department of the Executive Body of Kyiv City Council (Kyiv City State Administration) (hereinafter, the Department).

Leading the Department has given me comprehensive hands-on experience in organising and conducting various types of audits—including compliance, financial and performance audits—across the activities of local government bodies, budget-funded institutions and municipal enterprises. I acquired the methodologies for these different types of audits through pilot projects initiated by the Ministry of Finance of Ukraine with the support of the Ministry of Finance of the Kingdom of the Netherlands. The results of my work are available on the KyivAudit website at https://kyivaudit.gov.ua/. In 2014, we became the first public sector auditors in Ukraine to begin publishing the results of our work on this online portal.

In my work, I focus particularly on assessing the efficient use of budget funds, municipal property management, public procurement, the implementation of investment and construction projects, and the functioning of internal control and risk management systems. Each year, the Department reported on two key indicators—financial and economic impact—which we compared with the costs of operating the Department. The financial impact of implementing the Department's recommendations included municipal resources saved or recovered, while the economic impact encompassed the correction of irregularities that had not resulted in losses and the future benefits expected from implementing recommendations.

It is essential to me that audit findings do not stop at identifying shortcomings. Audits should create the conditions for improving the management processes that gave rise to those shortcomings and preventing their recurrence. During my work at Kyiv City State Administration, the Department's recommendations helped change, for example, policies on managing unfinished investment projects, the method of calculating developers' infrastructure contributions, the calculation of rent for the city's temporary accommodation housing stock, and approaches to determining the estimated value of procurements for goods and services, including materials used in construction. We also redesigned a number of processes in various areas of municipal administration. These changes were achieved not only through audit engagements but also through audit advisory services.

Given the particular nature of city budget expenditure, I also have extensive experience in performance audits of public investment projects and in engaging external specialists for this purpose. This has helped save budget funds and improve the quality of project outcomes. Drawing on this experience, following the full-scale invasion, I became involved in establishing processes for the reconstruction of damaged facilities in Kyiv, including through audit advisory work.

Many years of leading an audit institution have also shaped my understanding of the importance of auditors' professional independence, objective conclusions, sound evidence and consistently standing behind audit results. I am convinced that trust in an audit institution rests above all on professionalism, impartiality and the willingness to report problems, regardless of how uncomfortable the findings may be for management. Accordingly, today an auditor must be not only professionally competent and objective, but also an ethical leader within the organisation.

Another important element of my professional motivation is the desire to advance public sector auditing in accordance with international standards and good practices.

I continuously develop my professional qualifications and study international approaches to internal control, risk management, auditing and public administration. In particular, I have participated in professional programmes supported by the Ministry of Finance of the Kingdom of the Netherlands, the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), USAID and the Japan International Cooperation Agency (JICA), as well as the Matra Rule of Law programme focused on integrity in public service.

My motivation to work at the Accounting Chamber is also rooted in an understanding of the challenges facing Ukraine during the war and its future recovery.

With public resources constrained and substantial funding required for defence, infrastructure reconstruction and the fulfilment of the state's social obligations, the effective use of every hryvnia of public funds is especially important. At the same time, the scale of international support for Ukraine requires high standards of transparency, accountability and trust in national public audit institutions.

If appointed as a Member of the Accounting Chamber, I would regard the following areas as priorities:

- developing a risk-based approach to audit planning and execution, concentrating resources on areas of greatest public significance;
- strengthening the role of performance auditing as a tool for evaluating the outcomes of public policies and management decisions;
- improving the quality of audit conclusions and recommendations aimed at addressing the systemic root causes of problems, and strengthening the monitoring of the effectiveness of their implementation;
- using modern digital tools and data analysis to improve audit efficiency;
- strengthening the professional independence, integrity, openness and institutional capacity of the Accounting Chamber in accordance with INTOSAI international standards.

I recognise that the position of Member of the Accounting Chamber entails a high degree of professional and personal responsibility, independence of judgement, the ability to make well-founded decisions and a commitment to serving the public interest. My managerial experience, knowledge of finance and law, practical understanding of central and local government processes, and many years of identifying systemic risks in the use of public resources provide a strong foundation for the effective discharge of the duties of a Member of the Accounting Chamber.

I see this position not merely as the next stage of my professional development, but above all as an opportunity to apply my accumulated knowledge and experience to strengthen independent public auditing in Ukraine.

I am convinced that the Accounting Chamber should be an institution whose conclusions have a tangible impact on the quality of public administration, promote the responsible use of public funds and strengthen the confidence of citizens and international partners in the Ukrainian state.

This is where I see my potential contribution to the work of the Accounting Chamber and the principal motivation for my participation in this competition.

Sincerely,

Oksana KOLTYK

"16" 11 2026


УКРАЇНА
ДИПЛОМ
бакалавра


ДИПЛОМ
Колтик
Оксана Тарасівна
закінчила у 2007 році Національний університет
"Києво-Могилянська академія" і отримала базову
вищу освіту за напрямом підготовки "Економіка і
підприємництво" та здобула кваліфікацію бакалавра.
Президент
В.С. Брюховецький



ДИПЛОМ

Колтик
Оксана Тарасівна

закінчила у 2009 році Національний університет "Києво-Могилянська академія" і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Фінанси" та здобула кваліфікацію магістра

Президент С.М. Кнш



ДИПЛОМ

магістра

УКРАЇНА


УКРАЇНА

ДИПЛОМ

магістра

ДИПЛОМ

Колтик
Оксана Тарасівна

закінчила у 2012 році Державний вищий навчальний заклад "Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана" і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Правознавство" та здобула кваліфікацію магістра права.

В.о. ректора А.Ф. Павленко

УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ

УМД N 00250843
(серія та номер)

Колтик Оксана Тарасівна
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на
рівні вільного володіння другого ступеня
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі
стандартів державної мови
від "29" 05 2024 р. N 175

Голова

Національної комісії зі
стандартів державної
мови

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ
Ідентифікаційний код 43510755
* УКРАЇНА *

Юлія Чернобров

"30" 05 2024 р.
(дата видачі)

LANGUAGECERT®

This is to certify

Koltyk Oksana

Has achieved

LANGUAGECERT Level 1 Certificate in ESOL International (Listening, Reading, Writing, Speaking) (LANGUAGECERT General B2) 610/1454/0

Issue Date: 10 Nov 2026

Certificate Number: GR939006168KO

Results Analysis (out of 100)

Candidate Number: 9980066748520129

Listening	73
Reading	50
Writing	63
Speaking	62

LANGUAGECERT Global Scale: **62 out of 100**
CEFR level achieved: **B2**

Exams

Listening, Reading, Writing: **05 Nov 2026 | Test Centre Invigilated**
Speaking: **05 Nov 2026 | Test Centre Invigilated**

Michael Milanovic
LanguageCert Chairman

LanguageCert is a business name of PeopleCert Qualifications Ltd UK company number 09620926. This certificate can be verified through www.languagecert.org

ofqual REGULATED register.ofqual.gov.uk

Corff dyfarnu cydnabyddedig
CYNHWYSTERAU CYMRU QUALIFICATIONS WALES
Recognised awarding body

PeopleCert

All rights reserved. No part of this document or the information in it may be copied, distributed, disclosed or used other than as authorised by PeopleCert. LanguageCert®, PeopleCert®, and the Swirl logo are registered trademarks of PeopleCert.

BRITISH COUNCIL

EnglishScore

This is to certify that

Oksana Koltyk

has achieved CEFR B2 in the **EnglishScore Core Skills** test

417

Grammar 425 Vocabulary 457 Reading 409 Listening 377

CEFR B2 · Upper Intermediate

Valid from **19 Sep 2025**

✔ **Verified** Use code **6e2377b47971** at **englishscore.com/veri**



Joanna Pearson

English & Exams, Director of New Product Development

British Council