Автобіографія

Я, **Канонішена-Коваленко Катерина Василівна**, народилась 1989 року у сім'ї військового та вчительки

Громадянка України. Громадянство (підданство) іноземної держави відсутнє. Документи, які надають право на постійне проживання на території іноземних держав, відсутні. Факти подання документів, необхідних для оформлення громадянства (підданства) іноземної держави, не здійснювалися.

Освіта:

У 2006 році закінчила загальноосвітній навчальний заклад I–III ступенів і нагороджена срібною медаллю «За досягнення у навчанні» (атестат серії).

У 2006 році вступила, а у 2010 році закінчила Київський національний університет імені Тараса Шевченка, отримала базову вищу освіту за напрямом підготовки «Економіка і підприємництво» та здобула кваліфікацію **бакалавра з фінансів** (диплом серії).

У 2010 році вступила до магістратури, а у 2012 році із відзнакою закінчила Київський національний університет імені Тараса Шевченка, отримала повну вищу освіту за спеціальністю «Фінанси» та здобула кваліфікацію **магістра з економіки за спеціальністю «Фінанси»**, викладач вищого навчального закладу (диплом з відзнакою серії).

З 2012 по 2015 рік навчалася в аспірантурі з відривом від виробництва у тому ж навчальному закладі, у 2016 році захистила дисертацію на тему: «Зовнішній державний фінансовий контроль у підвищенні ефективності бюджетування України» та здобула науковий ступінь **кандидата економічних наук (прирівнюється до диплома доктора філософії)** за спеціальністю «Гроші, фінанси і кредит» (диплом серії).

Для підвищення ефективності та якості своєї **роботи постійно підвищую рівень фахової підготовки** завдяки участі у заходах професійного навчання, організованих міжнародними організаціями та вищими органами аудиту інших країн, зокрема: EUROSAI та її робочими групами, Рахунковою палатою Франції, Національного офісу аудиту Великої Британії (UK NAO), вищими органами аудиту Швеції, Нідерландів, Польщі і Чехії, Національним органом аудиту європейських фондів Франції (AnaFe), експертами Expertise France тощо.

У 2025–2026 роках пройшла програми фахової підготовки з аудитів відповідності й ефективності (діяльності), організовані проєктом EU4PFM, а також пройшла спеціалізовані тренінги з управління командою та конфліктами в команді, що забезпечує управлінську готовність до ефективного керівництва.

Мовна підготовка:

Державна мова: вільне володіння.

Англійська мова: володію на рівні **B2 за CEFR,** (сертифікат EF Education First від 27 лютого 2025 року), що дозволяє вільно опрацьовувати європейську регуляторну базу, аналізувати міжнародну звітність та вести професійну комунікацію з іноземними партнерами.

Трудова діяльність:

01 липня 2007 року – 31 жовтня 2012 року – **ТОВ «Циклон»,** на посадах менеджера з реклами, пізніше – заступника директора з комерційних питань.

04 листопада 2015 року – 17 березня 2017 року – **Державна навчально-наукова установа «Академія фінансового управління»,** пройшла шлях від наукового співробітника до в. о. завідувача відділу методології бухгалтерського обліку. Здійснювала прикладні дослідження в межах проєктів міжнародних організацій (ICGFM, GIZ, UNICEF, UNCTAD), розробляла методики розрахунку вартості послуг розпорядників бюджетних коштів (впроваджені Мінфіном, Мінсоцполітики та МОН).

01 жовтня 2017 року – 10 січня 2019 року – **ГО «Фундація «Відкрите суспільство»**, експертка з бюджетної політики та член експертної групи «Реанімаційний пакет реформ – Київ / муніципальний розвиток».

22 січня 2019 року – 23 квітня 2024 року – **Рахункова палата**, радник члена Рахункової палати (Невідомого В. І.) патронатної служби члена Рахункової палати. Здійснювала експертно-аналітичне забезпечення діяльності члена Рахункової палати: готувала аналітичні довідки та матеріали до звітів за результатами аудитів, опрацьовувала проєкти пропозицій до внутрішніх документів інституції, готувала аналітичні матеріали й тези для виступів на міжнародних зустрічах із представниками інших вищих органів аудиту та фахових конференціях. **Була членом робочої групи з розроблення першої в історії інституції Стратегії розвитку Рахункової палати на 2019–2024 роки.**

27 травня 2024 року – дотепер – **Рахункова палата**, головний спеціаліст, а з травня 2025 року – **начальник Відділу аудиту програм Європейського сусідства та партнерства** Департаменту контролю (аудиту) державного бюджету, фінансових установ та боргу.

У 2024 – 2026 роках у складі аудиторських груп брала активну участь у проведенні низки аудитів за оновленою методологією відповідно до міжнародних стандартів (IFPP), на критично важливу тематику, особливо в умовах викликів воєнного часу, зокрема:

Аудит ефективності «Державна фінансова підтримка бізнесу в умовах воєнного стану», у межах якого оцінено ефективність та результативність державної фінансової підтримки підприємництва за програмою «Доступні кредити 5-7-9%», якою за перевірений період охоплено понад 30 млрд гривень.

Тема аудиту мала високу соціальну значущість, оскільки програма спрямована на підтримку бізнесу, що критично важливо для збереження економічної активності в умовах воєнного стану, забезпечення робочих місць, адаптацію та релокацію бізнесу із окупованих територій та територій бойових дій. Крім того, програма більшою мірою фінансувалась за рахунок ресурсів міжнародних партнерів, і незалежна об'єктивна оцінка ефективності цієї програми також мала значення для збереження довіри партнерів та позитивного іміджу держави.

За результатами аналізу адміністрування програми виявлено бюджетні ризики та окремі недоліки, зокрема ризики дефіциту фінансування, на основі чого Уряду та Фонду розвитку підприємництва надано ключові рекомендації для упередження фінансових розривів і підвищення результативності підтримки.

Аудит проведено за методологічної підтримки експертів Центру досконалості аудиту (CAE) Офісу урядової підзвітності США (GAO), що дозволило поглибити професійні навички здійснення аудиту за міжнародними стандартами.

Аудит відповідності «Управління державним боргом» – перший аудит Рахункової палати у цій сфері за останнє десятиліття.

Аудит надзвичайно актуальний в умовах суттєвого зростання державного боргу внаслідок залучення значних обсягів зовнішніх запозичень для покриття дефіциту бюджету в умовах війни. Це вимагає дотримання високих стандартів прозорості управління державним боргом та управління борговими ризиками.

Аудит виявив прогалини у нормативній регламентації, відсутність середньострокового планування та системні недоліки в управлінні ліквідністю, зокрема відсутність автоматизованої системи прогнозування руху коштів Єдиного казначейського рахунка та валютних рахунків.

За результатами аудиту надано рекомендації, направлені на усунення виявлених недоліків та імплементацію окремих рекомендацій у сфері управління державним боргом Світового банку, Міжнародного валютного фонду і Принципів належного врядування Програми SIGMA.

Аудит проведено за експертної підтримки проєкту EU4PFM із вивченням передового досвіду Латвії.

Аудит ефективності «Податковий контроль за трансфертним ціноутворенням як інструмент захисту податкової бази та забезпечення бюджетних надходжень» – перший в історії Рахункової палати аудит у цій сфері.

Тема має стратегічне значення для захисту податкової бази в умовах воєнного стану та адаптації українського законодавства до законодавства ЄС (зокрема положень директиви ATAD), імплементації рекомендацій OECP, виконання плану дій BEPS.

Аудит виявив недоліки у методичному забезпеченні податкового контролю за трансфертним ціноутворенням і недостатню ефективність контрольно-перевірочної роботи. Особистим внеском у межах виконання завдань аудиту стало, зокрема, виявлення ознак кримінального правопорушення, матеріали щодо якого відображені у звіті та направлені до Офісу Генерального прокурора.

Аудит проведено за експертної підтримки проєкту EU4PFM, що дозволило підвищити професійні компетенції щодо проведення аудиту відповідно до міжнародних стандартів та кращої європейської практики.

З травня 2025 року, очолюючи профільний відділ, я координувала та виконувала аудиторські завдання у складі груп аудиторів **за десятьма програмами транскордонного, транснаціонального та міжрегіонального співробітництва Європейського інструменту сусідства 2014–2020 років та фондів Interreg періоду 2021–2027. Під моїм керівництвом проведено такі аудити у межах програм:**

Три аудити проєктів за програмами «Румунія – Україна 2014–2020» та «Польща – Україна 2014–2020», «Польща – Україна 2021–2027». У межах цих аудитів охоплено вісімнадцять проєктів у різних областях України та сферах діяльності, включаючи дорожню інфраструктуру, охорону здоров'я, цивільний захист, культуру.

Під час аудитів виявлено порушення правил програм і проведення закупівель, рекомендовано застосування відповідних фінансових корекцій, що забезпечило повернення неналежно витрачених коштів до фондів ЄС. Також за окремими проєктами виявлено ознаки шахрайства з коштами ЄС, про що поінформовано національний контактний пункт (AFCOS), та у подальшому OLAF.

Виявлено суттєві ризики, пов'язані із неприйняттям в експлуатацію об'єктів, відремонтованих або збудованих за кошти ЄС, про що поінформовано Секретаріат Кабінету Міністрів України, яким у 2026 році вже розпочато роботу над вирішенням цих проблем.

Виявлені ризики зумовили доцільність проведення аудиту, направленого на оцінку сталості результатів реалізованих програм. З вересня 2026 року я беру активну участь у роботі Рахункової палати із розробки концепції **координованого міжнародного аудиту Спільної операційної програми «Румунія – Україна 2014–2020»** спільно з Румунським судом аудиторів.

Три системні аудити за програмами Interreg NEXT 2021–2027 «Польща – Україна», «Румунія – Україна» та «Басейн Чорного моря». У межах аудитів надано оцінку національній системі управління та контролю за цими програмами та виявлено суттєві недоліки у її функціонуванні.

Завдяки чітким рекомендаціям Рахункової палати та оперативному реагуванню об'єктів аудиту вдалося своєчасно усунути окремі недоліки та упередити ризики зупинення фінансування програм, а також зміцнити довіру європейських колег до результатів аудитів Рахункової палати.

Наукова діяльність:

Протягом усього трудового досвіду я поєдную професійну роботу із науковою діяльністю.

Є автором понад 20 наукових праць з питань аудиту державних фінансів та розвитку інституційної спроможності Рахункової палати в авторитетних фахових виданнях.

Брала участь у науково-практичних конференціях та інших спеціалізованих заходах, що сприяє позитивному іміджу Рахункової палати в експертному і науковому середовищі. Зокрема, була доповідачем на Міжнародній конференції CIGAR у Порто, Португалія, у 2017 році, брала участь у форумі EFBM 2.0 «Зміни. Адаптація. Нова Економіка» у 2021 році, VIII Міжнародній конференції у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка у 2025 році, круглому столі з економічної безпекології тощо.

З 2025 року я долучалася до засідань **Консультативно-наукової ради Рахункової палати,** брала активну участь у робочих нарадах щодо напрямів її діяльності.

Відзнаки та нагороди:

У 2021 році за бездоганну та ефективну державну службу, за особливі заслуги та з нагоди державного свята Дня незалежності України нагороджена **Почесною грамотою Рахункової палати** (наказ № 220-к від 20 серпня 2021 року).

У 2025 році за вагомі особисті досягнення в професійній діяльності, сумлінне виконання службових обов'язків, високий професіоналізм та з нагоди відзначення Дня Рахункової палати відзначено **Подякою Голови Верховної Ради України** (Розпорядження Голови Верховної Ради України № 931-к від 23 жовтня 2025 року).

Додаткові відомості:

Не маю допуску до державної таємниці. Факти скасування раніше наданого допуску за порушення законодавства про державну таємницю чи відмови у його наданні відсутні.

Я та мої близькі родичі до кримінальної чи адміністративної відповідальності за вчинення правопорушень, пов'язаних із корупцією, не притягувалися.

17 листопада 2026 року  Канонішена-Коваленко К. В.

Autobiography

I, **Kateryna Vasylivna Kanonishena-Kovalenko**, was born on 1989, in the family of a serviceman and a teacher

Citizen of Ukraine. Foreign citizenship (subjecthood) is absent. Documents granting the right to permanent residence in foreign countries are absent. No documents required for obtaining foreign citizenship (subjecthood) have been submitted.

Education:

In 2006, I graduated from General Secondary Education Institution Grades I–III No. 9 of the Oleksandriya City Council, Kirovohrad Region, and was awarded a silver medal "For Academic Achievements" (Certificate Series).

In 2006, I entered and in 2010 graduated from Taras Shevchenko National University of Kyiv, obtained basic higher education in the field of study "Economics and Entrepreneurship", and qualified as a **Bachelor of Finance** (Diploma Series).

In 2010, I entered the Master's programme, and in 2012 graduated with honours from Taras Shevchenko National University of Kyiv, obtained complete higher education in "Finance", and qualified as a **Master of Economics in "Finance"**, higher education teacher (Diploma with Honours Series).

From 2012 to 2015, I studied in full-time postgraduate studies at the same educational institution. In 2016, I defended my dissertation on the topic: "Public audit in the context of public budgeting of Ukraine" and obtained the scientific degree of **Candidate of Economic Sciences (equivalent to a Doctor of Philosophy degree)** in the specialty "Money, Finance and Credit" (Diploma Series).

To increase the efficiency and quality of my work, **I continuously improve my professional level** through participation in professional trainings organised by international organisations and supreme audit institutions of other countries, in particular: EUROSAI and its working groups, the Cour des comptes of France, the National Audit Office of the UK (UK NAO), supreme audit institutions of Sweden, the Netherlands, Poland, and the Czech Republic, National Audit Authority for European Funds of France (AnaFe), Expertise France, etc.

In 2025–2026, I completed professional training programmes on compliance and performance audits organised by the EU4PFM project, and also completed specialized training courses on team management and conflict management, which ensures management readiness for effective leadership.

Language Proficiency:

State language: fluent.
English language: Proficient at the B2 level according to CEFR (EF Education First certificate dated February 27, 2025), which allows me to process the European regulatory framework, analyse international reporting, and conduct professional communication with foreign partners.

Employment History:

July 1, 2007 – October 31, 2012: **"Tsyklon" LLC**, holding positions of Advertising Manager, later – Deputy Director for Commercial Affairs.

November 4, 2015 – March 17, 2017: **State Educational and Scientific Establishment "Academy of Financial Management"**, where I progressed from a Researcher to Acting Head of the Accounting Methodology Department. I conducted research within projects of international organisations (ICGFM, GIZ, UNICEF, UNCTAD), and developed methodologies for calculating the cost of services provided by budget programme managers (implemented by the Ministry of Finance, the Ministry of Social Policy, and the Ministry of Education and Science).

October 1, 2017 – January 10, 2019: **NGO "Open Society Foundation"**, Budget Policy Expert and member of the expert group "Reanimation Package of Reforms – Kyiv / Municipal Development".

January 22, 2019 – April 23, 2024: **Accounting Chamber**, Advisor to a Member of the Accounting Chamber (V. I. Nevidomyi) of the Patronage Service of a Member of the Accounting Chamber. I provided expert and analytical support for the activities of the Member of the Accounting Chamber: prepared analytical notes and materials for reports based on audit results, drafted proposals for the institution's internal documents, prepared analytical materials and talking points for international meetings with representatives of other supreme audit institutions and professional conferences. **I was a member of the working group on drafting the first-ever Development Strategy of the Accounting Chamber for 2019–2024.**

May 27, 2024 – present: **Accounting Chamber**, Chief Specialist, and since May 2025 – **Head of the Unit for Audit of European Neighbourhood and Partnership Programmes** of the Department of Control (Audit) of the State Budget, Financial Institutions, and Debt.

In 2024–2026, as part of audit groups, I actively participated in conducting a number of audits using updated methodology in accordance with international standards (IFPP) on critically important topics, especially under wartime challenges, in particular:

Performance audit "State Financial Support for Business under Martial Law", within which the efficiency and effectiveness of state financial support for entrepreneurship underthe "Affordable Loans 5-7-9%" programme were evaluated, covering over UAH 30 billion during the audited period.

The topic of the audit had high social significance, as the programme is aimed at supporting business, which is critically important for maintaining economic activity under martial law, ensuring jobs, adapting and relocating businesses from occupied territories and combat zones. In addition, the programme was largely funded by international partners, and an independent objective assessment of the efficiency of this programme was also important for maintaining partners' trust and the positive image of the state.

Based on the analysis of programme administration, budget risks and shortcomings were identified, in particular funding deficit risks. On the basis of these conclusions key recommendations were provided to the Government and the Entrepreneurship Development Fund to prevent financial gaps and increase support effectiveness.

The audit was conducted with the methodological support of experts from the Audit Excellence Center (CAE) of the U.S. Government Accountability Office (GAO), which allowed me to deepen professional skills in conducting audits in accordance with international standards.

Compliance audit "Public Debt Management" – the first audit of the Accounting Chamber in this area over the past decade.

The audit is extremely relevant under conditions of significant public debt growth due to attracting large volumes of external borrowing to cover the budget deficit during the war. This requires compliance with high standards of public debt management transparency and debt risk management.

The audit revealed gaps in regulatory regulation, lack of medium-term planning, and systemic shortcomings in liquidity management, in particular the lack of an automated system for forecasting the cash flow of the Single Treasury Account and foreign currency accounts.

Based on the audit results, recommendations were provided aimed at eliminating identified shortcomings and implementing recommendations in the field of public debt management of the World Bank, the International Monetary Fund, and the Principles of Good Governance of the SIGMA Programme.

The audit was conducted with the expert support of the EU4PFM project, with the study of Latvia's best practices in debt and liquidity management.

Performance audit "Tax Control over Transfer Pricing as an Instrument for Protecting the Tax Base and Ensuring Budget Revenues" – the first audit of the Accounting Chamber in this field.

The topic is of strategic importance for protecting the tax base under martial law and adapting Ukrainian legislation to EU legislation (in particular, provisions of the ATAD directive), implementing OECD recommendations, and fulfilling the BEPS action plan.

The audit revealed shortcomings in the methodological support of tax control over transfer pricing and the insufficient effectiveness of control and verification work. My personal contribution within the performance of audit tasks was, in particular, the detection of signs of a criminal offense, the materials on which are reflected in the report and sent to the Office of the Prosecutor General.

The audit was conducted with the expert support of the EU4PFM project, which allowed enhancing professional competencies regarding the conduct of audits in accordance with international standards and best European practices.

Since May 2025, heading the specialised department, I coordinated and performed audit tasks as part of groups of auditors for **ten cross-border, transnational, and interregional cooperation programmes of the European Neighbourhood Instrument 2014–2020 and Interreg funds for the 2021–2027 period.** Under my leadership, the following audits were conducted within the programmes:

Three audits of projects under the programmes "Romania – Ukraine 2014–2020", "Poland – Ukraine 2014–2020", and "Poland – Ukraine 2021–2027". These audits covered eighteen projects in various regions of Ukraine and fields of activity, including road infrastructure, healthcare, civil protection, and culture.

During the audits, violations of programme rules and procurement procedures were identified, the application of appropriate financial corrections was recommended, which ensured the return of improperly spent funds to EU. Also, for individual projects, signs of fraud with EU funds were detected, which was reported to the national contact point (AFCOS) and subsequently to OLAF.

Significant risks associated with the failure to commission facilities repaired or built with EU funds were identified. These facts were reported to the Secretariat of the Cabinet of Ministers of Ukraine, which in 2026 has already started work on resolving these issues.

The identified risks determined the expediency of conducting an audit aimed at assessing the sustainability of the results of implemented programmes. Since September 2026, I have been actively participating in the work of the Accounting Chamber on developing the concept of a **coordinated international audit of the Joint Operational Programme "Romania – Ukraine 2014–2020"** jointly with the Romanian Court of Accounts.

Three systemic audits under the Interreg NEXT 2021–2027 programmes "Poland – Ukraine", "Romania – Ukraine", and "Black Sea Basin". Within the audits, an assessment of the national management and control system for these programmes was provided, and significant shortcomings in its operation were identified.

Through the clear recommendations of the Accounting Chamber and the prompt response of the audit objects, it was possible to timely eliminate individual shortcomings and prevent the risks of suspension of programme funding, as well as to strengthen the trust of European colleagues in the results of the Accounting Chamber's audits.

Scientific Activity:

Throughout my career experience, I combine professional work with scientific activity.

I am the author of more than 20 scientific papers on the audit of public finances and the development of the institutional capacity of the Accounting Chamber in authoritative professional publications.

I participated in scientific and practical conferences and other specialised events, which contributes to the positive image of the Accounting Chamber in the expert and scientific community. In particular, I was a speaker at the International CIGAR Conference in Porto, Portugal, in 2017, participated in the EFBM 2.0 Forum "Changes. Adaptation. New Economy" in 2021,

the VIII International Conference at Taras Shevchenko National University of Kyiv in 2025, a round table on economic securitology, etc.

Since 2025, I have participated in the meetings of the **Advisory and Scientific Council of the Accounting Chamber** and actively participated in working meetings regarding the areas of its activity.

Awards and Honours:

In 2021, for impeccable and effective civil service, special merits, and on the occasion of the public holiday – Independence Day of Ukraine, I was awarded **the Honorary Diploma of the Accounting Chamber** (Order No. 220-k dated August 20, 2021).

In 2025, for significant personal achievements in professional activity, conscientious performance of official duties, high professionalism, and on the occasion of the celebration of the Day of the Accounting Chamber, I was awarded the **Letter of Appreciation from the Chairman of the Verkhovna Rada of Ukraine** (Order of the Chairman of the Verkhovna Rada of Ukraine No. 931-k dated October 23, 2025).

Additional Information:

Do not have access to state secrets. There are no facts of cancellation of previously granted access for violation of legislation on state secrets or refusal to grant it.

Neither I nor my close relatives have been brought to criminal or administrative liability for committing corruption-related offences.

November 17, 2026 Kanonishena-Kovalenko K. V.

Комітету Верховної Ради України
з питань бюджету

Мотиваційний лист
кандидата на посаду Члена Рахункової палати України
Катерини Канонішеної-Коваленко

Шановні члени Комітету!

Я подаю свою кандидатуру на посаду Члена Рахункової палати України, оскільки чітко бачу величезний потенціал цієї інституції та готова взяти на себе більшу управлінську відповідальність. Служити державі в такому важливому конституційному органі — це глибока честь. Моя академічна база як кандидата економічних наук, практичний досвід на посаді керівника відділу аудиту та досвід міжнародної співпраці дозволили мені сформувати саме ті компетенції, які необхідні для протистояння сучасним викликам у сфері державного аудиту.

Задля досягнення реальних результатів та покращення життя громадян Рахункова палата має захищати державні фінанси через системні аудити у сфері державного управління. Оцінюючи взаємозв'язки, процес генерації ресурсів та бюджетне планування, інституція повинна формулювати рекомендації, які усувають першопричини, а не симптоми, гарантуючи, що кожен аудит приносить вимірювані економічні, соціальні та фінансові переваги.

Участь в аудитах, здійснених за методологією, яка відповідає міжнародним стандартам (IFPP), які охоплюють нагальні воєнні та соціально значущі питання — а саме управління державним боргом, підтримку бізнесу в умовах воєнного стану та податковий контроль за трансфертним ціноутворенням — дала мені цілісне бачення того, як формуються та витрачаються державні ресурси. Крім того, проведення цих завдань під експертним керівництвом проєкту EU4PFM суттєво вдосконалило мої навички та розуміння надійних і високоякісних аудиторських продуктів.

Як Член Рахункової палати я буду використовувати цей досвід для визначення найбільш актуальних та ризикових тем аудитів, спрямування аудиторських зусиль на критичні системні проблеми та формування дієвих рекомендацій, які усувають глибинні проблеми. Це посилить вплив інституції на державні фінанси та максимізує цінність наших аудитів для всіх зацікавлених сторін.

У контексті європейської інтеграції України та післявоєнного відновлення, побудова довіри з міжнародними партнерами вимагає суворого дотримання європейських принципів і стандартів. Рахункова палата має оцінювати готовність охоплених аудитом секторів відповідати європейським вимогам та забезпечувати високу якість аудитів прозорості й ефективності використання міжнародної допомоги.

Мій досвід керівництва аудитами програм прикордонного та міжрегіонального співробітництва Європейського Союзу (ENI та Interreg) надає мені навички та знання, актуальні як для сьогодення, так і для періоду післявоєнної відбудови. Аудити, проведені під моїм керівництвом, виявили значні ризики та порушення, що спонукало до повернення неправомірно витрачених коштів до європейських фондів, вжиття коригувальних заходів щодо модернізованих об'єктів, а також виявлення ознак шахрайства із коштами Європейського

Союзу, про які повідомлено національні органи та OLAF. Крім того, системні аудити виявили недоліки в національних системах управління та контролю програм; проте чіткі рекомендації, надані за результатами аудиту, та їх швидке виконання об'єктами аудиту забезпечили безперебійне фінансування та реалізацію цих програм.

У ході цієї роботи я продемонструвала не лише високі аудиторські навички, а й здатність діяти неупереджено, професійно та об'єктивно навіть в умовах значного тиску. Мої професійні якості підтверджуються відзнаками – Подякою Голови Верховної Ради України та Почесною грамотою Рахункової палати.

Мою здатність виявляти критичні ризики та просувати проактивні рішення також підтверджує моя ініціатива щодо проведення спільного міжнародного координованого аудиту програми «Румунія–Україна 2014–2020» — після того, як моя пропозиція була підтримана керівництвом Рахункової палати та узгоджена із Рахунковим судом Румунії, розпочалася робота над підготовкою концепції такого аудиту, в якій я беру активну участь.

Будучи членом колегії Рахункової палати, я буду сприяти ширшому впровадженню таких складних міжнародних аудитів та аудитів, зосереджених на ключових пріоритетах європейської інтеграції. Розширення такого співробітництва з європейськими вищими органами аудиту також суттєво зміцнить інституційну спроможність нашої інституції.

Щоб бути сучасним і ефективним Вищим органом аудиту, Рахункова палата повинна постійно еволюціонувати, вдосконалюючи своє стратегічне планування та адаптуючи внутрішні процеси до міжнародних стандартів.

Моє бачення ефективного та впливового ВОА сформувалося завдяки вивченню найкращих практик через участь у тренінгах та програмах, організованих EUROSAI, а також ВОА Великої Британії, Франції, Швеції, Нідерландів, Польщі та Чеської Республіки. Крім того, беручи участь у засіданнях і робочих сесіях Консультативно-наукової ради Рахункової палати, а також у міжнародних конференціях з питань аудиту державних фінансів, я зберігаю широку стратегічну перспективу та залишаюся повністю залученою до сучасних експертних дискусій щодо ролі інституції.

Мій досвід у стратегічному плануванні Рахункової палати, зокрема участь у розробці першої Стратегії розвитку інституції, у поєднанні з моїми академічними дослідженнями дає мені чітке бачення того, як перетворити стратегічні цілі на відчутні, щоденні операційні покращення та сформувати культуру готовності до змін.

Сучасний світ вимагає від вищих органів аудиту бути відкритими, прозорими та проактивними у комунікації з громадськістю, Парламентом та іншими ключовими зацікавленими сторонами. Більше того, високий темп сучасного життя вимагає чіткого й переконливого подання результатів аудиту задля максимізації інституційного впливу.

Ґрунтуючись на своєму минулому досвіді роботи у громадських організаціях як експерта з бюджетної політики, я можу принести цінну перспективу зовнішнього користувача звітів Рахункової палати, що дозволяє мені бачити прогалини у сприйнятті результатів аудитів і аспекти, у яких комунікація із зацікавленими сторонами може бути суттєво покращена.

Застосування цієї зовнішньої перспективи дозволить нам зміцнити публічний імідж Рахункової палати, підвищити її впізнаваність та забезпечити більшу залученість Парламенту, громадянського суспільства та міжнародних партнерів, зрештою підсилюючи реальний вплив роботи аудиторів.

Я знаю і розумію з власного досвіду, що будь-який вищий орган аудиту визначається його людьми. Державні аудитори є головним активом Рахункової палати, і високоякісні результати досягаються лише тоді, коли до працівників ставляться як до їхньої найбільшої цінності. Особливо під час серйозних викликів воєнного часу ефективне лідерство вимагає людяності, справедливості, взаємоповаги та особистої відданості.

Швидке просування по службі та призначення на керівні посади в кількох інституціях протягом моєї кар'єри, свідчить про те, що я довела свою професійну цінність, системне бачення та здатність будувати згуртовані команди. Маючи досвід і як аудитор, і як керівник аудиторського відділу, я глибоко розумію практичні потреби нашого персоналу. У поєднанні зі спеціалізованою підготовкою з управління командою та конфліктами це дозволяє мені діяти першочергово на особистому прикладі, підтримуючи колег, посилюючи залученість та допомагаючи кожному аудитору відчути важливість їхньої роботи для України.

Як Член Рахункової палати я задаватиму високі стандарти зверху щодо ставлення до персоналу з гідністю, демонструючи лідерство на власному прикладі через безперервне навчання, професійне зростання та віддану службу, яка є поважною та цінною. Висока мотивація персоналу та міцне відчуття цінності роботи в Рахунковій палаті створять потужну синергію, яка підкріпить людський потенціал і суттєво підвищить якість аудитів. Зрештою, покращення умов праці, мотивації та залученості збереже наш людський капітал, інституційну пам'ять і корпоративну культуру.

Незалежність, політична нейтральність і нульова толерантність до корупції є абсолютними основами моєї професійної поведінки. Протягом своєї кар'єри на державній службі я неухильно дотримувалася етичних стандартів і правових норм. У разі довіри мандата Члена Рахункової палати я зобов'язуюся працювати сумлінно, неупереджено та спільно як відданий командний гравець у новому складі, зміцнюючи фінансову дисципліну, підзвітність та суспільну довіру в Україні.

З повагою,

Катерина Канонішена-Коваленко

17 листопада 2026 року

To the Committee of the Verkhovna Rada of Ukraine on Budget

Motivation Letter
of a Candidate for the Position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine
Kateryna Kanonishena-Kovalenko

Honourable Members of the Committee,

I am applying for the position of Member of the Accounting Chamber of Ukraine because I clearly see the institution's vast potential and am ready to take on greater leadership responsibility. Serving the state in such a vital constitutional body is a profound honour. My academic background as a PhD in Economics, practical experience as Head of an Audit Unit, and extensive international exposure have equipped me with the exact expertise needed to address the current challenges facing public audit.

To deliver tangible value and improve the lives of citizens, the Accounting Chamber must protect public finances through systemic assessments of public administration. By evaluating interconnections, resource generation, and budget planning, it should formulate recommendations that resolve root causes rather than symptoms, ensuring each audit yields measurable economic, social, and financial benefits.

Participating in audits aligned with international standards (IFPP) covering pressing wartime and socially significant issues — namely, public debt management, business support under martial law, and transfer pricing — has given me a holistic view of how state resources are formed and spent. Moreover, conducting these engagements under the expert guidance of the EU4PFM project significantly enhanced my skills in delivering robust, high-quality audit products.

As a Member of the Accounting Chamber, I will leverage this expertise to identify the most relevant and high-risk audit topics, direct audit efforts towards critical systemic issues, and formulate actionable recommendations that resolve underlying problems. This will enhance the institution's impact on public finances and maximise the value of our audits for all stakeholders.

In the context of Ukraine's European integration and post-war recovery, building trust with international partners requires strict adherence to EU standards. The Accounting Chamber must evaluate the readiness of audited sectors to meet European requirements and ensure high-quality audits of the transparency and effectiveness of international assistance.

My experience leading audits of EU cross-border and interregional cooperation programmes (ENI and Interreg) provides me with essential skills for both today and the post-war reconstruction period. The audits conducted under my leadership identified significant risks and irregularities, prompting the recovery of misspent funds for the EU budget, corrective measures on modernised facilities, and the uncovering of fraud indicators reported to national authorities and OLAF. Additionally, system audits revealed shortcomings in national management and control systems; however, the clear recommendations provided by my team and their prompt implementation by the audited entities ensured the uninterrupted funding and implementation of these programmes.

Throughout this work, I have demonstrated not only strong auditing skills but also the ability to act impartially, professionally, and objectively, even under significant pressure. My professional

contributions have been formally recognised by the Letter of Appreciation from the Chairman of the Verkhovna Rada of Ukraine and the Honorary Diploma of the Accounting Chamber.

My capacity to identify critical risks and drive proactive solutions is further demonstrated by my initiative to conduct a joint international coordinated audit for the Romania–Ukraine 2014–2020 programme: following the endorsement of my proposal by the leadership of the Accounting Chamber and subsequent discussions with the Romanian Court of Accounts, the drafting of the audit concept has commenced, with my active participation.

On the Board of the Accounting Chamber, I will champion the wider adoption of such complex international audits and audits focused on key European integration priorities. Expanding this cooperation with European supreme audit institutions will also significantly strengthen the institutional capacity of our institution.

To be a modern and effective Supreme Audit Institution, the Accounting Chamber must continuously evolve, refining its strategic planning and adapting its internal processes to international standards.

My vision of an effective and impactful SAI was shaped by studying best practices through participation in trainings and programmes organised by EUROSAI, and the SAIs of the United Kingdom, France, Sweden, the Netherlands, Poland, and the Czech Republic. Furthermore, by contributing to the meetings and working sessions of the Advisory and Scientific Council of the Accounting Chamber, as well as participating in international conferences on public finance auditing, I maintain a broad strategic perspective and stay fully attuned to contemporary expert discussions regarding the institution's evolving role.

My experience in the strategic planning of the Accounting Chamber, specifically including my participation in drafting the institution's first Development Strategy, combined with my academic research, gives me a clear vision of how to translate strategic goals into tangible, everyday operational improvements and foster a culture of readiness for change across the institution.

Today's world demands that supreme audit institutions be open, transparent, and proactive in communicating with the public, Parliament, and other key stakeholders. Moreover, the fast pace of modern life requires presenting audit findings clearly and compellingly to maximise institutional impact.

Drawing on my past experience working in non-governmental organisations as a budget policy expert, I bring the valuable perspective of an external user of the Accounting Chamber's reports, enabling me to see the gaps in how audit results are perceived and where communication with stakeholders can be significantly improved.

Applying this external perspective will allow us to strengthen the Accounting Chamber's public profile, increase its visibility, and generate greater engagement from Parliament, civil society, and international partners, ultimately amplifying the real-world impact of our work.

I know and appreciate from my own experience that any supreme audit institution is defined by its staff. State auditors are the Accounting Chamber's core asset, and high-quality results are only achievable when staff are treated as its greatest value. Especially during the severe pressures of wartime, effective leadership demands humanity, fairness, mutual respect, and personal dedication.

Throughout my career, evidenced by my rapid advancement and appointment to leadership roles across several institutions, I have demonstrated my professional value, systemic vision, and ability to build cohesive teams. Having experience both as an auditor and as Head of an Audit

Unit, I deeply understand the practical needs of our staff. Combined with specialised training in team and conflict management, this enables me to lead from the front, supporting colleagues, strengthening engagement, and helping every auditor see the vital importance of their work for Ukraine.

As a Member of the Accounting Chamber, I will set the tone at the top for treating staff with dignity, leading by example through continuous learning, professional growth, and dedicated service that is respected, valued, and a source of pride. High staff motivation and a strong sense of value in holding a position at the Accounting Chamber will create a powerful synergy that bolsters human capacity and significantly elevates audit quality. Ultimately, improving working conditions, motivation, and engagement will safeguard our human capital, institutional memory, and corporate culture.

Independence, political neutrality, and zero tolerance for corruption are the absolute foundations of my professional conduct. Throughout my career in public service, I have strictly upheld the highest ethical and legal standards. If entrusted with the mandate of a Member of the Accounting Chamber, I pledge to work diligently, impartially, and collaboratively as a dedicated team player in the new composition, strengthening financial discipline, accountability, and public trust in Ukraine.

Yours faithfully,

Kateryna Kanonishena-Kovalenko
November 17, 2026





УКРАЇНА

ДИПЛОМ

бакалавра



ДИПЛОМ

Коваленко
Катерина Василівна

закінчила у 2010 році Київський національний університет імені Тараса Шевченка і отримала базову вищу освіту за напрямом підготовки "Економіка і підприємництво" та здобула кваліфікацію бакалавра з фінансів.

Ректор Л.В. Губерський


УКРАЇНА
ДИПЛОМ
магістра


ДИПЛОМ
з відзнакою
Коваленко
Катерина Василівна
закінчила у 2012 році Київський національний університет імені Тараса Шевченка і отримала повну вищу освіту за спеціальністю "Фінанси" та здобула кваліфікацію магістра з економіки за спеціальністю "Фінанси", викладач вищого навчального закладу
Ректор
Л.В. Губерський

УКРАЇНА
Міністерство освіти і науки України

ДИПЛОМ
КАНДИДАТА НАУК

(прирівнюється до диплома доктора філософії)

Київський національний університет імені Тараса Шевченка

(повне найменування вищого навчального закладу, наукової установи, органу, до сфери управління якого належить заклад, установа)

Коваленко

Катерина Василівна

(прізвище, ім'я, по батькові)

захистила дисертацію за спеціальністю

Гроші, фінанси і кредит

та здобула науковий ступінь
кандидата

економічних наук

На підставі рішення Атестаційної колегії

від ..... р.

отримала диплом

Голова Атестаційної колегії .....

Учений секретар .....

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ Ідентифікаційний код 38621185 М.П. Київ

UKRAINE
Ministry of Education and Science of Ukraine

DIPLOMA
OF CANDIDATE OF SCIENCE

(comparable to the Academic Degree of Doctor of Philosophy)

Taras Shevchenko National University of Kyiv

Kovalenko

Kateryna Vasylivna

defended a thesis on specialty

Money, Finance and Credit

and received a degree
Candidate of

Economic Sciences

On the basis of the Attestation board decision of

....

received a diploma

Head of Attestation board .....

Scientific secretary .....

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ Ідентифікаційний код 38621185 S. Kyiv

УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ

УМД N 00369094
(серія та номер)

Канонішена-Коваленко Катерина Василівна
(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на
рівні вільного володіння другого ступеня
(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі стандартів державної мови
від "17" 11 2026 р. N 327

Голова

Національної комісії зі стандартів державної мови

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ Ідентифікаційний код 43510755 * УКРАЇНА *

Юлія Чернобров

"17" 11 2026 р.
(дата видачі)

Certificate of Graduation

THIS IS TO CERTIFY THAT

Катерина Канонішена Коваленко

completed the required studies

General English

course

EF Level 12 - Upper Intermediate - CEFR Level B2

for level

February 27, 2025

awarded on

Education First

DR. WILLIAM DEKKER
Head of Learning Innovation
and Course Design